Demandez « aden », le guide culturel



CINQUANTE-TROISIÈME ANNÉE - № 16433 - 7,50 F

**JEUDI 27 NOVEMBRE 1997** 

FONDATEUR: HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR: JEAN-MARIE COLOMBANI



etraités organisent

tations nationales

a se teaduler, boute.

প্রকর্ম কো সাম্বর্গের ১৯৮১ চন ১৮

The state of the state of the state of Classic Services of the Control of t

ಾರ್ಟ್

the second second

Litate's ... vons... 836%

STRIBLESHIED ... Vernica.

rurz... comme.....

BM francs, view and a

STORING SHEET SHEET

! confille Cit.

Company to the Market was the

**अन्यक्रमं स्ट्रा शर्मान्त्र**े अस्तर राज्य

# Les meilleures

ENGAGÉE en 1995, la réforme des classes préparatoires aux grandes écoles a été suivie d'une réforme des concours, tandis que les écoles elles-mêmes devraient se transformer à partir de 1998. L'objectif est de diversifier le profil des élèves et de rapprocher ces établissements de l'Université. Le Monde publie les performances des meilleures classes préparatoires aux concours 1997 et, sur Minitel, l'ensemble des résultats.

Un cahier spécial de huit pages

# La semaine de 35 heures ne s'appliquera qu'en 2002 dans les petites entreprises

Seules les sociétés employant plus de vingt salariés seront concernées dès l'an 2000

DEUX SEMAINES avant la présentation, au conseil des ministres du 10 décembre, du projet de loi d'orientation et d'incitation sur les 35 heures, qui a été transmis au Conseil d'Etat mercredi 26 novembre, Lionel Jospin a rendu un arbitrage favorable au patronat. Le premier ministre a décidé qu'au 1ª janvier 2000, la durée hebdomadaire légale du travail serait abaissée à 35 heures pour les entreprises de plus de vingt sa-

Lors de la conférence nationale du 10 octobre, M. Jospin avait évoqué le chiffre de dix salariés ou « un seuil voisin ». Au lendemain de cette conférence, Marylise Lebranchu, secrétaire d'État aux PME, avait évoqué l'hypothèse d'un relèvement à vingt salariés. Le projet de loi d'orientation devrait être discuté à l'Assemblée nationale autour du 20 janvier.

Les entreprises de moins de vingt salariés, qui emploient un gros tiers des 14 millions de salariés du secteur privé, seront soumises à une durée légale hebdomadaire de 35 heures à partir du



1º janvier 2002. Environ 9 millions de salariés seront donc concernés nistre va dans le sens des de-

Cette décision du premier mipar la baisse au 1º janvier 2000, mandes du CNPF. Ernest-Antoine

Seillière avait souhaité, comme le ministère de l'économie, que les entreprises de moins de cinquante salariés soient exonérées de cette obligation au 1m janvier 2000. Mais ce geste a peu de chances de désamorcer l'opposition du CNPF, qui organise des états généraux du 8 au 12 décembre, notamment contre les 35 heures, avant d'élire le successeur de Jean Gandois.

Les syndicats, qui sont en campagne pour les élections prud'homales du 10 décembre, jour de l'adoption du projet de loi sur les 35 heures par le conseil des ministres, manifestent quelques inquiétudes sur la méthode choisie pour engager la réduction de la durée du travail. « Le grand engouement pour les 35 heures est en train de se déliter », avait affirmé Marc Blondel, secrétaire générâal de FO, le 24 novembre. L'arbitrage de M. Jospin pourrait aussi susciter quelques critiques au sein de la majorité « plurielle » et même au Parti socialiste.

> Lire page 8 et notre éditorial page 16

## Danger pour la planète

- La France s'engage à combattre le réchauffement de la Terre sans attendre la conférence de Kyoto
- **■** Dominique Voynet annonce un plan pour les transports, l'habitat et l'électricité
- Une catastrophe toucherait d'abord les plus pauvres et les plus peuplés

Lire pages 6 et 14

#### Redland cède à l'offre de Lafarge

La direction du groupe britannique ac-

#### **■ Nationalité**: neutralité du PC

Les députés Verts et PC ont annoncé, mardi 25 novembre, qu'ils ne voteront pas contre le projet de réforme du code de la nationalité.

#### **Le Japon inquiet** pour ses banques

Treize des vingt premières banques nippones présenteront un exercice déficitaire. Le yen est à son tour touché

#### Un tueur en série sévit à Paris

Les tests ADN confirment que c'est un seul et même homme qui a tué quatre femmes à leur domicile, à Paris, de décembre 1994 à novembre 1997. p. 10

#### **Sur le «Livre noir»**

Quatre chercheurs, dont Nicolas Werth et Annette Wieviorka, exposent leur point de vue après la publication du Livre noir du communisme. p. 15

#### ■ La victoire du RC Strasbourg

Les footballeurs alsaciens ont battu l'Inter de Milan 2-0, mardi 25 novembre, en huitième de finale aller de la Coupe de l'UEFA.

M 0147 - 1127 - 7,50 F

## Singes et abeilles font la leçon aux businessmen

LONDRES de notre correspondant dans la City

«L'homo sapiens n'est qu'un singe nu », a pu écrire Desmond Morris, spécialiste du comportement des primates en milieu naturei. Le monde des affaires, en mai de réorganisation, s'inspirerait-il ces jours-ci de l'appel de la « vraie » jungle ? Le dernier chic pour les entreprises, aux Etats-Unis et au Japon, consiste en effet à faire appel aux zoologistes pour réformer leurs services de vente.

Nike, BT (ex-British Telecom), BMW ou Wella ont ainsi engagé Pauline Beldon, directrice du bureau-conseil Performance through Excellence, installé à Manchester, pour brancher leurs cadres sur la nature. « Le monde animal est plein de solutions créatives pour le business, assure-t-elle. L'observation des espèces organisées en colonies adeptes du travail en équipe et chez qui les obligations collectives priment sur les convenances personnelles est pleine d'enseignements. Les loups, fourmis, termites ou abeilles peuvent répondre plus rapidement aux crises que les êtres humains. »

Aux yeux de cette zoologiste de formation,

Quand naissait

la France moderne.

Jack Lang

François I<sup>er</sup>

ou le rêve italien

Perrin

sociologue du management par défi, la vie | est comparable à celle des animaux, notre inprofessionnelle d'une abeille est le type de profil de carrière idéal d'un représentant de commerce : « progressive » et « diversifiée ». Le jeune insecte prépare les cellules puis, par la suite, s'occupe de l'alimentation des larves ou de la construction de ruches. A l'âge adulte, l'abeille patrouille et part en quête de nourriture, avant de terminer son existence en participant à la garniture des alvéoles.

Biologie et anthropologie seraient-elles les deux mamelles de la connaissance du milieu des entreprises? M= Beldon trouve des parallèles troublants entre l'univers des animaux et le secteur de la grande distribution. Pour elle, la chasse en meute est l'équivalent de la recherche des commandes. La protection contre les prédateurs? La défense des parts de marché face aux assauts de la concurrence. La reproduction? L'établissement de joint-ventures. L'éducation des petits? La formation professionnelle.

Mais à ceux qui aimeraient lui faire dire que toute entreprise devrait s'inspirer de l'exemple des loups et que la loi économique terlocutrice oppose sa prudence. « Sur un plan ourement scientifique, la corrélation entre ics deux modèles à organization ne peut prouvée. Etudier mammiferes et insectes offre un aperçu de ce qui peut motiver les groupes

D'autres y vont plus fort. Ian Thomas, ancien gardien de réserve en Afrique du Sud et expert reconnu des fauves, conseille Microsoft et IBM, Les informaticiens seraient fascinés, à la suite de ses conférences, par l'impitoyable système de sélection expliquant le faible nombre de lionceaux qui survivent et atteignent l'âge adulte.

La palme revient toutefois à Jane Goodal. spécialiste des chimpanzés de Tanzanie. Cette éthologiste de renom a expliqué récemment à des industriels japonais, ravis, que, chez les singes, « le mâle dominant est accepté par tous et court-circuite ses rivaux pour arriver au sommet ». Tel serait le nouveau modèle. Tremblez...

Marc Roche

## Instruction civique au lycée

L'INSTRUCTION CIVIQUE effectue un retour dans les écoles. Ségolène Royal, ministre déléguée à l'enseignement scolaire, a présenté, mercredi 26 novembre, plusieurs mesures en conseil des ministres, alors qu'a lieu une « semaine d'initiatives citoyennes » dans tous les établissements. Développée à l'école primaire et au collège - une épreuve sera organisée lors du brevet -, l'éducation civique deviendra obligatoire au lycée dès la prochaine rentrée. Ce sont les professeurs de philosophie qui enassureront les cours. Ségolène Royal promet un premier bilan pour le printemps 1998 et l'élaboration de « textes de

Lire page 10

# L'amour à mort de la « femme-piano »

BARBARA meurt, un pan de vie mystère, son tricot, ses soies et ses s'écroule, l'adolescence de trois générations de jeunes filles, les repères identitaires de trois générations de garçons. Barbara, la « femme-piano », aimée par son public avec la passion des amants, était un maillon central de la chaîne de la chanson française, une des rares pour qui, dans les années 60, la jeunesse boudait Sylvie Vartan ou Johnny Hallyday pour écouter Dis, quand reviendras-tu. Mutante, démodée, visionnaire, la chanteuse en noir aimait la vie, qui était devant, et la mort autant.

Jeune fille espiègle aux cheveux coupés à la garçonne planquée derrière un piano, elle donna davantage d'ame à un ancien bistrot de mariniers du quai des Grands-Augustins, l'Ecluse. Elle fut ensuite l'une des rares représentantes de la chanson rive gauche à survivre pleinement aux assauts de la musique pop.

Excentrique à turban et lunettes noires, abusive, enfant poussée à la sauvage dans le square des Batignolles, elle débusqua la féminité dans les noirceurs de l'hystérie, facon Charcot. Dame vieillissante dans un rocking chair, elle resta jusqu'au bout accrochée à son

coussins. « La chanteuse ne s'était iamais mariée », concluait une dépêche d'agence publiée au matin de sa mort, comme s'il n'y avait

rien de plus à dire. Barbara était un mythe, attachée à ses images comme on traine ses casseroles, parfois encombrantes, mais vitales. Barbara décrivait les sentiments du désir, parlait de l'amour et de la séparation. Elle dessinait les contours d'une sexualité mythologique - L'Aigle noir, ou le sexe avant de l'avoir vécu. Taillée en angles aigus, enveloppée de châles, de dentelles et de discrétion, Barbara était rentrée en retraite à Précy en 1973, quatre ans après avoir lancé, depuis la scène de l'Olympia où elle triomphait : « Je pars. »

A Précy, elle cultivait l'art d'être présente sans apparaître, avec pour compagnons un piano et des chats. De loin, mais de si près, c'est de là qu'elle entretenait le cercle de ses intimes - ces centaines de milliers d'inconditionnels en quête d'absolu.

Véronique Mortaigne

Lire la suite page 16 et nos informations page 29

« Le Goût de la cerise »



ABBAS KIAROSTAMI

LA PALME D'OR du Festival de Cannes attribuée au Goût de la cerise, du cinéaste iranien Abbas Kiarostami, consacrait une œuvre d'une époustouflante invention formelle sous son apparente simplicité. Téhéran s'est peu a peu réconcilié avec son fils prodigue, dont les films ont contribué à insctire l'Iran parmi les grandes na-

Lire page 27

International	2	Fitzances/marchés _	2
France	6	ABjourd'hui	23
Société	,	Météorologie-Jeux.	
Carnet	12	Culture	
Régions	13	Culde	29
Horizons		Abonnements	
Entreprises	17	Kinsque	30
Communication		Radio Télévision	31

LE MONDE / JEUDI 27 NOVEMBRE 1997

ÉCONOMIE Les autorités japovembre, la gravité de la détérioration du système financier du pays, même si la Bourse, elle, se redressait sen-

siblement. Les autorités s'attachaient toujours à mobiliser des fonds publics pour garantir la protection des déposants - au lendemain de la faillite du courtier Yamaichi – et assurer

la stabilité du système financier. 

LA DEVISE japonaise était toujours à la baisse, atteignant même, mardi, son niveau le plus bas par rapport au dollar (128,05 yens pour 1 dollar) depuis

cinq ans. • A VANCOUVER, les dixhuit chefs d'Etat et de gouvernement du Forum Asie-Pacifique ont condu leurs travaux, mardi, en réaffirmant leur foi dans les mérites du libreéchange. Ils se sont déclarés résolument confiants dans la capacité des Asiatiques à redresser les situations qui, çà et là, ont provoqué les crises de ces dernières semaines.

# Le Japon mobilise des fonds publics pour rassurer les déposants

Après la faillite du courtier Yamaichi, près d'une dizaine de banques nippones semblaient connaître des difficultés, sans susciter, toutefois, de mouvements de panique ; alors que la Bourse se redressait, le yen continuait à reculer face au dollar

TOKYO

de notre correspondant La crise ouverte par la mise en liquidation de Yamaichi, la quatrième maison de titres japonaise, a contraint les autorités monétaires à admettre la gravité de la détérioration du système financier dans son ensemble. «La situation devient de plus en plus tendue », reconnaît-on à la Banque du Japon. Selon le guotidien Asahi, « un fléchissement supplémentaire de la Bourse pourrait amorcer une spirale de désagrégation de tout le système financier. » En est-on là? Les risques existent . « Imaginez un pays avec une affaire Crédit lyonnais multiplié par vingt : il y a de quoi être préoccupé », souligne un observateur étranger. Bien que l'annonce de la fermeture d'une petite banque régionale, Tokuyo city bank, de Sendai (nord du Honshu), ait ajouté momentanément au climat d'incertitude, l'indice Nikkei s'est légèrement redressé, mardi 25 novembre, par rapport au recul de la veille.

En revanche, la Bourse a reflété une inquiétude sur les valeurs de

certaines banques. Treize des vingt premières d'entre elles seront dans le • rouge • à la fin de l'exercice fiscal en cours (en mars), en raison de l'apurement de leur trésorerie. Le montant de leurs créances irrécupérables s'élèverait encore officiellement à 16 500 milliards de yens. Certaines pourront couvrir leurs dettes, d'autres plus difficilement. La différence entre les banques ne fait donc que s'accuser et il se dessine une polarisation du secteur entre les établissements disposant de provisions suffisantes et ceux, comme Fuii et Daiwa, qui ne peuvent couvrir plus de la moitié de leurs pertes. Avec l'arrêt de la pratique du « convoi ». qui consistait pour les autorités à faire encadrer les établissements en

Comme elle s'y était engagée, la Banque du Japon a débloqué 800 milliards de yens sous forme de prêts sans hypothèque destinés à

des « moins bonnes » banques.

difficulté par ceux qui étaient sains,

afin d'assurer la survie de l'en-

semble, il y aura désormais au Japon.

comme ailleurs, des « bonnes » et

couvrir les retraits des déposants chez Yamaichi. De longues files d'attente se sont formées dès l'ouverture mardi des cent onze bureaux du courtier à travers le Japon. Les retraits se sont opérés dans le calme. En une journée, la filiale de Yamaichi chargée de la gestion des portefeuilles aurait vu ses avoirs diminuer de 559 milliards de yens, soit 15 % du

Le souvemement cherche à accélérer la discussion sur la mobilisation des fonds publics, afin d'assurer la protection des déposants et la stabilité du système financier. Souhaité par les milieux économiques et une partie de la presse, le recours aux fonds publics est une mesure qui suscite la méfiance de l'opinion. étant donné le précédent du plan de sauvetage des organismes de crédit immobilier (iusen) - opération transparente dans laquelle ont été engloutis 630 milliards de yens prélevés sur le budget. Cette fois le recours aux crédits budgétaires ne sera accepté qu'à la condition que ces fonds des clients individuels et que cette mesure soit assortie au préalable de poursuites judiciaires à l'encontre des responsables publics et privés de la manvaise gestion de Yamaichi.

Au pays de l'« entreprise famille », c'est la presse qui a appris la banqueroute de Yamaichi à ses employés

Le ministère des finances a commencé son enquête sur les causes de la mise en liquidation de la maison de titres. Elle se livrait, entre autres, à des opérations illégales par le biais de sociétés-écrans qui se sont soldées par un passif hors bilan de 260 milliards de yens. Pour l'instant, Yamaichi n'est pas encore légalement en faillite. La maison de titres a simplement annoncé la cessation de ses activités et, selon la Banque du Japon, elle dispose d'actifs importants. Toute la question est de savoir s'ils seront suffisants pour rembourser les passifs : 3 000 milliards pour la seule maison mère et 6 700 milliards si l'on compte l'ensemble des entreprises qui en dépendent. Mais c'est d'ores et dejà dans l'opinion la plus grosse faillite du Japon de l'aprèsguerre, appelée à rester dans les mé-

Les excuses larmoyantes du président de Yamaichi adressées aux clients de la maison de titre et à ses employés ainsi que les engagements des autorités n'ont pas dissipé la colère des premiers et l'amertume des seconds. « Je n'ai plus confiance dans aucune maison de titre », déclarait à la télévision un déposant de Yamaichi qui venait de procéder au retrait de ses avoirs. «On ne peut même plus avoir confiance dans les banques : le mieux est de garder son

argent chez soi », renchérissait un autre. Après les déconvenues de l'éclatement de la « bulle spéculative » au début de la décennie, après avoir découvert par la suite au fil de scandales à répétition que les maisons de titres accordaient des privilèges (compensation en cas de pertes) à ses gros clients, alors que hi-même subissait de plein fouet la chute des marchés, le petit épargnant pourrait ne pas retourner de sitôt vers la Bourse.

مرابع فيريش

3 ( ) - <del>2 (</del>

---

in the contract of

أرواسه الماء

مود څهو د

. .

---

٠ • . . .

1387.7 🎏

3

· 3 89 7 A 📆

2.2

為後海灣等衛衛等等 母亲的最高 智八華 治療學者 養養

Quant aux employés de Yamaichi, ils ont fait une amère expérience. Au pays de « l'entreprise famille », du moins selon le discours patronal. c'est par la presse qu'ils ont appris la mise en liquidation de leur entreprise. Outre les 7 500 employés de la maison mère, 4 500 salariés de la cinquantaine de filiales de Yamaichi vont se retrouver sans travail. A ceux qui demandent combien de temps ils pourront occuper les logements de Pentreprise il est répondu : « Nous ne connaissons pas les détails. »

2.222 2.

...

:::<u>-</u>

e ....

- Aug 1. .

-.. *i* 

45.00

7424

ಭರ್ಷ -

67.

---

2010

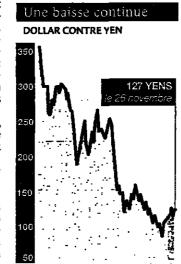
· E ...

## La parité yen-dollar est remise en question

LA BOURSE DE TOKYO n'est nas la seule victime de l'aggravation de la crise bancaire au Japon. La devise nippone connaît elle aussi, depuis plusieurs jours, un sérieux accès de faiblesse. Elle est tombée, mardi 25 novembre, jusqu'à 128,05 yens pour 1 dollar, son cours le plus faible depuis cinq ans face au billet vert.

Loin d'être surpris par sa chute, les analystes jugent au contraire que la monnaie japonaise a fait preuve jusqu'à present à une eton nante résistance, compte tenu de l'ampleur des difficultés économiques et financières dans l'archipel. Depuis le déclenchement de la crise asiatique, au début du mois de juillet, le yen a perdu « seulement » 10 % de sa valeur face au dollar. Dans le même temps, la Bourse de Tokyo a cédé plus de

Pour expliquer le relatif bon comportement du yen, les économistes mettent en avant l'importante force de rappel que constitue l'excédent de la balance commerciale japonaise. Il devrait s'élever, en 1997, à près de 100 milliards de dollars, et il ne cesse de progresser. En comparaison, le déficit des Etats-Unis dépassera 200 milliards



Malgré son récent rebond, le dollar a perdu les deux tiers de sa valeur en vingt-ong ans face au yen.

1973 77 81 85 89 93 1997

de dollars cette année. Ce déséquilibre entre les deux pays plaide mécaniquement pour une appréciation du yen vis-à-vis du dollar : de façon concrète, à tout télévi-

seur Sony vendu 500 dollars aux Etats-Unis correspond, sur le marché des changes, un achat de 63 500 yens.

servent uniquement à la protection

Ce phénomène explique pour une large part l'appréciation continue du yen face au billet vert depuis dix ans. Alors que 1 dollar valait 250 yens début 1985, il ne valait plus que 80 yens en avril 1995, soit une dépréciation de 70 % de la monnaie américaine. Au cours des deux dernières années, grâce aux interventions massives de la Banque du Japon, le yen s'était toutefois affaibli pour parvenir à se stabiliser, depuis quelques mois, dans un corridor compris entre 110 et 120 yens pour 1 dollar. La crise bancaire au Japon vient de l'en faire sortir. Les analystes parient sur une poursuite de la baisse de la monnaie japonaise. Les experts de la banque américaine Merrill Lynch estiment ainsi qu'elle s'inscrira à un cours de 140 yens pour 1 dollar dans un an, soit une dépré-

ciation supplémentaire de 10 %. Le ven est d'abord pénalisé par la faiblesse des rendements au Japon, le taux d'escompte de la banque centrale est fixé à 0.5 % depuis le mois de septembre 1995. Compte tenu des difficultés que traversent les banques de l'archipel, son relevement est exclu. Les investisseurs internationaux n'ont aucun intérét à détenir des yens assortis d'une rémunération dérisoire. Ils préferent possèder des dollars, qui leur rapportent plus de 5 %. La fragilité des établissements : financiers nippons est une raison supplémentaire pour les opérateurs étrangers de ne pas placer leurs capitaux au Japon. En cas de faillite. Ils peuvent craindre de ne

pas récupérer leurs fonds. Justifiée sur le plan financier, une baisse du yen répondrait aussi à des besoins économiques. Elle redonnerait de l'oxygène aux entreprises nippones, dont la compétitivité dans la région, avec la chute des devises d'Asie du Sud-Est durant l'été, s'est nettement dégradée. De façon générale, les analystes jugent que le ven est largement surévalue par rapport au dollar, de 20 %, selon les calcuis de

La grande inconnue réside toutefois dans l'attitude qu'adopteraient les Etats-Unis en cas de plongeon de la monnaie japonaise. Ils sont par principe opposés à une telle facilité monétaire, de crainte d'une nouvelle augmentation de l'excédent commercial nippon. Mais les risques que fait courir la crise bancaire japonaise au système financier américain pourraient inciter Washington à se montrer tolerant et à accepter un affaiblissement du yen.

Pierre-Antoine Delhommais

## Les pâtisseries de Hongkong victimes de la crise

correspondance

La crise asiatique prend parfois un tour pour le moins inattendu. Jeudi 20 novembre, la chaîne de grands magasins japonais Yaohan, en pertes depuis deux ans, décide de fermer ses neuf boutiques de Hongkong. C'est un choc pour le territoire; 1800 personnes se trouvent mises à pied sans préavis et sans indemnités. La rumeur court que la chaîne de boulangeries-pâtisseries Saint Honore Cake Shop, naguère filiale du groupe Yaohan, va aussi être contrainte de mettre la clé sous

A peine la Bourse a-t-elle terme, lungi, milliers de personnes se précipitent dans les quarante-sept pâtisseries. Certaines voient affluer plus de 1 000 personnes. Des étagères vides s'effondrent dans la bousculade d'une cohue qui brandit des petits carnets rouges. Leur peur? Perdre ces bons d'achat de gâteaux de 34 francs pièce, qui à Hongkong font l'objet de cadeaux ou sont achetés par les clients les plus fidèles.

La société mère, qui vient de changer de nom pour éviter toute assimilation fâcheuse avec les grands magasins défunts, s'empresse de rassurer les clients, faisant valoir que la chaîne est profitable. Rien n'y fait. « Comment savoir si c'est vrai, s'alarme Fanny Cheung, une ménagère dans la queue d'un magasin. Il n'y a pas si longtemps, Yaohan affirmait qu'il n'avait pas de crainte sur son avenir, et vous avez vu ce qui s'est passé! ». «L'économie ne va pas bien. Nous n'avons plus confiance », ajoute Tina Ng Li King-oi, une jeune femme qui craint pour ses trente coupons reçus en cadeau de noces.

DES GÂTEAUX POUR SE LIBÉRER DE L'ANGOISSE Les psychologues invoquent; « une manière de li-

bérer l'angoisse ». « Ce n'est pas la peur de perdre un gâteau », assure le professeur Agnès Chan Suiyin, neuropsychologue à l'université chinoise de Hongkong. Elle rappele l'affolement des déposants de la international meurs avaient retiré il v a deux semaines plus de 1 milliard de francs en deux jours.

Ce n'est pas la première fois que Hongkong se rue dans les pâtisseries pour évacuer ses angoisses. En mai 1984, alors que les pourparlers sur l'avenir de la colonie piétinaient, provoquant une crise financière, les pâtisseries Maria avaient vu affluer des milliers de clients venus se faire rembourser leurs bons d'achat. Ménagères et pères de famille avaient tout raflé: gros gâteaux d'anniversaire, tartelettes aux œufs, flans, forêts noires, massepains, petits pains. Mais sans très bien savoir au juste comment ils allaient les engloutir.

Valérie Brunschwig

# Le sommet de l'APEC cultive l'optimisme de commande

de notre envoyé spécial Lorsqu'ils ont lieu au cœur d'une crise économique, les sommets internationaux s'adressent à l'audience particulièrement volatile des marchés financiers et des investisseurs. Dans ce contexte, la pédagogie à laquelle ont recours les chefs d'Etat et de gouvernement ressemble fort à la désinformation, en ce sens qu'il devient impérieux de brosser une situation aussi rassurante que possible: l'exercice vise à préserver la stabilité et la santé économique des pays concernés, partant le niveau de vie de leurs habitants. Le sommet du Forum économique Asie-Pacifique (APEC), qui s'est achevé, mardi 25 novembre, à Vancouver, aura été, dans ce registre, un modèle du

Au moment d'accorder l'imprimatur au communiqué final, tel président ou premier ministre, inquiet des conséquences de cette sorte de fuite en avant du libreéchange destinée à retrouver l'âge d'or du « miracle » économique asiatique, aura mis une sourdine à ses réticences, au nom du nécessaire consensus. Celui-ci repose sur le constat suivant : nui ne peut désormais tourner le dos à la globalisation des échanges, comme le montrent les mouvements rapides et incontrôlables des capitaux (et donc de la spéculation) a travers le

Les pays asiatiques ont, par ailleurs, profité depuis quinze ans

a profondément fait évoluer les comportements de leurs populations, lesquelles ne sont pas prêtes à accepter un retour en arrière. Des lors, lorsqu'un pays est victime d'une crise monétaire ou financière, le mauvais réflexe est celui du repli sur soi et du protectionnisme: au contraire, at-on affirmé avec force à Vancouver, c'est dans l'accentuation du libre-échange que l'on peut espérer faire revenir les investissements. Parallèlement, il ne faut pas hésiter à adopter des mesures intérieures draconiennes, lesquelles, de toute façon, seront imposées par le Fonds monétaire international comme conditions de son assistance financière.

UNE BASE SOLIDE »

Toute la matinée de mardi a ainsi été consacrée à ce qu'un haut diplomate canadien a qualifié de « séminaire sur la meilleure façon de gérer une crise ». Le FMI se voit officiellement confier le premier role s'agissant du plan de secours devant être mis en place pour venir au chevet des économies asiatiques en difficulté. Si besoin est, une « dewième ligne de défense » (associant vraisemblablement les pays riches de l'APEC, tels les Etats-Unis, le Canada et le Japon) se mettra en place, mais rien n'indique que cette « entente financière de coopération pour compléter au besoin les ressources du FMI » sera nécessaire, a souligné le premier ministre canadien, Jean Chrétien. d'un « boom » de la croissance qui Le FMI, selon plusieurs participants, dispose actuellement de fonds suffisants. Les chefs d'Etat et de gouverne-

ment sont en outre convaincus, souligne le communiqué final, que « les éléments de base de la croissance et des perspectives à long terme [de la région] demeurent exceptionnellement solides », et que « l'Asie-Pacifique continuera à jouer un rôle de premier plan dans l'économie mondiale ». L'ouverture des marchés apportant des « avantages substantiels », il est nécessaire de poursuivre sur la voie de la « libéralisation du commerce et de l'investissement pour favoriser la croissance . Pour autant les pays concernés sont invités à adopter des « politiques prudentes et transparentes », et à réglementer efficacement le secteur financier.

Bill Clinton s'est félicité du « fort vote de confiance » adressé par l'APEC au plus fort de la crise asiatique: « nous avons prouvé que notre communauté existe pour les bons jours comme pour les temps de défis \*, a-t-il souligné. Le président américain est arrivé à Vancouver avec une autorité affaiblie par la déroute politique du fast-track, cette procédure parlementaire permettant à l'administration de demander au Congrès une approbation sans conditions des accords commerciaux. M. Clinton a tenu à ses homologues de l'APEC le même langage qu'aux Américains. à savoir que ce revers est provi-

Laurent Zecchini

## **GRANDES ÉCOLES**

# Une ou sept écoles ?

L'INEC est à la fois une et septuple. Une, parce que à son nom et son titre s'attachent des programmen, des méthodes, des niveaux d'enseignement et des profils d'élèves qui sout barmonisés : d'où le fait que chaque autenne est habilitée à délivrer le titre national, homologné par l'Etat au niveau IL. Mais chaque école s'inscrit dans sa région, plonge ses racines en profondeur dans le milieu économique et apporte son dynamisme à l'ensemble. L'BEG, c'est une école éclatée sur sept villes de France.

#### 3 filières Bac + 4 homolognées par l'État

- ISEG SUP HACTES ETCDES DE COMMERCE ET DE GESTION S BUT CORCOURS SEP PESEAU ISEG CO - Études Supérieures Commédiales Appliquées
- Admissions sur dossier et entretien
- ISEG FI HALTES ETUDEN EN GESTION-PENANCE, EXPERTISE COMPTAGLE Admissions sur dossler et entretien

GROUPE ISEG

1SEG Paris - Tel. 01 44 78 88 86 ISEG Bordeaux - Tél. 05 56 91 33 02 ISBG Lille - Tel. 03 20 85 06 96 ISEG Lyon - Tél. 04 78 62 37 37 ISEG Nantes - Tol. 02 40 89 07 52 ISEG Strasbourg - Tel. 03 88 36 02 88

ISEG Toulouse - Tel. 05 61 62 35 37 Pour tous renseignements, téléphonez ou écrivez à ISEG Centre Info : 28, rue des Francs-Bourgeois • 75003 Paris



L'ISEG. CE SONT NOS ÉTUDIANTS QUI FONT NOTRE ÉCOLE

# Les talibans s'engagent à éradiquer la culture du pavot

Les fondamentalistes afghans tirent un revenu considérable de la production d'opium. Ils ont cependant accepté le plan des Nations unies

KANDAHAR (Afghanistan)

rassurer les déposant

sseres de Horikov, van de de

黨 的機 计有关处理分别 5

en<del>ergent – i del fe</del>rtile tiden i det

શુંદ પ્રાથમિક કરા

The second secon

The second second second second

The second secon

the second of the

議議議長 マキマー 様子

A STATE OF S

Same the same of the same of

And the second s

A parties

Section of the section of

ing the second of

ENER OF BEAT

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

THE RESERVE

a de la companya de

San Harris Star (2005) (1988) San

de notre envoyé spécial Le gouvernement des talibans s'est engagé, dimanche 23 novembre, à éradiquer toutes les cultures de l'opium dans les régions qu'il contrôle en Afghanistan, c'est-à-dire plus des deux tiers du pays. Cette annonce constitue le premier signe tangible de la volonté des intégristes d'accepter un plan d'éradication proposé par les Nations unies. Jusqu'à présent, et en dépit de leur condamnation de la consommation de drogues, contraire aux règles coraniques. les talibans avaient laissé proliférer la culture du pavot et le trafic de l'opium, voire la production d'héroine, sur leur territoire. Chaque année, ils percevaient environ 9 millions de dollars d'impôts sur la culture du pavot. 96 % de l'opium cultivé en Afghanistan est récolté dans les régions sous

#### Les hôpitaux de Kaboul réadmettent les femmes

Les femmes afghanes ont commencé à être réadmises dans des hôpitaux de Kaboul, a annoncé, mardi 25 novembre, le Croix-Rouge (CICR). Le ministère afghan de la santé avait décidé, le 16 septembre, de pe plus admettre les femmes dans les 22 hôpitaux de la capitale et de les diriger vers une clinique de quelques dizaines de lits seulement. Dans le même temps, les islamistes, qui se sont emparés de Kaboul il y a plus d'un an, avaient décidé que le personnel médical féminin devait cesser ses activités. Après deux mois de négociations entre le CICR, qui finance deux hôpitatix, et le goùvernement, les établissements ont commencé à être réaménagés avec des entrées et des salles séparées pour les femmes.

contrôle taliban. Après avoir reçu à Kandahar, le fief d'origine des talibans, le directeur du programme des Nations unies pour le contrôle international des drogues (Pnucid), Pino Arlacchi, le mollah Mohamed Hassan, gouverneur de la province, a indiqué que « les deux parties étaient parvenues à un accord pour travailler ensemble » dans le but d'éliminer la culture du

L'Afghanistan est le premier

producteur au monde d'opium, sa

production totale (2 800 tonnes

cette année) équivalant à celle du fameux «triangle d'or» du Sud-Est asiatique. Devant un groupe de journalistes internationaux, le mollah Hassan a ajouté que son gouvernement avait demandé aux Nations unies de lui fournir les movens pour « aider les fermiers à développer des cultures de substitution et à arrêter celle de l'opium ». La première étape du plan proposé par M. Arlacchi est certes encore modeste : il s'agit d'éliminer, à partir de la prochaine saison des semailles, « toute culture du pavot dans les trois principaux districts de Kandahar », où la production ne dépasse pas plus de 7,5 % de celle de l'ensemble de l'Afghanistan. Un budget de 3,8 millions de dol-Comité international de la lars va ainsi être alloué, dans un

> Dans les dix prochaines années, un budget total de 250 millions de dollars permettra, selon M. Arlacchi, « d'éradiquer graduellement la hington que cette première tourculture de l'opium et de consolider née de M™ Albright dans six pays les acquis d'une telle évolution ». Reste à savoir si les talibans, dont les méthodes coercitives ne sont plus à démontrer, auront à cœur de convaincre près de 1,4 million de fermiers cultivant l'opium en Afghanistan d'abandonner ce qui représente pour eux un revenu fa- enquêteurs de l'ONU y sont re- « retirer la mission » cela ne peut cile et Important dans ce pays ra- 1 5vagé par dix-huit ans de guerre ci-

premier temps, aux talibans.

Bruno Philip

## Sonia Gandhi perpétue le mythe alors que l'Inde s'enfonce dans la crise

de notre correspondante

Elle fait la couverture des deux plus importants hebdomadaires indiens. Elle est au centre de toutes les conversations. Sans sortit de son impérial silence, Sonia Gandhi fait une fois de plus l'objet de toutes les spéculations politiques de New Delhi, alors même que la plupart des commentateurs s'accordent à dire qu'elle ne s'engagera pas dans une bataille électorale où elle a tout à

Cinquante ans après l'indépendance, le Parti du Congrès, qui s'enorgueillit d'avoir mené la lutte de libération, rêve encore de ressusciter le pouvoir dynastique inauguré en 1947 par Jawaharlal Nehru, poursuivi par sa fille Indira Gandhi, assassinée en 1984 et par le fils de cette demière Rajiv, lui aussi tué en 1991. C'est aujourd'hui vers la veuve de Rajiv que se tournent les espoirs d'une aile du Parti du Congrès, qui voit dans le retour de la dynastie la seule planche de salut. Comme l'écrit un éditorialiste.

c'est le fantôme de Rajiv Gandhi qui ressurgit avec la publication du rapport Jain sur son assassinat. La publication de ce rapport non encore définitif qui met, entre autres, en cause un parti tamoul, le DMK. membre du gouvernement de coalition, a sonné le réveil des durs ou plutôt des opportunistes du Parti du Congrès. Interprétant la pensée de Sonia, ils ont immédiatement exigé du gouvernement le renvoi de ces « félons du DMK », au risque de provoquer des élections générales dixhuit mois seulement après les précédentes, hypothèse désormais très probable. Dans le même temps et pour convaincre les hésitants, les durs ont laissé entendre que Sonia Gandhi conduirait le parti aux élections, lui assurant ainsi une victoire

L'ennui est toutefois que celle-ci n'a rien dit et que tout laisse à pen-

ser qu'elle est bien trop prudente pour s'engager dans cette voie. « Le pouvoir de Sonia est son silence, sa muette présence comme héritière de la dynastie », confie un politologue. « Pourquoi prendrait-elle le risque de perdre son aura dans des élections aux résultats incertains et à la tête d'un parti divisé, corrompu, sans idéal, qui n'a pour lui que son passé?» Murée dans son bungalow gouvernemental, Sonia Gandhi vit comme une reine aux pouvoirs occultes dont chacun espère recueillir les confidences, inventant parfois celles-ci, tant la proximité de « Madame • est politiquement gratifiante. Les dignitaires étrangers euxmêmes ne manquent jamais l'étape du 10 Janpath et pas une manifestation gouvernementale d'importance n'a lieu à Delhi hors de sa présence, toujours immortalisée par les photographes.

La perpétuation du mythe dynastique dans la plus grande démocratie du monde (600 millions d'électeurs) ne cesse d'étonner, d'autant plus que la plupart des commentateurs condamnent comme « immature et triste» le recours perpétuel du Congrès à Sonia Gandhi. Comme l'écrit dans l'Indian Express S. Prasannarajan, cette attitude du Congrès est « le dernier cri désespéré d'un parti qui n'a d'autre recours qu'un chef mort et sa veuve. Pour un parti qui a échoue dans le réel, l'abstraction est le dernier espoir, et Sonia Gandhi est une abstraction voyante et grossièrement jabriquée. \* Après avoir déclenché la crise, le

Parti du Congrès semble en tout cas sans être confronté à la concuraujourd'hui de plus en plus réticent à retourner vers les électeurs. Six ans après l'assassinat de Rajiv Gandhi, les congressistes savent que l'émotion s'est dissipée et que cette seule corde ne suffira pas à redonner au parti une majorité qui l'a dé-

# L'ONU va se résoudre à rappeler ses enquêteurs confrontés à l'intransigeance du président Kabila

Washington exerce de discrètes pressions pour ménager Kinshasa

**NEW YORK (Nations unies)** 

de notre correspondante Le secrétaire général de l'ONU,

d'enquête internationale sur les

massacres des réfugiés rwandais

en République démocratique du

Congo (RDC, ex-Zaïre). « Le se-

crétaire général constate qu'il est

congolais n'a aucune intention de

coopérer avec cette mission, ni

d'assumer sa part de responsabilité

pour les massacres, explique un di-

plomate sous couvert d'anony-

mat. On ne voit donc aucune raison

de persister, cette mission coute

énormément à l'ONU, pas seule-

ment en termes financiers mais

Malgré cette analyse, des

« pressions extérieures » ont fait

que la décision de M. Annan n'a

pas été officiellement rendue pu-

blique. L'ONU a donné un ultime

délai de quarante-huit heures à

Kinshasa pour revoir sa position.

par Washington, pour qui l'an-

nonce du retrait de la mission

d'enquête juste avant le voyage,

prévu le 8 décembre, du secrétaire

d'Etat américain Madeleine Al-

bright en Afrique, pourrait être

embarrassante. L'absence de

toute coopération du président de

la RDC, Laurent-Désiré Kabila,

avec la mission de l'ONU, est

d'autant plus génante pour Was-

africains, et notamment à Kinsha-

sa, est annoncée par le départe-

ment d'Etat comme « la recherche

du partenariat avec la nouvelle gé-

"Retirés de Kinshasa une pre-

mière fois le 3 octobre, les trois

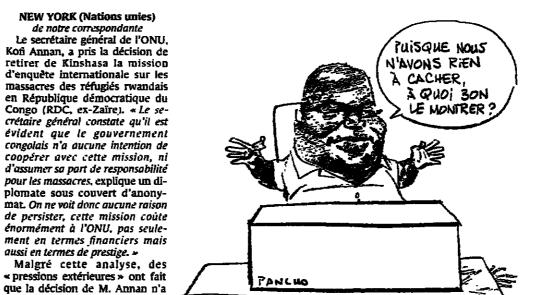
nération de dirigeants africains ».

Les pressions ont été exercées

aussi en termes de prestige. »

mardi 25 novembre, de rappeler la mission d'en-quête sur les massacres de réfugiés rwandais, tueries. La décision de Kofi Annan devait être ef-délicate, exercent des pressions sur l'ONU.

Le secrétaire général de l'ONU a pris la décision, bloquée à Kinshasa, où le pouvoir interdit aux ex-



tournés à la suite d'un « accord » que « récompenser Kinshasa pour conclu le 20 octobre entre l'ambassadeur américain à l'ONU, Bill Richardson, et le président Kabila. Selon cet accord, les enquêteurs devaient terminer leur travail en mars 1998. En dépit de cette mission « réussie » de M. Richardson, le scepticisme à l'ONU et parmi les organisations de défense des droits de l'homme n'a cessé d'augmenter.

#### RAPPORT ACCABLANT Pour l'enquêteur américain de

l'équipe de l'ONU, qui a démissionné « pour des raisons personnelles », la décision de Kofi Annan, si elle se confirme, pourrait être un « cadeau » fait au gouvernement congolais. Dans un entretien avec Le Monde. Reet Brody explique que, si l'ONU entend

les entraves au travail des enquéteurs ». Mais, ajoute l'enquêteur américain, « si le retrait de la mission de RDC signific que l'enquête se poursuivra au sein de la commission des droits de l'homme à Genève, on pourrait s'attendre à des résultats ». Selon M. Brody, pour tirer au

clair les responsabilités sur les massacres de dizaines de milliers de réfugiés rwandais au Congo, l'examen par les enquéteurs des fosses communes pourrait \* aider » l'enquête, « mais il n'est pas indispensable ». « La communauté internationale veut savoir qui a ordonné les massacres, quel est le rôle de Kabila, quelle part ont iouée les responsables de gouvernement de Kigali, si les massacres ont été systématiques et prémédités ou s'ils ont eu lieu du fait de la guerre. Les M. Kabila. - (Reuter.)

les trouver ailleurs qu'à Kinshasa », dit Reet Brody. Cette opinion est partagée par des organisations de défense des droits de l'homme. Les observateurs insistent sur le fait que, pour réaliser une véritable enquête à l'extérieur de la RDC, basée sur des témoignages, il est impératif que les moyens nécessaires soient mis à la disposition des investigateurs ».

Il serait ironique qu'en cas de retrait de la mission de l'enquête. la tāche revienne au rapporteur des droits de l'homme de l'ONU Garreton. Auteur d'un rapport accablant, en avril dernier, sur les massacres de réfugiés hutus rwandais dans l'ex-Zaire, M. Garreton avait été considéré persona non grata au Congo-Kinshasa et avait été remplacé par l'équipe actuelle d'enquêteurs.

#### Afsané Bassir Pour

■ Un opposant politique et le chef d'état-major de l'armée ont été arrêtés, mardi 25 novembre, à Kinshasa. Z'Ahidi Arthur Ngoma, dirigeant du Parti des forces de l'avenir, a été arrêté après avoir tenu une conférence de presse. Ancien employé de l'Unesco et adversaire du maréchal Mobutu, il a accusé le mouvement de Kabila de « prendre le pays en otage ». Le commandant Masasu Nindanga, chef d'état-major de l'armée, a été conduit vers une destination inconnue après son arrestation. «Le commandant a été convoqué auprès du chef de l'Etat. L'ordre d'arrestation semble être venu du sommet », a déclaré un membre de son entourage. L'officier était l'un des chefs du mouvement de

.....

· ...

8-6-1

 $\mathcal{G}_{k}(\mathbb{C}_{k}) \cong \mathbb{C}_{k}$ 

 $\{y_i \in \mathcal{X}$ 

.....

. . . . .

٠. .

## L'ex-président congolais Lissouba porte plainte contre le groupe Elf

destin du Congo? C'est la question qui se pose aujourd'hui au parquet du tribunal de grande instance de Paris après avoir reçu une plainte avec constitution de partie civile, datée du jeudi 20 novembre, de Pascal Lissouba, le président congolais renversé par le général Denis Sassou N'Guesso lors d'un coup d'Etat à la mi-octobre, accusant le groupe pétrolier Elf-Aquitaine de

complicité. Par cette démarche inhabituelle, le clan Lissouba entend obtenir le soutien des moyens d'investigations de la justice pour démontrer que Philippe Jaffré, son directeur Afrique et le responsable « recherche et production » ainsi qu'un conseiller du président et un banquier se sont rendus coupables « d'actes de terrorisme, de complicité de meurtres et d'assassinat et d'association de malfaiteurs ». Les auteurs de cette plainte estiment qu'Elf est responsable de la mort de 5 000 à 15 000 personnes lors du conflit qui

a opposé les deux leaders africains. « Ce putsch a été rendu possible par l'invasion et une actuelle occupation du territoire congolais par les troupes armées angolaises et le soutien de la compagnie pétrolière Elf qui exploite les gisements de pétrole congolais, angolais et gabonais », af-firme Pascal Lissouba en guise d'explication. Selon lui, la présence de représentants d'Elf auprès du général Şassou N'Guesso « avant, pendant et après le coup d'Etat et qui ont assisté au simulacre de la prestation de serment du général » atteste du fait que le groupe entendait « renégocier au plus vite et au mieux ses intérets dans cette région du monde

Afin d'étayer sa démonstration, Pascal Lissouba invite la justice française à enquêter sur les circuits de financement du groupe pétrolier qu'il connaît pour en avoir luimeme profité avant d'être déposé. « Il ne sera pas difficile de trouver des traces comptables de l'aide financière Françoise Chipaux d'Elf au coup d'Etat puisque la pré-

LA JUSTICE française pourrait- paration et l'éxecution d'une opéraelle être conduite à intervenir sur le tion de cette envergure a coûté directement ou indirectement entre 100 et 200 millions de dollars. » Il dénonce ainsi des circuits financiers qui transitent par plusieurs établissements bancaires tels que la FIBA, à Paris, la SIBA au Luxembourg ou encore la banque belge La Belgolaise.

#### UN CAS JURIDIQUE L'avocat parisien du président dé-

chu, Olivier de la Robertie, a indiqué au Monde que cette plainte ne constituait qu'une première étape pour faire reconnaître la légitimité du président Lissouba en exil. « Nous nous attendons à nombre d'arguments de droit pour refuser notre plainte, mais nous saurons y répondre. » La consignation ne vaut pas ouverture, de facto, d'une en-quête. Cette démarche a d'ailleurs placé l'institution judiciaire dans l'embarras. Transmise à plusieurs sections du parquet, la plainte est examinée par la section terroriste.

Si le cas juridique laisse perplexe, la chancellerie n'a pas manqué de suivre attentivement le parcours de la plainte au point de demander à deux de ses membres d'assister à la rencontre entre l'avocat de M. Lissouba et le représentant du parquet. Mardi 25 novembre, le juge d'instruction parisien Eva Joly, chargé du dossier Elf, recevait la visite d'un membre du cabinet de Bernard Kolelas, cosignataire de la plainte et ancien premier ministre de Pascal Lissouba afin de l'entendre, à titre officieux, sur les circuits financiers occultes du groupe

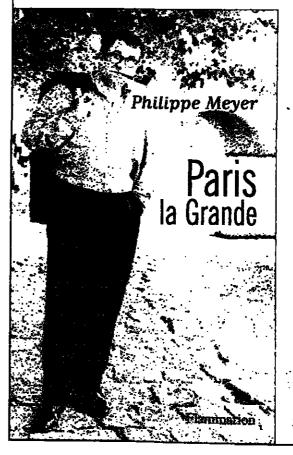
Sollicité mercredi 26 novembre par Le Monde, le groupe Elf-Aquitaine n'entend faire aucun commentaire sur les accusations portées par Pascal Lissouba, mais tient à rappeler que sa position lors du conflit congolais s'est limitée « au respect du principe de neutralité ». De plus, ajoute-t-on au siège, « ce qui importe, ce n'est pas le changement d'homme à la tête d'un pays mais la continuité de l'Etat ».

Jacques Follorou

# PHILIPPE MEYER

Paris est-il encore une fête ?

Philippe Meyer répond en écrivain, en humoriste, en amoureux.



# Le gouvernement israélien examine un plan de retrait militaire de Cisjordanie

Le projet, proposé par Benyamin Nétanyahou, prévoit l'évacuation de 6 % à 8 % de ce territoire

Le premier ministre israélien, Benyamin Nétanya-hou, a convoqué une reunion extraordinaire de Cisjordanie. Selon la presse, le projet prévoit un et des dispositions des accords conclus jusqu'à

retrait de 6 % à 8 % du territoire, ce qui est bien

de notre correspondant Classique manœuvre dilatoire destinée à impressionner les Américains qui s'impatientent? Simple tactique de politique intérieure visant à se repositionner dans la perspective d'élections anticipées? Ou sincère tentative de réanimation du processus de paix? La convocation, lancée pour mercredi 26 novembre, par Benyamin Nétanyahou de tous ses ministres, en vue de leur présenter le plan qui pourrait, selon lui, relancer la dynamique des négociations avec les Palestiniens, a plongé les commentateurs israéliens dans la plus grande perplexité.

D'après la presse, le premier ministre, qui est confronté à ce que la chaîne publique de télévision appelait mardi « la colère de l'Amérique » et, à l'intérieur, à une véritable mutinerie des barons de son propre parti, le Likoud, devait proposer à son gouvernement un retrait militaire de 6 % à 8 % de la Cisjordanie occupée. Yasser Arafat, qui a reçu lundi à Gaza un envoyé spécial de M. Nétanyahou, a affirmé qu'aucune proportion territoriale chiffrée ne lui a été communiquée. « Nous demandons simplement, a-til répété, que soit mis en œuvre avec honnêteté ce qui a été conclu à Washington et devant le monde entier. »

Pris en tenaille entre les promesses contradictoires ou'il n'a cessé de faire aux uns et aux autres. M. Nétanyahou, qui a donné l'ordre au ministère des affaires étrangères de cesser d'essayer de lui obtenir un rendez-vous avec le président Bill Clinton, semble approcher l'heure de vérité. Son plan a été présenté la semaine dernière au département d'Etat à Washingtures, Ariel Sharon.

« de s'engager vraiment, ce qui n'est pas le cas, dans la lutte contre l'in-Selon certains ministres palestifrastructure terroriste, de faire adopniens qui le déplorent fortement, ter une nouvelle charte de l'OLP reles 6 % à 8 % envisagés auraient été agréés « comme un premier pas ac-

#### connaissant Israël et d'entamer les négociations sur le statut définitif des

Le ministre français des affaires étrangères, Hubert Védrine, a quitté Israël pour l'Egypte, mercredi 26 novembre. Visiblement peu convaincu par les protestations de bonne foi du premier ministre israélien, M. Védrine, qui, en septembre, avait jugé la politique de Benyamin Nétanyahou « catastrophique », a concédé que le processus de paix restait apparemment « au cœur des préoccupations du gouver-nement d'Israël », mais rien de plus. Le chef de la diplomatie francaise a noté de la part de ses interlocuteurs, et notamment de M. Nétanyahou, « une volonté d'expliquer » qui l'a favorablement impressionné. Venu pour « poser des questions et entendre les réponses », M. Védrine, qui a engagé Yasser Arafat à « ne pas se décourager •, a finalement jugé la situation « très inquiétante ». - (Corresp.)

M. Védrine juge la situation « très inquiétante »

ceptable » par les Américains. Mais selon Ehoud Yaari, correspondant de la chaîne de télévision publique israélienne aux Etats-Unis, ces derniers seraient au contraire « furieux contre le premier ministre ». Ils seraient même « sur le point de lui lancer un ultimatum », réclamant un « retrait territorial conséquent à deux chiffres » et la suspension de la colonisation, faute de quoi, ils « cesseront de se cantonner à un rôle de médiateur pour s'impliquer plus

SOLDE DE TOUT COMPTE

Le plan de M. Nétanyahou consiste à offrir aux Palestiniens ce redéploiement territorial pour solde de tout compte. Il y a une condition: que M. Arafat accepte. comme le précisait David Bar-llan, porte-parole du premier ministre. territoires ». Le plan doit d'abord être approuvé par le gouvernement, puis présenté à la Knesset. Une dizaine de députés de la coalition national-religieuse out fait savoir qu'ils n'accepteraient « en aucun cas » un retrait supplémentaire et qu'ils étaient prêts à renverser le gouvernement pour faire valoir leur point de vue.

« S'il doit y avoir un nouveau repli territorial, disait Michael Kleiner, numéro deux du parti Guesher et chef du groupe multipartisan dénommé le Front du Grand Israël. il vaut mieux que ce soit un gouvernement de gauche aui le fasse. » Sousentendu: nous pourrons alors retourner dans la rue...

David Bar-Ilan a fait savoir qu'il pensait que « le premier ministre devrait pouvoir trouver la formule acceptable par sa coalition. Que les Palestiniens l'acceptent ou non... », a-t-il ajouté, donnant foi aux commentaires selon lesqueis M. Nétanyahou passe en réalité son temps à négocier avec sa coalition plutôt qu'avec les anciens partenaires arabes du processus de paix.

Sauf puissantes pressions, notamment américaines, il y a fort peu de chances que M. Arafat qui, au début du processus il y a quatre ans, s'attendait à contrôler 90 % des territoires occupés avant de commencer les négociations finales sur le statut définitif des territoires. les colonies juives, les trois millions de réfugiés palestiniens extérieurs etc., accepte la proposition israé-

Avec les 60 % de l'enclave autonome de Gaza et 3,5 % de la Cisjordanie, l'Autorité palestinienne contrôle aujourd'hui un peu moins de 7 % de l'ensemble des territoires occupés. Certains ministres palestiniens laissent entendre qu'à moins de 60 % » des territoires, le gouvernement autonome « ne marcherait pas ».

Si le nouveau plan Sharon-Nétanyahou est accepté par le gouver-nement et la Knesset, le refus de M. Arafat pourra servir de prétexte la continuation de l'occupation. S'il est, en revanche, rejeté par sa coalition, M. Nétanyahou pourra faire valoir auprès des Etats-Unis qu'il a fait ce qu'il a pu et envisager, comme on lui en prête l'intention, d'utiliser son repositionnement personnel au centre-droit de l'échiquier politique, pour appeler à des élections anticipées - on parle de mars 1998 - qu'il peut très bien

Patrice Claude

## Le Maroc peine à accélérer sa croissance économique

Quelle que soit la couleur du gouvernement marocain issu des élections législatives du 14 novembre (Le Monde du 18 novembre), il va devoir mener une politique économique audacieuse. preuve d'immobilisme ces dernières années. Mais, trop timorées (le makhzen), les réformes écono-

gon ». Moyennant quoi, sur fond de crise sociale, un sentiment de frustration et de désarroi domine parmi la population que les isla-

mistes cherchent à capitaliser. Certes, aucune grande grève Non pas que le royaume ait fait n'est venue perturber le climat social du royaume ces derniers mois, mais les motifs de mécontenteou mises à mal par l'appareil d'Etat ment ne manquent pas. Depuis 1985, le taux de croissance réel de

dépassera sans doute pas 1 % en 1997. Les aléas d'une économie encore très dépendante de l'agriculture et donc des caprices du ciel ne sont pas étrangers à ce bilan décevant. « Seize des vingt dernières années ont été des années de sécheresse », observe un conseiller du roi Hassan II. La démographie pèse également. Même si le taux de croissance de la population est passé depuis 1995 en dessous de la barre des 2 %, les effets de cette décrue seront lents à se faire sentir sur le marché de l'emploi.

FAIBLESSE DES INVESTISSEMENTS Tous les économistes sont d'accord : le Maroc doit investir massivement s'il veut relancer la croissance et relever le niveau de vie de sa population. L'impulsion ne viendra pas de l'Etat, aux prises avec un déficit public tenace (3,7 % en 1996 hors recettes de privatisations). Une fiscalité plus équitable (l'agriculture, le négoce, l'immobilier bénéficient de privilèges) n'est pas à l'ordre du jour, tandis qu'un recours à l'endettement extérieur ne ferait qu'aggraver la situation.

L'aide étrangère, de son côté, a des limites. En prévision de la visite à Rabat du premier ministre français, à la mi-décembre, Paris a fait un nouveau geste pour alléger la dette extérieure marocaine. Quelque 1,4 milliard de francs de créances françaises ont été annulées, sous certaines conditions. Il n'y aura pas d'autre « cadeau » de Paris. Ni de Bruxelles, avec qui Rabat a signé un accord de libreéchange. Le Maroc est avec l'Egypte le pays du bassin méditerranéen le plus aidé par l'Union europeenne (UE).

Résultat, de la production d'énergie à l'approvisionnement en eau potable, de la construction des autoroutes a celle des ports, le royaume a choisi de faire appel au secteur privé concessionnaire de services publics. Et, pour les tâches qui reviennent à l'Etat (santé, éducation...), d'essayer de « faire mieux

avec moins ». Mobiliser l'épargne pour relancer l'investissement? Ce n'est pas chose aisée dans un pays où à peine 15 % de la population adulte possèdent un compte bancaire.

miques engagées n'ont pas réussi à l'économie décline au fil du temps. D'où les efforts menés pour attirer faire du Maroc un nouveau « dra- Proche de 5 % il y a dix ans, il ne les capitaux étrangers. Mais, de ce point de vue également, les résultats n'apparaissent pas à la hauteur des ambitions. Après un pic enregistré en 1993, le flux d'investissements a commencé à baisser jusqu'en 1996. « Ils se sont envolés en 1997 et ont franchi le cap du milliard de dollars, contre 500 millions l'année précédente », nuance-t-on au palais royal.

Les investisseurs étrangers ne détiennent que 5 % ou 6 % de la capitalisation boursière. « Comment pourrait-il en être autrement quand on connaît les obstacles à franchir », accuse un haut fonctionnaire. Présidé par le gouverneur de la banque du Maroc, Mohamed Sekhat, un groupe de travail a identifié dix-neuf étapes sur la route de l'investisseur potentiel. « Franchir chacune d'elles peut prendre entre cinq jours et deux ans », affirme le gouverneur. Entre une législation du travail jugée trop favorable aux salariés (sa refonte est bloquée au Parlement depuis deux ans), un code du commerce réformé à la vavite par des consultants étrangers. une justice « politisée et kafkaienne » (mais elle est en cours d'assainissement, selon son ministre de tutelle), les autres raisons de faire une croix sur le royaume

ne manqueraient pas. Encore faut-il y ajouter l'influence jugée « pernicieuse » du ministère de l'intérieur, et de son patron, Driss Basti. Homme lige du roi, le numéro deux de la monarchie est accusé de vouloir tout régenter, de l'impression des billets de banque aux règles d'urbanisme. Sa « campagne d'assainissement » lancée à grand fracas il y a près de deux ans contre des fonctionnaires et des chefs d'entreprise, accusés parfois avec beaucoup de légèreté, était « une faute dont le Maroc n'a pas fini de payer le prix à l'étranger en termes d'image de marque, accuse un banquier. L'assainissement ne doit pas être une opération coup de poing menée de façon arbitraire mais une action quotidienne ».

Comme s'il donnait raison aux détracteurs de son ministre, le roi a annoncé récemment la libération des victimes de l'opération d'assai-

Jean-Pierre Tuquoi

# Le dissident chinois Wei Jingsheng dénonce la torture en prison

ÉTATS-UNIS. Libéré le 16 novembre et exilé aux Etats-Unis, Wei Jingsheng, le plus célèbre des dissidents chinois, dénonce les tortures dont il a été victime lors de sa détention, dans un entretien paru dans Libération mercredi 26 novembre. Affirmant que le « but du Parti communiste en vous enfermant est bel et bien de vous rendre fou », il raconte comment il a été enfermé avec des détenus de droit commun dans une cellule-bocal, spécialement aménagée avec des parois de verre, « pour qu'on puisse m'observer chaque seconde du jour et de la nuit ». « Voyant que je tenais bon, ils sont passés aux coups », poursuit-Il. Parfois aidés par les gardiens qui lui « tenaient les mains dans le dos », les détenus de droit commun « me frappaient à coups de poing », raconte le père du mouvement démocratique

ಕ್ಕಾ ಕಿಲ್ಲಾಗಿ

11.00

والمرجيد ومرسي

1.0%

Il déclare savoir « avec certitude que les ordres [de passage à tabac] provenaient du ministère de la justice ». Il estime « très probable » que « ces mesures aient été avalisées par [le président chinois] Jiang Zemin et [le premier ministre] Li Peng ». Selon lui, la pratique de mauvais traitements systématiques à l'encontre des prisonniers d'opinion « a été introduite dans les prisons chinoises depuis un ou deux ans ». « Il ne faut pas croire que l'avènement au pouvoir de Jiang Zemin ait amélioré grand-chose dans le domaine des droits de l'homme et de la démocratie », dit Wei Jingsheng.

## L'opposition satisfaite du limogeage du gouvernement au Niger

NIAMEY. Au lendemain du limogeage du gouvernement nigérien, l'opposition a indiqué, mardi 25 novembre, qu'il n'existait aucun contact en vue de former un gouvernement d'union nationale, ajoutant que l'organisation d'élections législatives était une condition sine qua non de sa participation à une telle équipe. Regroupés au sein du Front pour la restauration et la défense de la démocratie (FRDD), les huit partis de l'opposition nigérienne contestent la victoire d'Ibrahim Mainassara Baré lors du scrutin présidentiel de 1996. Selon la radio nationale, le président a décidé d'annuler toutes les manifestations officielles inutilement dépensières, dont le championnat national de lutte traditionnelle. Après une récolte très mauvaise cette année, près de 2 millions de personnes seraient exposées à des risques de famine. - (Reuters.)

■ ALLEMAGNE: plus de 10 000 étudiants ont défilé, mardi 25 novembre, dans les rues de Francfort pour protester contre l'insuffisance des moyens matériels des universités allemandes. D'autres manifestations sont prévues cette semaine dans plusieurs villes du pays, dont un énorme rassemblement jeudi à Bonn, où les organisateurs attendent de 20 000 à 50 000 participants. Le gouvernement a exclu d'augmenter le budget de l'éducation dans la loi de finances actuellement en discussion au Bundestag. Le chancelier Helmut Kohl souhaite substituer au financement public des universités un système de frais de scolarité sur le modèle américain. - (Reuters.) ■ DANEMARK : le gouvernement danois prévoit la création de 225 000 emplois nouveaux dans les huit années à venir, afin de ramener le chômage à 5 % de la population active contre 7,7 % aujourd'hui. Dans son rapport annuel présenté, mardi 25 novembre, le ministre social-démocrate des finances, Mogens Lykketoft, a souligné que ces emplois nouveaux (150 000 dans le secteur privé et 75 000 dans le secteur public) perméttront de réduire les dépenses sociales qui grèvent le budget de l'Etat. - (AFP.)

mardi 25 novembre, par l'explosion d'une bombe à Toualbia (300 km à l'est d'Alger), indique mercredi le quotidien Liberté. Le journal qui ne donne pas de détails sur les circonstances de cet attentat, se demande si l'Armée islamique du salut (AIS) qui contrôle cette région n'a pas rompu la trêve qu'elle observe depuis le 10 oc7235

■ OUGANDA-RDC: l'Ouganda et la République démocratique du Congo vont lancer une opération militaire conjointe contre les rebelles qui se trouvent sur leur frontière commune, a annoncé mardi 25 novembre le journal officiel ougandais New Vision. Les rebelles des Forces démocratiques alliées (soutenus par des soldats des ex-gouvernements du Rwanda et du Zaïre) affrontent sporadiquement l'armée ougandaise et terrorise les civils. - (AFP.)

■ SOMALIE: un avion a largué, mardi 25 novembre, pour la première fois, de la nourriture (des biscuits protéinés) aux victimes isolées par les inondations, a indiqué le Programme alimentaire mondial (PAM). Le bilan, confirmé par des organisations humanitaires, des morts en Somalie depuis que le fleuve Juba est sorti de son lit est passé à 1 386 personnes. - (AFP.)

## Le comte Spencer dans le collimateur des tabloïds britanniques

LONDRES. Les journaux populaires britanniques, vilipendés par le comte Spencer lors des funérailles de sa sœur, Diana, ont pris leur revanche, lundi 24 novembre, en étalant à la « une » la nouvelle concernant les douze liaisons extramaritales qui lui sont prêtées par son épouse Victoria. Les journaux reprennent largement à leur compte des accusations formulées lundi, lors d'une audience de di-vorce au Cap (Afrique du Sud), par l'avocat de Victoria. Selon celuici, le frère de Diana avait admis devant son épouse qu'il l'avait trompée avec douze autres femmes pendant les cinq mois qu'elle avait passés en 1996 dans une clinique psychiatrique, pour tenter de se débarrasser de ses problèmes d'alcoolisme et de boulimie. Lors des funérailles de Diana à l'abbaye de Westminster, devant la

familie royale et des centaines de millions de personnes dans le monde, le comte Spencer avait dénoncé les médias qui ont « pour-chassé » sa sœur et se sont « acharnés à [la] détruire ». - (AFP.)

#### TABLEAU GÉNÉRAL DES PROFESSIONNELS DE L'UNION EUROPÉENNE

Organisme international autonome et indépendant, reservé aux professionnels européens, y compris ceux qui ne sont pas inscrits aux Ordres professionnels nationaux, Licenciés ou Diplomés en Europe on dans des pays extra-européens. Pour counaître et faire valoir ses propres droits de citoyen et de professionnel

Expédition de dossiers en vue de faciliter la libre circulation des professionnels ainsi que pour l'homologation de diplômes universitaires européens et extra-européens dans tout le contexte communautaire.

L'appartenance au Tableau sera certifiée par une ATTESTATION DE INSCRIPTION et une CARTE D'IDENTIFICATION PERSONNELLE, en plus de rantir toute l'assistance nécessaire pour l'exercice de la profession.

REGISTRO GENERAL DE PROFESIONALES DE LA UNIÓN EUROPEA C. Conde de Miranda 1, 2º-1 28005 Madrid ESPAÑA TEL 00 34 1 366 58 18 - FAX. 00 34 1 365 82 02

vendredi 5 et samedi 6 décembre au Théâtre Marigny

La Mairie de Paris - Le Collège de France

Le Goethe – Institut - ARTE

Frankfurter Allgemeine Zeitung - Le Monde

vous invitent au colloque:

Passions Raison

Organisé autour de quatre tables rondes :

Les imaginaires historiques et culturels

Les politiques culturelles : convergences,

Les intellectuels et l'engagement politique

différences et coopération

Quelles visions pour l'Europe ?

France-Allemagne

Entrée libre

Théâtre Marigny, Carré Marigny, 75008 Paris Métro Champ-Elysées - Clemenceau Renseignements: 01-40-13-75-36

مِكذا من رلامل

(名は)(素は)なり、まつけっし

\$ 300,000

Anna Santa

appropriate the second

Service Control

**Boris Eltsine** 

De plus, le maintien de M. Tchoubais est présenté comme

purement « utilitaire » : il reste

grace à ses capacités à «travailler

vingt heures par jour » et à ses liens

privilégiés avec les créditeurs occi-

dentaux à un moment difficile pour

la Russie. Enfin, ce maintien est par-

tiel: il perd le poste qu'il cumulait

de ministre des finances au profit

d'un homme, Mikhail Zadornov.

qui est certes lui aussi libéral et

compétent mais issu de l'opposition

parlementaire, où il fut toujours

ferme dans certaines critiques

Néanmoins, ce dernier garde de

solides atouts. En faisant, pour la

première fois de sa carrière, un mo-

deste mea culpa public, il est resté

« contrepoids » dans le système

d'équilibres qui assure le pouvoir de

Boris Eltsine. Les ennemis de

M. Tchoubaïs (communistes, ban-

quiers exclus des dernières privati-

sations et alliés divers du premier

ministre Viktor Tchemomyrdine),

ligués depuis sa fulgurante « mon-

tée en solo » de l'hiver dernier, ont

dans les médias qu'ils contrôlent. Il

trop violemment réclamé sa tête

fut facile d'expliquer à Boris Eltsine

qu'il perdrait son aura de «tsar»

s'il cédait à une pression si gros-

sière. D'autant plus qu'un fait ma-

jeur, et peu remarqué dans la furie

médiatique ayant entouré ce der-

nier scandale, est venu consolider la

position de M. Tchoubais : c'est l'al-

liance signée par la banque Unexim,

prom, poulain de M. Tchemomyr-

Une scrupuleuse égalité, au

nue entre les deux grands « clans »

russes garants de ces accords cru-

ciaux pour la sortie de crise de la

Russie. Au moins jusqu'à la pro-

chaine privatisation de la société pétrolière Rosneft, qui intéresse les

une aide aux personnes âgées par le

biais d'une allocation-chauffage

Quatre milliards de livres ont déjà

été budgétisés pour donner un emploi ou une formation aux jeunes

chômeurs. Les parents célibataires

vont aussi pouvoir bénéficier de la création de 30 000 « clubs extrasco-

laires » qui garderont leurs enfants

après les classes, leur permettant de

prendre un emploi. Et ce qui devrait en même temps fournir du travail à

50 000 jeunes pour un coût d'environ 300 millions de livres sur cinq ans.

Le chancelier se rend compte

qu'offrir un emploi ne suffit pas s'il

rapporte moins que l'allocation-chô-

mage ou le RMI. Il veut donc que

« tous ceux qui sont en état de travail-

ler gognent plus que s'ils continuaient

de vivre de l'aide sociale ». A cette fin,

il a armoncé une réforme du système de protection sociale et la création

- à l'exemple américain - d'un crédit

d'impôt pour les familles qui tra-

vaillent et qui ont des enfants. Au

lieu d'être aidées par l'Etat, elles de-

vraient toucher en fin d'année une

ristourne du fisc. Cette politique

s'accompagnera d'une réduction de l'aide sociale pour ceux qui refuse-

Les travaillistes veulent dissiper à

tout jamais leur traditionnelle image

de partisans « de housses des impôts

et des dépenses ». D'où l'autonomie

accordée, en mai, à la Banque d'An-

gleterre par M. Brown, et sa décision

de publier un « code de stabilité fis-

gré ou de force, les futurs gouverne-

ments. Pour éviter un risque de

poussée inflationniste, le chancelier

a fermement incité employeurs et

mont um emploi ou um stage.

importantes pour les inciter à former cale » destiné à responsabiliser, de

deux alliances.

pour l'hiver.

dine (Le Monde du 21 novembre).

adressées à M. Tchoubaïs.

PRESSION GROSSIÈRE

flait sur l'état de l'économie russe a le meilleur et le moins dangereux

ciellement reconnue douteuse. Bo- soutenue par ce dernier, avec le pé-

ris Eltsine a réaffirmé, en recevant trolier BP, au lendemain d'un accord Anatoli Tchoubaïs mardi devant les similaire entre Shell et le géant Gaz-

avec ses honoraires exorbitants moins de façade, doit être mainte-

Londres veut assurer une stabilité

économique à long terme

Anatoli Tchoubaïs

de notre correspondante

Officiellement, la dernière « af-

faire Tchoubais » est close: Boris

Eltsine a annoncé, mardi 25 no-

vembre, qu'il va garder en place le

numéro deux du gouvernement, à

charge pour ce dernier de remplir l'engagement présidentiel de payer

avant la fin de l'année tous les re-

tards de salaires dûs dans le secteur

public. Le président a ainsi confirmé

une analyse développée par des

médias russes durant les deux se-

maines où durait l'incertitude sur le

sort du « premier réformateur du

pays », éclaboussé par un scandale

puissamment développé par ses en-

nemis. Boris Eltsine n'a en effet pas

intérêt à se débanrasser maintenant

de son meilleur « fusible », alors

que le vent d'optimisme qui souf-

fait place à des prévisions moroses,

qui devraient se vérifier dans les

« reprise » qu'aurait connue la Rus-

sie en 1997, pour la première fois

depuis 1990, fut le repli des capitaux

étrangers après la crise des marchés

financiers venue d'Asie. La hausse

des taux décidée à Moscou pour y

faire face complique la tâche d'Ana-

toli Tchoubais: celle d'assainir un

budget en déficit croissant à cause

de la corruption qui mine toutes ses

tentatives de réforme. Or la marge de manœuvre du premier vice-pre-

mier ministre en charge des fi-

nances vient d'être sérieusement ré-

D'abord, sa « moralité » est offi-

caméras de télévision, que ce der-

nier avait commis une faute « mo-

pour une brochure non publiée sur

la privatisation. M. Tchoubais est.

en outre, perçu comme jouissant

d'un traitement de faveur, car il

échappe aux sanctions infligées à

quatre de ses amis renvoyés pour la

même faute. Les postes qu'ils oc-

cupaient étaient stratégiques et son

équipe est désormais très affaiblie.

LONDRES

de notre correspondant Inaugurant la pratique d'un pré-budget, le chancelier de l'Echiquier,

Gordon Brown, a annoncé, mardi

25 novembre à la Chambre des

communes, une série de mesures pour assurer la stabilité à long terme

de l'économie britannique et pour lutter contre le chômage. Jusqu'à

l'arrivée au pouvoir des travaillistes,

le budget était présenté en no-

vembre. Il le sera désormais au prin-

Pour M. Brown, l'économie bri-

tannique doit faire face à trois défis :

sa faible productivité (de 20 % infé-

rieure à celle de ses principaux

concurrents) ; le fait que près de 20 %

des foyers adultes n'aient aucun

membre au travail; et une succession de « booms » et de dépressions

dont il a rendu responsables ses pré-

décesseurs - conservateurs comme

travaillistes. Il faut donc « rompre

avec notre passé, enterrer le pilotage à

court terme [short-termism] et s'assu-

rer une puissance à long terme par la

stabilité, la hausse de la productivité et

Pour aider les entreprises, le Trésor

va baisser à nouveau de 2 % l'impôt

sur les sociétés, qui atteindra son

taux le plus bas de l'histoire, 31 %, en

tard. Afin de faire face à la pénurie

de main-d'œuvre qualifiée, les em-

ployeurs vont bénéficier de primes

des jeunes ou des chômeurs de

longue durée. Le pré-budget de

M. Brown comporte également un volet fiscal. Outre la réaffirmation de

son engagement à réintroduire un

salaire minimum - en 1999 - et à baisser le taux minimum d'imposition à 10 pences par livre, il prévoit

avril prochain, et 30 % un an plus

des chances d'emploi pour tous ».

« CLUBS ÉXTRASCOLAIRES »

Le révélateur de la fragilité de la

mois qui viennent.

# L'enquête sur l'attentat antisémite de Buenos Aires

Plus de trois ans après l'attentat contre l'Associa-tion mutuelle israélite argentine (AMIA) qui avait fait, le 18 juillet 1994, 86 morts, l'enquête rebondit L'expert économique reste son meilleur « fusible »

mant l'implication de la police locale. Le secrétaire d'Etat argentin à la sécurité, Adrian Pelacchi, a in-

diqué qu'e une évaluation de la dénommée piste iranienne est en cours. En fonction des résultats, nous prendrons sûrement des mesures ».

de notre correspondante La découverte d'un versement de 2,5 millions de dollars (15 millions de francs) en faveur de Juan losé Ribelli, confirmerait la participation de cet ancien commissaire de police (incarcéré depuis 1996 en compagnie de trois autres policiers) dans l'attentat antisemite qui fit 86 morts à Buenos Aires, en juillet 1994. Ribelli, âgé

de 41 ans, est soupçonné d'avoir joué un rôle clé dans la préparation de l'attentat et notamment d'avoir fourni aux terroristes la camionnette piégée qui fit exploser le bâtiment de l'AMIA, en plein cœur du quartier juif de la capitale argentine.

l'ancien chef de la police de la province de Buenos Aires, Pedro Klodczyk. Interrogé, le 23 novembre, par la commission d'enquête parlementaire, Kłodczyk n'a pourtant pas hésité à qualifier de « délinquant » son ancien bras droit. Il a admis que Ribelli et d'autres policiers sous ses ordres pouvaient être impliqués dans Pattentat mais il a nié toute res-

fois des « négligences » dans le contrôle de ses troupes, pourrait être appelé à témoigner devant la justice. Jusqu'à présent, les seules

preuves nouvelles ont été apportées par la commission parlementaire (notamment les 2,5 millions de dollars) alors que l'enquête piétine depuis trois ans malgre la collaboration du Mossad israélien et de la CIA américaine. Par ailleurs, les auteurs de l'autre attentat antisémite, perpétré le 17 mars 1992, contre l'ambassade d'Israël à Buenos Aires (29 morts) n'ont jamais été retrouvés.

Dans le cas de l'AMIA, la mise en cause de la police de la province de Buenos Aires - la plus importante du pays avec 48 000 hommes - ternit la figure du gouverneur Eduardo Duhalde. Grand perdant des dernières élections législatives du 26 octobre. M. Duhalde, qui aspire pourtant à succéder au président Carlos Menem en 1999, a entrepris une spectaculaire purge au sein de sa police.

INTÉGRISTES ISLAMISTES

Plus de 5 000 policiers ont été limogés, parmi lesquels des dizaines d'officiers de haut rang, qui seraient impliqués non seulement dans l'attentat de l'AMIA mais aussi dans d'innombrables affaires de trafic de drogue, de jeux clandestins, de prostitution et d'assassinats, notamment celui du reporter-photographe Jose-Luis Cabezas en juillet dernier. Grace au contrôle de véritables mafias de policiers et de délinquants, poserait ainsi d'une fortune personnelle estimée à 15 millions de dollars (90 millions de francs).

En 1994, l'attentat de l'AMIA avait été revendiqué par le Djihad islamique, une organisation proiranienne basée au Liban. Quelques jours après la tuerie, le président Menem avait affirmé qu'il existait des indices d'une implication iranienne. Pourtant jusqu'à présent, l'enquète n'a pas permis de confirmer cette hypothèse. Les investigations ont révélé que Ribelli se trouvait dans la région de la ville paraguayenne de Ciudad del Este (à la frontière entre le Brésil, l'Argentine et le Paraguay) dans les jours précédant l'attentat. Cette ville est considérée comme le sanctuaire des trafics en tous genres (des montres aux téléviseurs, en passant par la drogue et les armes), mais aussi comme un repaire pour les groupes inté-

gristes islamistes. Les Argentins, eux, se demandent encore pourquoi le terleur pays. L'Argentine de M. Menem est-elle trop alignée sur la politique étrangère des Etats-Unis? communauté juive en Argentine, qui est la plus importante du continent américain après celle des Etats-Unis? Ou à cause des liens éventuels de M. Menem,

l'ancien commissaire Ribelli dis- d'origine syrienne, avec certains pays arabes? Pour la première fois, le gouvernement argentin a émis l'hypothèse de sanctions contre l'Iran. Le ministre de l'intérieur, Carlos Corach, a affirmé, le 24 novembre, qu'il pourrait interdire l'entrée en Argentine de l'attaché culturel iranien si l'enquête démontrait la participation du diplomate dans la préparation de

#### **ESPION REPENTI**

Le juge fédéral Juan José Galeano, chargé de l'enquête, s'est rendu il y à quelques jours à Los Angeles pour interroger un Iranien réfugié aux Etats-Unis. Une semaine après la destruction de l'immeuble de l'AMIA, cet « espion repenti» avait accusé des diplomates de son pays. La commission d'enquête parle-

mentaire devait également interroger, mercredi, Emilio Morello, député du Mouvement pour la dignité et l'indépendance (Modin). parti d'extrême droite qui s'est ralrorisme a frapppé par deux fois lié au gouverneur Duhalde dans la province de Buenos Aires. Ribelli, un ancien militaire « carapintadas », nom donné aux auteurs de Est-ce à cause du poids de la la dernière rébellion militaire de décembre 1991 contre le président Menem, est soupconné d'avoir servi de contact entre des groupes locaux et étrangers qui auraient planifié l'attentat. M. Morello, lui. clame son innocence et affirme n'avoir « iamais vu un Iranien de sa

La communauté juive de Buenos Aires se plaint des « poursuites policières » et des « menaces antisémites » contre les familles des víctimes de l'AMIA, regroupées au sein de l'association Mémoire active. « La connexion locale ne finis pas avec Ribelli, il faut enquêter beaucoup plus haut », estime Diana Malamud, une représentante de l'association. Une autre, Laura Ginsberg, avait accusé, il y a quelques mois, le président Menem et le gouverneur Duhalde de « protéger la connexion locale » (Le Monde du 23 juillet 1997). Pour sa part, l'ambassadeur d'Israël en Argentine, Yitzhak Aviran, avait accusé les enquêteurs argentins de faire preuve d'« antisémitisme ».

Christine Legrand

# ne « laissera pas tomber » en 1994 confirme l'implication de la police locale Le gouvernement n'exclut pas de prendre des sanctions contre l'Iran

#### **BUENOS AIRES**

Surnommé «le loup», Ribelli était l'homme de confiance de ponsabilité personelle. Klodczyk, qui a reconnu toute-

## La Colombie rétablit l'extradition de ses nationaux

vembre, après quinze mois de débats, le rétablissement de tion, a été adoptée en début d'année et commence à porn de ses nationaux interdite par la Constitution 🔠 ter ses fo de 1991, à la suite d'une vague de temovisme déclenchée, à . . . Si le vote de mardi peut être considéré comme histola fin des années 80, par les cartels de la drogue coloni . . . rique, ses effets sont à nuancer, car l'extradition de natiobiens. Les bombes et les attentats du cartel de Medellin avaient fait, à l'époque, plus de 5 000 morts, dont trois candidats à l'élection présidentielle. Longtemps tabou, le sujet, qui fait revivre de vieux démons aux Colombiens, est depuis deux ans l'objet de fréquents débats. Les Etats-Unis ont exigé à plusieurs reprises le rétablissement de l'extradition en Colombie, notamment afin de juger chez eux les chefs du cartel de Cali - actuellement emprisonnés à Bogota -, Miguel et Gilberto Rodriguez Orejuela.

Le gouvernement de M. Samper, accusé et blanchi par le Parlement d'avoir été étu grâce à l'argent du cartel de Cali, avait fait une affaire d'honneur et de « dignité » du rétablissement de l'extradition et de la mise en place de nou-

#### velles lois « fortes » en matière de lutte contre la drozne. de notre correspondante Une loi permettant la confiscation des biens acquis dans Les députés colombiens ont approuvé, mardi 25 no des conditions illicites, quelle que soit leur date d'acquisi-

naux colombiens ne pourra pas s'appliquer à ceux ayant commis des délits avant la promulgation de la nouvelle loi. L'extradition sans condition et rétroactive était pourtant l'une des exigences des Etats-Unis pour normaliser leurs relations avec les autorités colombiennes. Jusqu'au bout, le gouvernement a fait pression, en vain, sur les parlementaires pour faire admettre la rétroactivité de la loi, affirmant qu'il en allait « de la crédibilité de la Colombie sur la scène internationale. ». Le texte doit encore être ratifié par le président Samper avant d'être soumis à la Cour consti-

Anne Proenza

# Gagnez vos marchés en Provence



# Paris-Marseille 44 vols par jour!



Toute la Provence à votre portée, pour vos affaires et vos loisirs.

6 loueurs de voitures à votre disposition.



## employés à faire preuve de modéra-

#### FRANCE

CLIMATOLOGIE Avant la nique Voynet, devait rendre public, conférence dimatique qui doit se tenir en décembre à Kyoto (Japon), la ministre de l'aménagement du territoire et de l'environnement, Domi-

mercredi, un plan de lutte national contre l'effet de serre. Celui-ci est présenté comme devant s'appliquer de manière « unilatérale » par la France,

◆ Œ PLAN a pour ambition de mettre en œuvre toute une série de mesures susceptibles de réaliser des économies d'énergie. ● IL S'APPLIQUERA

même si la réunion de Kyoto échoue. aux secteurs du bâtiment, de l'industrie, des transports et de l'électricité. LES MODALITÉS DE LA PASTILLE VERTE n'ont toujours pas été arrêtées. ONZE ACCORDS ont été si-

gnés par le ministère de l'aménagement et du territoire dans le cadre du plan « emplois-jeunes », devant permettre la création de 5 460 emplois (Lire également l'enquête page б).

# Le gouvernement lance un plan national de lutte contre l'effet de serre

Dominique Voynet devait présenter, mercredi en conseil des ministres, une série de mesures concrètes permettant d'importantes économies d'énergie dans le bâtiment, les transports et l'éclairage. Celles-ci seront appliquées quels que soient les résultats de la conférence de Kyoto

DOMINIQUE VOYNET n'ira pas à la conférence climatique de Kyoto sans munitions. Avec, en poche, le « plan national de lutte contre l'effet de serre », dont elle devait faire une communication, mercredi 26 novembre au conseil des ministres, la ministre de l'aménagement du territoire et de l'environnement pourra passer, au Japon, comme la représentante d'un pays qui « montre l'exemple ». Mª Voynet, qui dirigera la délégation française, a en effet annoncé que la France appliquerait - unilatéralement » ce plan même si, à Kyoto, la communauté internationale prend des décisions en deçà. « Je serai la porte-parole d'un pays responsable qui amorce la négociation en avant déjà arrêté des mesures », a-t-elle

Face aux menaces multiformes d'un réchauffement climatique que la multiplication des émissions de gaz en provenance de la consommation de charbon et de pétrole fait courir à la planète (Le Monde du 26 novembre), la France apparaît déjà comme le pays bon élève. Elle n'émet en moyenne que 1,8 tonne de carbone par habitant et par an (trois fois moins que les Etats-Unis). Sans doute doit-elle ce résultat à la mise en place du plus puissant réseau nucléaire de production d'électricité et à la politique d'économie d'énergie qui a été suivie depuis le choc pétrolier de 1974. Rien d'étonnant alors que, dans les quotas de réduction par pays que l'Union européenne a arrêtés (les Quinze devant aboutir à une réduction globale de 15 % d'ici à 2010), la France se soit vu attribuer un objectif « zero ». c'est-à-dire qu'elle peut, en principe, se dispenser de tout nouvel effort.

Avec son e plan national de lutte nement a néanmoins décidé de faire un geste supolémentaire. Il s'agit d'un train de mesures susceptible de

Les émissions de CO<sup>2</sup> EN FRANCE ,PAR SECTEUR TRANSPORTS

RÉSIDENTIEL **AGRICULTURE** 

ENERGIE (PRODUCTION, TRANSFORMATION)

modification après Kvoto. Il ne comporte pas d'objectifs chiffrés globaux (contrairement à la demande de -5% des écologistes) et son financement sera assuré à partir des crédits ordinaires de chaque département ministériel concerné.

#### « DOUBLE DIVIDENDE »

L'idée est simple et ressemble à celle de la « chasse aux gaspis » de 1974. Elle consiste à « peigner » et à « gratter », partout où c'est possible, tout ce qui va dans le sens d'une limitation des émissions de gaz à effet de serre, en même temps que dans celui d'une amélioration du fonctionnement de l'économie. On tient beaucoup à ne jamais dissocier les deux démarches : protection des équilibres naturels et efficience économique. C'est ce qu'on qualifie de « double dividende ».

Il ne s'agit donc pas de décréter d'engager une mutation dont la réussite dépendra, selon Dominique Voynet, de l'évolution des comportements individuels, ce qui implique « un effort de sensibilisation, un vrai projet éducatif et une ambition politique ». Un effort qui, selon Cedric Philibert, spécialiste de la question climatique à l'Ademe, « oblige à une

politique de long terme ». Les mesures qui vont être progressivement mises en place tout au long de l'année 1998 s'appliqueront là où sont recensés des gisements d'économie d'énergie.

● Bâtiment. On pourra désormais savoir, avant d'acheter ou de louer un appartement, combien il coûte annuellement en dépense énergétique. Un renforcement de la réglementation thermique dans les bátiments neufs (habitat et tertiaire) permettra de faire baisser la dépense d'énergie de 7 %. On ne trouvera plus sur le marché que des vitrages isolants. La normalisation sur le chauffage et l'isolation de l'habitat ancien seront amenés au niveau de celle de l'habitat neuf, plus per-

• industrie . Le secteur de la production lourde a déjà beaucoup amélioré ses performances, mais de nouveaux accords volontaires seront recherchés, en particulier pour

(N, O, ). Les aides seront ciblées sur ies PMI.

Transports. En 2010, ce secteur sera responsable à lui seul de 40 % des émissions de gaz carbonique (CO.). La maîtrise de son développement est stratégique. Dans les villes, avec les plans de développement urbain et la priorité accordée aux transports collectifs en site propre ; sur les routes, en négociant avec les constructeurs européens

des équipements plus performants et à une réduction de la puissance des moteurs. Une automobile émet en moyenne 165 grammes de carbone par kilomètre. Le gouvernement souhaite que Renault et PSA ramènent ce taux autour de 120 grammes. Enfin, un plafonnement de la puissance massique des poids lourds (la puissance du moteur divisée par la masse transportée) sera institué. Cela constituera

#### Le rendez-vous manqué de la pastille verte

La pastille verte a joué l'Arlésienne, mercredi 26 novembre. Aucune communication sur le dispositif de marquage des véhicules les moins polluants, autorisés à circuler en cas de pic de pollution dans les agglomérations, ne devait avoir lieu, ni au conseil des ministres ni lors de la conférence de presse de Dominique Voynet sur le plan de lutte contre l'effet de serre, présenté au conseil.

Faute de consensus au sein du gouvernement, Lionel Jospin n'a pas encore rendu un arbittrage délicat entre les différentes formules envisageables pour la mise en œuvre de la « pastille verte ». Il semble néanmoins que l'une des hypothèses, le mélange de la « pastille verte » et de la circulation alternée, soit écartée. Chaque formule prévoit une différenciation du dispositif selon le niveau (2 ou 3) de pollution. L'un des points sensibles est le sort réservé aux diesels (Le Monde du 26 novembre). Une nouvelle réunion interministérielle est prévue dans les jours à venir.

le piégeage de l'oxyde nitreux une réduction des émissions grâce à une « première » au niveau interna-

• Flectricité. Les lampes à basse consommation dépensent deux rois moins d'énergle que les traditionnelles lampes à incandescence. En remplaçant trois ou quatre d'entre elles dans chaque foyer, on économiserait l'équivalent de la production d'un réacteur nucléaire. La diffusion de ces ampoules va donc être favorisée ainsi que le développement des énergies renouvelables, là où elles coûtent moins cher, comme

en Corse ou dans les DOM-TOM. Autres mesures. La TVA sur le bois de chauffage sera ramenée de 20,6 à 5,5 %. Trente mille hectares de forêts seront plantés chaque année, soit environ le triple du rythme

◆ Ecotaxe. C'est la mesure qui fera grincer des dents : la Prance ne s'opposera plus à la mise en place d'une directive européenne de taxation sur les produits énergétiques. Cette taxe générale sur l'énergie, y compris d'origine nucléaire, pourrait rapporter 5 milliards de francs

Jean-Paul Besset

2.5-

131113 700

A STATE OF THE STATE OF

4

124

19<del>13)</del> 1,000

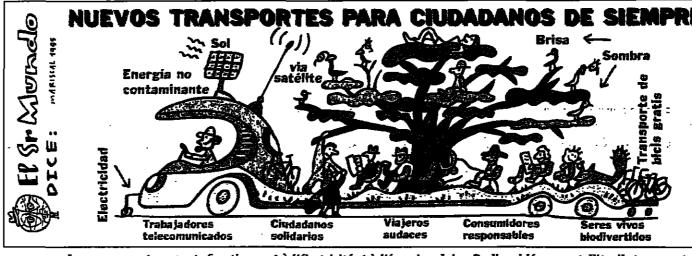
19. E

-

78.00

Car

4



Les nouveaux transports fonctionnent à l'électricité et à l'énergie solaire. Radioguidés par satellite, ils transportent des citadins solidaires, des consommateurs responsables, toutes les variétés d'espèces vivantes et les vélos gratuitement (Dessin de Mariscal pour « El Pais semanal », extrait de la série « La vie en vert »).

#### TROIS QUESTIONS A... BENJAMIN DESSUS

Benjamin Dessus, vous avez I animé les travaux de l'atelier « Les défis du long terme » pour le Commissariat général du Plan dont s'inspirent les mesures gouvernementales. Le réchauffement dimatique est-il un défi du long terme ? Pas seulement. Malgré l'échéance lointaine du risque, il impose des mesures immédiates. Des mesures qui concernent tout le monde. Toute la société est responsable des gaz à effet de serre, l'Etat, les individus, les usines, les maisons, les voitures. Comment répondre aux besoins du présent sans compromettre la possibilité pour les générations futures de répondre à leurs propres besoins ? Derrière le chanment climatique, il y a le « defi » du concept de « développement durable a. On s'apercoit qu'en posant la question du long terme, on s'oriente vers des choix économiques qui, en integrant les risques consommer moins d'énergie pour éviter un effet de serre catastrophique -, impliquent des mesures immediates alternatives à celles qui reposent sur le scenario actuel, fondé sur l'abondance énergétique.

2 Par exemple ? L'urbanisme. Les choix initiaux déterminent très largement les besoins energétiques des citadins. Il



ne faut plus construire de ZUP sans penser en même temps les moyens de desserte. Il vaut mieux prévoir l'installation de Monoprix de quartiers que celle d'Auchan de périphéries. Pareil pour les choix d'infrastructures de transport. Pourquoi ne pas creer une « iospi-

3 Y a-t-il une révolution à opérer dans les modes de production et les comportements?

Le scénario de la sobriété énergétique ne coûte pas plus cher et peut être mis en œuvre dans la gamme technique existante. Ce n'est pas le chaos ou rien. Avec un peu d'intelligence, on peut introduire une synergie entre environnement et développement. Il faudra seulement accepter quelques changements culturels et préférer par exemple des voitures dont la vitesse maximum est de 150 km/h plutôt que 200, mais qui dépensent deux fois moins d'essence.

nette » pour les tramways ?

toire et de l'environnement a signé, mardi 25 novembre, onze accords entrant dans le cadre du plan « emplois-jeunes » de Martine Aubry. Ces accords fixent pour objectif la création de 5 460 empiois dans les trois à cinq ans a venir, répartis dans quatre secteurs : l'éducation à l'environnement, le développement local, les déchets et l'environnement-nature. Le même jour, une charte d'objectifs entre l'État et la filière déchets, qui représente un potentiel de 3 500 emplois-jeunes, a été signée afin de rassurer une profession (secteur privé et économie d'insertion) inquiète des risques de concur-

LE MINISTÈRE de l'aménagement du terri-

« L'enjeu est de taille, quand on sait que la fiilère représente 30 % de l'activité économique des entreprises d'insertion ! », explique Jacqueline Lortihois, conseillère de Dominique Voynet.

Ainsi la charte prévoit que les activités développées dans ce secteur pourront bénéficier de l'aide de l'Etat « à la condition expresse que leur mise en place ne crée pas d'effet de substitution », ni vis-à-vis d'emplois marchands, ni visa-vis d'emplois d'insertion. Deux autres « chartes d'objectifs » seront attendues dans les domaines de l'eau et de la maîtrise d'énergie. L'air, le bruit constituent d'autres « gise-

Plus de cinq mille emplois-jeunes dans l'environnement

#### **BESOINS ÈMERGENTS**

La liste des emplois-jeunes ne s'arrêtera donc pas là, tant s'en faut, comme le confirme le rapport de Guy Hascoët, député (Verts) du Nord, chargé par Lionel Jospin d'une « mission d'analyse et de propositions pour développer, dans le domaine de l'environnement, des activités nouvelles et des emplois ». Le document, rendu public mardi, dresse une liste de métiers et d'activités dont les besoins sont « émergents ou peu satisfaits ». L'aménagement du territoire, les services publics d'intérêt général, le développement économique local et les nouvelles technologies d'information et de communication représentent à eux seuls, selon M. Hascoët, un potentiel de plus de 50 000 emplois-jeunes.

L'environnement et l'aménagement du territoire pourraient susciter la création d'environ 80 000 emplois-jeunes. Persuadé que, « faute d'un statut juridique approprié, certaines activités ne pourront pas échapper à la précarité ». M. Hascoët préconise un statut de l'entreprise d'utilité sociale et collective, à cheval entre « l'activité associative et la démarche entrepre-

Clarisse Fabre

# Le ministère des finances augmente les prélèvements sociaux sur le tabac

L'ASSEMBLÉE nationale a adopté, mercredi 26 novembre à l'aube, en deuxième lecture, le projet de financement de la Sécurité sociale pour 1998, apres onze heures de débats au cours desquels l'opposition a mené une nouvelle bataille d'amendements, comme lors de la première lecture. Le projet a été adopté, à main levée, par les députés socialistes et RCV, les groupes UDF et RPR votant contre. Les communistes, opposés à une majoration de la CSG, se sont de nouveau

abstenus. Les députés ont annulé, une à une, les modifications apportées par les sénateurs, comme la limitation du basculement des cotisations d'assurance-maladie vers la CSG et l'annulation de la mise sous condition de ressources des allocations familiales, deux dispositions essentielles du projet Aubry. Quelques dispositions nouvelles ont été adoptées, comme la réduction de 75 % à 68 % de la part des revenus bruts des casinos assujettie à la CSG, afin de ne pas trop penaliser ces établissements qui emploient directement plus

Surtout, un amendement proposé par le gouvernement opère le transfert de la taxe de santé publique sur les tabacs, du projet de loi de financement de la « Sécu », sur le projet de loi de finances pour 1998, redonnant ainsi l'initiative au ministère des finances. Pour garantir les ressources du régime général de la Sécurité sociale, le gouvernement propose de porter la part des droits de consommation versés à la « Sécu » de 6,39 % à 9,1 %, ce qui ¬ rapportera un peu plus de 1,4 milliard de francs », a expliqué M. Strauss-Kahn. Le ministre de

l'économie est venu expliquer dans l'hémicycle le nouveau mécanisme de taxation. Il s'agissait, en fait, de trouver une solution permettant d'augmenter les recettes fiscales sur la consommation de tabac, sans pour autant conduire les fabricants à engager une guerre des prix à la baisse, qui aurait en effet entraîné une diminution parallèle des recettes fiscales, préjudiciable à l'Etat, et désavantagé les cigarettes françaises à bas prix, fabriquées par la Seita, par rapport à leurs concurrentes étrangères.

#### **GUERRE DES PRIX**

Cette entreprise avait mené ces derniers mois une intense action de lobbying auprès de Bercy. Le secrétaire d'Etat à la santé. Bernard Kouchner, a indiqué qu'une étude est en cours au gouvernement sur une modification de lement annoncé que, pour ré-

l'imposition sur le tabac, en vue de « contraindre les producteurs à augmenter leur prix ». Dans le dispositif finalement adopté, la perception mimimale pour 1 000 cigarettes, qui s'élève actuellement 380 francs, augmentera de 20 francs par an pour atteindre 500 francs pour 1 000 cigarettes en 2003. Pour le tabac à rouler, plus nocif, « la hausse sera sensiblement supérieure », le minimum de perception devant passer à 230 francs pour 1 000 grammes. « La guerre de prix à laquelle se livrent les producteurs conduit à ce que les prix baissent, et ainsi les jeunes consomment plus de tabac, ce que nous voulons éviter. C'est pourquoi le gouvernement a décidé de proposer un dispositif diffërent », a expliqué M. Strauss-

Le ministre des finances a éga-

pondre « à la mise en place de conditionnements de plus en plus grands » par les fabricants, le gouvernement fixera « dorénavant le prix pour 1 000 cigarettes » et non plus par paquet. «La mise en place de conditionnements de plus en plus grands, visant notamment à des paquets de 25 cigarettes, voire de 30, conduit à la diminution du prix à l'unité, et cela contribue à une augmentation de la consommation », a souligné M. Strauss-Kahn. « C'est pourquoi, dorénavant, nous fixerons le prix pour 1 000 cigarettes, comme c'est le cas dans la plupart des pays de l'Union européenne », a-t-il ajouté.

Le texte du projet de financement de la Sécurité sociale doit être à nouveau examiné par le Sénat avant la lecture définitive par l'Assemblée, le 2 décembre.

Fabien Roland-Lévy

Le « père spirituel » de la loi de

1993 avait prévu d'opposer la ques-

tion préalable, dont l'objet est de

faire décider qu'il n'y a pas lieu à

délibérer. En présentant une autre

motion de procédure, le président

du groupe UDF, François Bayrou,

devait défendre le principe de la

manifestation de volonté tout au

long d'une intervention centrée au-

tour d'une réflexion sur la nation,

qui doit être une « communauté vi-

vante et non une communauté d'ap-

partenance automatique ». Le pré-

sident de Force democrate, qui se

présente comme un « militant euro-

pèen décidée à réconcilier l'Europe

et les nations », estime que la nation

reste « le cadre indispensable pour

Par l'intermédiaire de son unique

représentant à l'Assemblée, Jean-

Marie Le Chevallier (Var), le Front

national, favorable au droit du sang

et désireux d'introduire des « cri-

tères de qualité » dans les procé-

dures de naturalisation, entend

jouer les trouble-sètes. Lors d'une

conférence d'une presse au Palais-

Bourbon, mardi, Jean-Marie Le Pen

a annoncé que l'attitude des dépu-

tés RPR-UDF vis-à-vis des amende-

ments de M. Le Chevallier serait

pour eux « un test de la possibilité,

lors des élections prochaines, de pou-

Jean-Baptiste de Montvalon

En 1993, la ligne Marceau Long avait été re-

mise à l'ordre du jour par Edouard Balladur

nouvelle procédure a été relativement bien ac-

cuellie par les jeunes concernés. Portugais, Ma-

rocains et Turcs, pour l'essentiel, puisque les en-

fants d'Algériens sont français de naissance.

Alors qu'environ 25 000 jeunes de même profil

acquéraient la nationalité chaque année avant

1993, ce nombre a dépassé 33 000 en 1994 et

30 000 en 1995. Pourtant, ces chiffres masquent

une réalité moins satisfaisante, puisque le minis-

tère de la justice estime que 25 % des jeunes

concernés pourraient rester exclus du processus

Le respect du principe d'égalité et les exi-

gences de l'intégration plaident aussi en faveur

du rétablissement de l'« automaticité » à dix-

huit ans. La formule de la « manifestation de vo-

lonté » n'a ou oue confirmer aux veux des en-

fants d'immigrés la fermeture de la société.

Pourquoi demander à un enfant d'immigrés né

en France et scolarisé jusqu'à seize ans en

France une démarche dont le pays s'est passé

pendant un siècle et qui n'a jamais été requise

de ses camarades nés de parents français ? Cette

question-là, au moins, devrait perdre son sens

volontaire faute d'information.

avec le vote de la loi Guigou.

voir être sauvés du grand ma-

les décennies qui viennent ».

Le PC et les Verts ne s'opposeront pas

au projet de loi sur la nationalité

Elisabeth Guigou justifie la recherche d'un point d'équilibre

L'Assemblée nationale devait entamer, mercredi 26 novembre, l'examen en première lecture du 26 novembre, l'examen en première lecture du 27 gou, devait à la fois répondre à une partie de la la droite, qui proteste contre le rétablissement

projet de loi sur la nationalité. En présentant gauche, qui réclame des avancées supplémen- « automatique » de la nationalité à dix-huit ans.

A droite : pétition, référendum et pédagogie

L'ancien ministre de l'intérieur Jean-Louis Debré a indiqué, mer-

credi 26 novembre, sur RMC, que « le RPR a l'intention de lancer une

pétition » pour « mobiliser les Français » contre le projet de loi sur la

nationalité. « On ne peut pas accepter qu'un texte comme ça passe dis-

crètement », a déclaré le président du groupe RPR de l'Assemblée

nationale, en estimant que « sur un sujet comme celui-ci, il faut que

Sur Europe 1, l'ancien président de la République Valéry Giscard

d'Estaing a recommandé à Jacques Chirac d'user de l'arme du ré-

férendum, si ce projet va «trop loin dans la mauvaise direction»,

soulignant que « le texte, tel qu'il est, va dans la mauvaise direction

mais je dirais qu'il ne va pas loin dans la mauvaise direction ». Parlant

du texte de Jean-Pierre Chevènement sur l'immigration, Alain Ma-

delin, président de Démocratie libérale, avait indiqué, mardi, qu'il

Ce qui reste de la « manifestation de volonté »

OÙ EST PASSÉE la « manifestation de volon- l'ambiguité d'une notion introduite, en 1993, l'époque, y compris à gauche, comme un

l'âge de la majorité était une réalité républicaine

depuis un siècle, pas même remise en cause sous

Vichy, Jean-Marie Le Pen a su faire fructifier dès

1985 la prétendue menace de ces jeunes devenus

« français sans le sayoir ». La droite, persuadée à l'époque de la plus-value électorale de ce thème.

s'était lancée dans une course-poursuite sur le

Le premier projet de loi préparé par Albin

Chalandon, en 1986, visait non seulement à sup-

primer le double droit du sol mais, déià, à as-

treindre les enfants d'immigrés à une demande

de nationalité dès seize ans, avec refus en cas de

délinquance. Enterré après une campagne de

protestations en 1986, le dossier fut transmis à la

commission de la nationalité présidée par Mar-

ceau Long, avec un mandat précis : donner un

avis sur la « manifestation de volonté » prévue

par le gouvernement d'alors. « Avec cette notion

de choix volontaire, c'est la conception même de la nation qui est en cause », avançait même

M. Chalandon dans sa lettre de mission à M.

Long. Figure imposée, la manifestation de vo-

lonté a été finalement insérée par les « sages »

dans un dispositif libéral qui est apparu à

terrain choisi par le Front national.

PRINCIPE D'ÉGALITÉ

sition « automatique » de la natio-

nalité à dix-huit ans. Plaidant cette

fois en faveur de l'intégration, la

ministre est hostile à l'obligation de

déclaration de la volonté issue de la

loi Méhaignerie de 1993, car elle es-

time qu'elle restreint les conditions

Au sein de l'opposition, Pierre

Mazeaud (RPR) devait se charger

de relever les contradictions d'un

texte pris entre deux feux, en sou-

lignant l'« illogisme » qu'il y a, selon

lui, à maintenir, entre seize et dix-

huit ans, une procédure compa-

rable à la manifestation de volonté,

tout en rétablissant l'« automatici-

moindre mal.

té » à l'âge de la majorité.

d'application du droit du sol.

point, en rappelant incidemment que les principales avancées dans la

législation sur la nationalité ont été

enregistrées à l'époque où la France

était « forte et généreuse ». S'adres-

sant sur ce point à cette partie de la

gauche, la ministre de la justice de-

vrait plaider en faveur de la néces-

saire prise en compte de la volonté

personnelle des enfants concernés,

et mettre en garde contre les

risques de détournement de la pro-

cédure au profit de la situation des

consacrer l'essentiel de son inter-

vention à répondre aux arguments

de la droite, qui défendra trois mo-

tions de procédures pour protester

contre le rétablissement de l'acqui-

[les Français] puissent s'exprimer ».

taire part de ses « regrets » sur ce « avait plus envie de faire de la pédagogie qu'une pétition ».

té» ? La principale innovation de la réforme de avec l'intention de faire taire la polémique ou-

1993, qui consistait à exiger des enfants nés en verte huit ans plus tôt par le Front national et

France de parents immigrés un acte d'adhésion dont ce dernier fut le grand bénéficiaire.

nami du terte que

M™ Guigou devait cependant

À LA VEILLE du débat, qui de-

vait commencer mercredi 26 no-

vembre à l'Assemblée nationale, les

députés communistes et écolo-

gistes ont fait savoir qu'ils ne vote-

ront pas contre le projet de loi sur

la nationalité, en dépit de leurs sou-

haits d'avancées supplémentaires

en matière de droit du sol. Evo-

quant un texte qui « paraît vo-

table », Guy Hascoët (Verts) a sou-

ligné qu'il « propose un retour à l'automaticité à dix-huit ans, ce qui

est déjà un progrès considérable ».

André Gerin (PCF) a affirmé que les

députés communistes « ne voteront

pas contre » le projet d'Elisabeth

Guigou, qui contient selon lui « des

Mieux assuré sur sa gauche, le

garde des sceaux devra toutefois

faire preuve de pédagogie pour ex-

pliquer pourquoi le souvernement

a choisi de ne pas rétablir la possi-

bilité pour les parents étrangers de

demander la nationalité pour leurs

enfants mineurs nés en France. Le

rétablissement de cette disposition

a été réclamé par plusieurs compo-

santes de la gauche « plurielle »,

mais aussi par la forte minorité du

groupe socialiste qui s'était pro-

noncée en ce sens, derrière le rap-

porteur de la commission des lois,

Tout en soulignant les « quancées

très nettes » contenues dans le pro-

jet de loi, le député de l'Isère devait

le garde des sceaux défend à l'Assemblée. Cette

disparition a suscité, depuis le 24 novembre, une émotion à Matignon, où les conditions de pré-

paration du texte à la chancellerie sont diverse-

ment appréciées. En toute hâte, le gouverne-

ment a songé à rédiger in extremis des

amendements destinés à réparer une mala-

dresse qui compromet l'affichage de l'« équi-

libre » du texte. Il y a finalement renoncé, lais-

sant le soin aux parlementaires d'affirmer la

place de la volonté dans l'accès à la nationalité

Dans sa recherche d'un consensus maximal, le

rapport Weil avait suggéré, en juillet, de rétablir

l'acquisition de plein droit de la nationalité à

dix-huit ans, tout en maintenant les « apports de la loi de 1993 » chers à l'opposition, autrement

dit la « manifestation de volonté ». Celle-ci, ou-

verte à seize ans, permettrait d'anticiper l'entrée

en possession de la nationalité, mais n'en serait

Le gouvernement avait repris cette double

proposition. Pourtant, le texte du projet déposé

sur le bureau de l'Assemblée a remplacé l'ex-

pression de « manifestation de volonté » par

celle, moins limpide mais juridiquement syno-

nyme, de « déclaration ». Ce changement illustre

Jean Gandois, Emest-Antoine Seil-

lière continue sa campagne très

« calibrée » au sein du CNPF.

M. Seillière, qui doit être intronisé

candidat favori par le conseil exé-

cutif le 1ª décembre, a prévu d'ou-

vrir, sept jours plus tard, les états

généraux territoriaux du CNPF de-

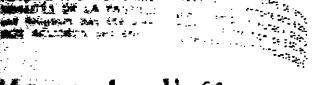
vant l'union patronale départe-

Louis Mermaz (PS).

avant dix-huit ans.

plus la condition nécessaire.

mesures sensiblement positives ».



tte contre l'effet de se

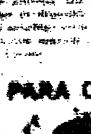
State Green green THE REPORT OF STREET SERVICE SERVICES FOR THE

Bogania in the state of the contraction THE COURSE AND THE STATE OF jegg gregom rediffered (\* 1916)

gother transfer for the second the second of the second of the

organisas (m. 1905) Santa (m. 1908) and the second The second secon

gg-1542年・アルー・アルド 







المراج المراجعين المواطيق

OFFICE DE SECOURS ET DE TRAVAUX **POUR LES REFUGIES DE PALESTINE** DANS LE PROCHE-ORIENT(UNRWA)

la bande de Gaza. L'hôpital fournira des services de médecine, chirurgie, obstétrique, gynécologie et pédiatrie de même que des services d'urgence. L'UNRWA recherche des sociétés compétentes dans la mise en route et la gestion d'hôpital pour une période contractuelle de 2 ans. Les sociétés spécialisées, avec de préférence une expérience du Moyen-Orient, sont invitées à faire part de leur intérêt à l' UNRWA et à lui fournir des informations sur leur profil et leur expérience. Un dossier

L'UNRWA vient de terminer la construction d'un hôpital général de

232 lits appelé: Hôpital Européen de Gaza, situé à Khan Younis dans

complet d'information sur l'hôpital et la documentation sur l'appel d'offres seront fournis aux candidats intéressés. Prière d'adresser les réponses avant le 30 novembre 1997 à

Director of UNRWA Operations, Gaza, P.O. Box 700,

1400 Vienne, Autriche. Fax: 00 972 7 6777444

Le futur président se méfie des statuts du CNPF quelle aurait dû s'achever le man-POSTULANT à la succession de mentale de Paris. Le président de la CGIP (Compagnie générale d'indat de M. Gandois, M. Seillière fait dustries et de participation) a fait d'une pierre trois coups : il rend hommage au président partant ; il insuffie un peu de démocratie disavoir qu'il reviendra devant le colrecte dans l'organisation patro-

lège électoral du CNPF dans deux ans. Il compte, à cette occasion, soumettre un premier bilan de son

nale; surtout, il tente de balayer action à la base patronale. certaines critiques sur la façon En évoquant un retour devant dont le processus électoral a été organisé, sitôt connue la décision les électeurs en 1999, date à lade M. Gandois de se démettre de ses fonctions. RÈGLES NON RESPECTÉES Depuis le dépôt officiel des candidatures, le 16 novembre, le

conseil exécutif du CNPF vit en effet dans la hantise d'un recours, car les règles statutaires de l'organisation n'ont pas été respectées. Les statuts du CNPF prévoient en effet, dans leur article 15 consacré à la désignation, à la durée du mandat du président et aux candidatures. que ces demières doivent « être déposées deux mois avant la date prévue de l'élection ». La clôture des candidatures avait été initalement fixée au 16 octobre. Conformément aux statuts, l'assemblée générale a été convoquée, dans la foulée. pour le 16 décembre, soit deux

mois plus tard. Or, faute de candi-

dats déclarés en octobre, le conseil

exécutif a repoussé au 16 no-

vembre la date limite des candidatures, mais la convocation de l'assemblée générale n'a pas été reportée en conséquence, à la mijanvier. L'organisation patronale souhaitait en effet ne pas être prise de vitesse par le gouvernement et avoir désigné son nouveau président lorsque le débat sur les

Philippe Bernard

35 heures battra son plein. En marge de ses petits problèmes statutaires, M. Seillière continue de consulter sur le choix du futur vice-président délégué. Avec une triple contrainte: qu'il soit un homme de dossiers et qu'il ait une vraie légitimité dans l'organisation patronale, tout en restant contrôlable. Après avoir caressé l'idée d'un super-directeur de cabinet pioché parmi les permanents de l'organisation, comme Denis Gautier-Sauvagnac de l'UIMM, ou le directeur des affaires économiques du CNPF, Jacques Creyssel, M. Seillière songerait à confier ce poste de numéro deux à l'un des membres du conseil exécutif du CNPF dont le mandat arrive bientôt à échéance. Bernard Calvet. l'actuel patron de l'Union française

des industries pétrolières, entre

tout à fait dans ce profil.

# Un rassemblement du FN dans

LE PRÉFET de la Haute-Savoie, Bernard Coquet, a décidé, mardi 25 novembre, d'interdire toute manifestation, le 29 novembre, à la nécropole nationale de Morette, où reposent cent cinq résistants du maquis des Glières, tués lors de l'attaque allemande du 23 mars 1944. C'est dans l'enceinte du cimetière que Jean-Marie Le Pen compte se rendre samedi matin, en prélude à une réunion préélectorale, le soir, à Annecy. Le président du Front national veut décorer le général Valette d'Osia et l'abbé Greffier, deux résistants qui

par les associations d'anciens combattants. En riposte, les survivants des Glières ont décidé de se rassembler à la même heure à Annecy. Le Collectif de liaison et d'initiative contre le racisme, la xénophobie et le fascisme (CLIC) a appelé à manifester en ville et à déposer une gerbe à la nécropole en même temps que le Front national. Pour éviter des incidents, le préfet a

GFI Industrie.

DÉPÊCHES ■ RETRAITÉS: plusieurs milliers de retraités ont manifesté, mardi 25 novembre, à Paris et dans plusieurs villes de province, pour défendre leur pouvoir d'achat, réclamer une « véritable » prestation dépendance et s'opposer à la loi sur les fonds de pension et à de récentes mesures fiscales (Le Monde du 26 novembre). Ces manifestations s'inscrivaient dans une action lancée par les unions de retraités CGT, CFDT, CFTC, CGC, auxquelles se sont ralliés les

■ SONDAGE: la cote de popularité de Lionel Jospin euregistre une progression de 5 points en un mois, selon la dernière enquête BVA pour Paris-Match (daté 27 novembre) réalisée du 20 au 22 novembre, auprès de 942 personnes. Le premier ministre recueille 59 % de bonnes opinions, contre 30 % de mauvaises (en baisse de 5 points). De son côté, Jacques Chirac reste stable avec 51% de

bonnes opinions, contre 39 % de mauvaises. ■ PATRONAT: le projet de loi sur les 35 heures donne naissance à une nouvelle structure patronale, l'association Croissance Emploi, dont le lancement officiel est prévu le 1ª décembre. Cette association qui, « face au projet gouvernemental d'abaisser la durée légale du travail », a décidé d'engager sans délai « une campagne d'information et un grand débat national auprès de l'opinion publique et des décideurs économiques », sera présidée par Jean-Marie Descarpentries, ex-PDG de Bull, assisté par Guillaume Sarkozy, PDG de Tissages de Picardie, et Frédéric Roure, patron de

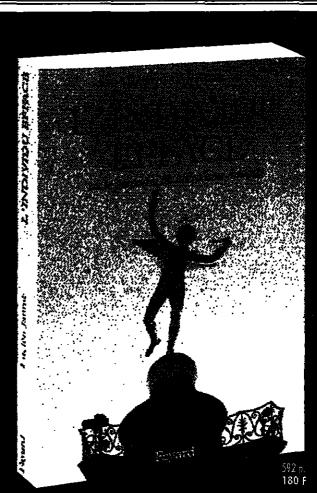
compter du 1º décembre. Ces fonctions, explique-t-il, ne lui laissent « que très peu de temps personnel ». ■ AGRICULTURE: producteurs et transformateurs sont parvenus, mardi 25 novembre, à un accord qui fixe les modalités d'évolution du prix du lait à la production à partir du 1ª janvier 1998. Seront pris en compte des indicateurs comme la valorisation des produits laitiers ou l'évolution des charges des éleveurs. Si les négociations régionales interprofessionnelles n'aboutissent pas, pro-

ducteurs et transformateurs appliqueront une recommandation

■ DÉMISSION : Jean-Pierre Delalande (RPR), député du Val-

d'Oise, a annoncé, mardi 25 novembre, sa démission de ses fonc-

tions de maire et d'élu au conseil municipal de Deuil-la-Barre à



On croit généralement que le libéralisme a consacré partout le triomphe de l'individu. Tel n'a pas été le cas en France du courant majoritaire fondé par Guizot, qui tend à effacer l'individu au profit de l'État, des notables et de l'esprit de corps.



# un cimetière de résistants interdit

# sont membres de son parti et dont les faits d'armes sont contestés

## préféré interdire l'accès au site de Morette. Le Front national a décidé d'ignorer cet arrêté. - (Corresp.)

# retraités FO, FSU et des associations.

# Un groupe de parlementaires RPR demande le report de l'euro

Appuyés par des économistes, Maurice Schumann, Jacques Myard et Jean-Jacques Guillet, ainsi que l'UDF Christine Boutin livrent un ultime combat contre la monnaie unique

combat des anti-maastrichtiens français. A l'initiative d'une netite vingtaine de parlementaires de droite, dont Jacques Myard (RPR), Maurice Schumann (RPR), Jean-Jacques Guillet (RPR), Christine Boutin (UDF) et Georges Berthu (Mouvement pour la France), un « appel au réalisme » à été lancé. mercredi 26 novembre, « pour un report de l'euro »

Les signataires de ce texte, qui a également recu le soutien de quelques économistes classés à droite comme Florin Aftalion (Essec), Alain Cotta (Paris-IX-Dauphine), Gérard Lafay (Paris-II) ou encore Jean-Jacques Rosa (IEP, Paris), nourrissent trois inquié-

D'abord, ils estiment que le les entreprises comme pour les administrations, du passage à la monnaie unique a été « sous-estimé ». En deuxième lieu, ils observent que « tel qu'il est, l'euro est un instrument inadapté aux économies européennes » et que « la marche vers l'union monétaire est

C'EST SANS DOUTE le dernier l'une des causes du chômage en Europe ». Enfin, ils estiment que « l'euro sonne le glas de la souveraineté des Etats ». « Pour donner une chance à l'Europe, reportons l'euro! », concluent les signa-

> Si, de la part des opposants au traité, le ton est donc assez classique, la campagne commence de manière inhabituelle et met en évidence un certain embarras dans le camp des anti-maastrich-

SYMPATHIES EN PRIVÉ

Alors que Philippe Séguin a pris la présidence du RPR et veut vraisemblablement composer avec les différentes sensibilités du mouvement gaulliste, on ne trouve aucun de ses partisans dans la liste des signataires, en dehors de M. Lafay, qui est membre du Club Valmy. Des séguinistes ont cependant tenu la plume pour rédiger

Quelques anti-maastrichtiens connus, comme Charles Pasqua, Robert Pandraud ou Philippe de Villiers, n'ont pas signé ce texte,

mais ont seulement accepté nuance... - de lui apporter leur

Les parlementaires qui ont pris cette initiative auraient également bien souhaité obtenir l'appui de quelques personnalités de gauche. Ils ont pris des contacts avec le Mouvement des citoyens de Jean-Pierre Chevenement, avec la Gauche socialiste de Julien Dray, ou encore avec le Parti communiste, mais ils n'ont pas obtenu l'assentiment qu'ils souhaitaient. Pour des raisons diverses, les personnalités démarchées ont exprimé leur sympathie, assurent-ils, mais n'ont pas voulu

le faire savoir publiquement. Dans l'esprit de ses concepteurs, cet appel n'est pas seulement un baroud d'honneur. Il devrait avoir des suites, tout particulièrement au RPR. Cette initiative pourrait en effet en préparer une autre : le dépôt d'une motion lors des assises du RPR, convoquées pour le 31 janvier

# Les 35 heures s'appliqueront dès 2000 aux entreprises d'au moins 20 salariés

Le projet de loi sera débattu au Parlement vers le 20 janvier

35 heures. La nouvelle législation s'appliquera des le

Le gouvernement a transmis au Conseil d'Etat, mer-credi 26 novembre, son projet de loi sur les 25 hours la credi 26 novembre, son projet de loi sur les 25 hours la credi 26 novembre 2002 aux entreprises d'au moins vingt sa-laries. Les autres auront jusqu'au 1º janvier 2002 pour s'y conformer.

LE COUVERNEMENT a adressé au Conseil d'Etat. mercredi 26 novembre, son projet de loi « d'orientation et d'incitation » sur les 35 heures, qui doit être soumis le 10 décembre au conseil des ministres (Le Monde du 26 novembre). Au terme d'ultimes arbitrages, mardi, il a décidé que la réduction de la durée légale du travail de 39 heures à 35 heures par semaine s'appliquerait aux entreprises ayant au moins vinet salariés dès le le ianvier 2000, tandis que les autres, qui emploient plus du tiers des 14 millions de salariés du secteur privé, ne devront se conformer à la nouvelle législation qu'au 1º janvier 2002. La définition de ce seuil a fait l'objet, au sein du patronat, de vifs débat, moins pour des motifs économiques que pour le partage des territoires entre le

Le projet prévoit bien un dispositif d'aides transitoires et dégressives pour les entreprises qui passeront aux 35 heures dès 1998 et oui embaucheront des salariés sup-Laurent Mauduit plémentaires, Ainsi, l'aide sera de

Je souhaite apporter

un soutien sous forme de don

informations plus détaillées sur l'action

de Crédit Solidaire menée par l'ADIE.

CNPF, la CGPME et l'UPA (arti-

sans).

9 000 francs par salarié et par an si le chef d'entreprise réduit de 10 % la durée du travail (soit quatre heures) et accroît ses effectifs de 6%. M™ Aubry a indiqué qu'elle serait de 14 000 francs quand cette réduction sera de 15 % et la hausse du nombre de salariés de 9 %. Cette aide décroîtra de 1 000 francs par an, à partir de 1999. pour atteindre 5 000 francs au bout de la cinquième année.

C'est à ce niveau de 5 000 francs que le gouvernement envisage de fixer l'aide structurelle qui sera prévue pour les entreprises ne passant aux 35 heures qu'à partir de 2000. Son montant devrait être précisé dans un second texte, qui sera élaboré à la fin de 1999. A l'issue de la conférence nationale sur l'emploi, le 10 octobre, le premier ministre avait indiqué qu'au second semestre 1999, il ferait avec les partenaires sociaux « un nouvel examen pour évaluer la situation économique et les résultats des négociations menées ». Lionel Jospin avait indiqué qu'il en « tirerait toutes les conséquences afin de proposer au Parlement les modalités concrètes de mise en œuvre et d'accompagnement » des 35 heures, notamment les nouvelles règles applicables aux heures supplémentaires.

Mais sans attendre, le gouvernement a décidé de modifier un peu les règles dans ce domaine. Sans réduire le contingent annuel d'« heures sup», qui reste de 130 heures par salarié et par an, il va abaisser le seuil au-delà duquel les salariés ont droit à un repos compensateur égal à 50% des heures supplémentaires effectuées. Jusqu'à présent, ce repos était du au-delà de 42 heures dans la semaine. Il le sera au-delà de

De même, l'abattement de 30 % de charges sociales patronales pour plus accordé que pour les contrats ayant une durée minimale de dixhuit heures hebdomadaires, au lieu de seize heures actuellement. Les heures complémentaires (équisormais faire l'objet d'un accord de

branche, alors qu'un accord d'entreprise suffisait jusqu'à présent. Quant au temps partiel annualisé, créé par la loi quinquennale sur l'emploi de décembre 1993, il ne bénéficiera plus de cette exonération de 30 %, sauf dans certains cas,

. .

... & ±\*

Le champ d'application des 35 heures a fait l'objet de beaucoup de débats. La règle générale est simple : sont concernées les entreprises relevant de l'article L. 200 du Code du travail, autrement dit tous les établissements industriels et commerciaux publics ou privés, les associations, les professions libérales etc.

#### Des aides transitoires et dégressives seront accordées à celles qui passeront aux 35 heures dès 1998

Pour autant, certaines entreprises ont posé des problèmes. Le gouvernement a décidé d'inclure dans la loi les transports urbains, qui bénéficient pourtant d'importantes subventions de la part des collectivités publiques, mais il se refuse à préciser si la Poste, France Telecom on EDF-GDF pourront appliquer les 35 heures. En revanche, les trois fonctions publiques (Etat, collectivités territoriales, hôpitaux), la SNCF et la RATP n'entrent pas dans le champ de la nouvelle loi.

E 2 . . .

27.70

3.00

-

2000

17

`-.'Œ..

....

23.

7.

70:2.

4 ......

Le calendrier fixé par le gouvernement est particulièrement serré, puisque le projet de loi sera présenté à l'Assemblée nationale dès le debut janvier. Mª Aubry, ministre de l'emploi et de la solidarité, le défendra d'abord devant la puis, en première lecture et en Le texte s'appliquera dès le 1º jan-

Jean-Michel Bezat

# qui créent leur entreprise. Cette année, l'ADIE

Le chômage, tout le monde en parle.

Depuis 7 ans, l'ADIE prête aux chômeurs

aura aidé à créer 1500 emplois. Si vous trouvez que ce n'est pas assez, aidez l'ADIE.

Depuis 1990, à travers le Crédit Solidaire, l'ADIE a financé et accompagné 3 500 entreprises créées par des chômeurs et des RMIstes qui n'auraient pu obtenir des prêts selon les critères classiques. Ces entreprises ont permis la création de 5 000 emplois. La création d'entreprise est le seul remède au chômage, puisque la plupart des grands groupes réduisent leurs effectifs. Encore faut-il que l'initiative soit encouragée et que le crédit ne soit pas réservé aux entreprises établies. L'ADIE ou de bénévolat. ne fait ni de l'assistance ni du crédit à fonds perdus : elle appuie des projets sérieux portés par des créateurs dont le taux de réussite est équivalent à la moyenne nationale. I Je souhaite obtenir des

L'ADIE aide les chômeurs à créer leur entreprise. Elle reçoit chaque année plus de 10 000 demandes de créateurs. Elle ne peut actuellement en satisfaire qu'une sur sept. Si vous souhaitez aider ceux qui s'aident eux-mêmes, téléphonez ou renvoyez le coupon au siège de l'ADIE.



Le Crédit Solidaire au service de l'insertion

Cette annonce a été financée par les partenaires de l'ADIE : BNP, Compagnie Bancaire, CCF, Crédit Municipal de Lyon et de Nantes, Crédit Mutuel, Fondation Agir Pour l'Emploi\*, Société Bordelaise de CIC. \*Fondation des agents et des entreprises EDF et GDF

fac. 的 约.55.98.83 Libellez les chèques à l'ordre de la condition de France

## La CFTC espère atteindre 10 % des suffrages aux prud'homales

trois cents à avoir fait le déplace-ment à la Mutualité, à Paris, pour écouter Alain Deleu. La salle était loin d'être pleine, mardi 25 novembre, pour entendre le président de la CFTC évoquer le thème « Justice et Travail », dans le cadre de la campagne des élections prud'homales qui se tiennent dans quinze jours. La cinquantaine grisonnante, avec, de-ci de-là, quelques échaircies de jeunes, l'auditoire à forte majorité masculine était sage et concentré.

Accueillis sous les paroles d'une chanson qui répétait, référence biblique oblige, « Les derniers seront les premiers dans notre réalité », les militants CFTC ont d'abord patiemment écouté les témoignages de salariés qui ont eu recours aux conseils des prud'hommes pour se défendre dans leur vie profession-

« UNE CAMPAGNE DIFFICILE »

C'était, notamment, le cas de Jean-Marc, cadre CFTC dans une multinationale bancaire d'origine hollandaise, victime d'une mise à pied conservatoire depuis deux Coupon à refrențer a : ADIE cision de justice. Ou bien de Gisele, infirmière dans un hôpital de la Croix-Rouge française, qui, après un comé paraetal decarded. ans et réintégré dans son entretion, s'est vu imposer un changement d'horaire correspondant à une modification substantielle de son contrat de travail.

li est revenu à Bernard Ibal, président des cadres CFTC, d'aborder le premier un sujet qui fâche la centrale chrétienne : la mise sous condition de ressources des allocacondition de ressources des alloca-

ILS ÉTAIENT environ deux à tions familiales. Fustigeant « la démagogie du gouvernement», le président de l'Ugica a certes reconnu que le gouvernement avait placé pour l'instant le curseur assez haut, entre 25 000 et 32 000 francs de revenus, mais, at-il averti, « dès lors qu'il y a un curseur, que l'on ait un gouvernement de droite ou de gauche, on va se le prendre sur la gueule, tôt ou tard ».

Incisif et pugnace, Alain Deleu, qui concluait la réunion, s'est élevé contre « une campagne difficile où il ne faut pas compter sur la télévision > pour se faire entendre. Dénonçant « des comportements de rejet à l'égard de certaines confédérations », dont la CFTC, M. Deleu a jugé que « le syndicalisme ne se résume pas aux polémiques entre Force ouvrière et la CFDT ».

Présent, vendredi 21 novembre, à Bitche (Moselle), où l'agence régionale d'hospitalisation de la Lorraine vient de décider de fermer pendant un mois les services de matemité et de chirurgie de l'hôpital (Le Monde du 26 novembre), M. Deleu a annoncé son intention de défendre mordicus le sort des quarante adhérents de la CFTC.

La centrale chrétienne, qui présente 10 887 candidats aux élections prud'homales, s'est fixée comme objectif d'atteindre la barre des 10 % des suffrages, contre 8,6 % au scrutin de 1992. Enfin, invitant les militants CFTC à « s'inspirer et à se réclamer haut et fort de la morale sociale chrétienne », M. Deleu a estimé que celle-ci préservait la CFTC « de toute influence politique ».

# prises d'au moins 20 sala

The state of the s

**\*** 33.3 

ा **भूष** गर्देश <u>---</u>-**第一个**等 3 377

THE PROPERTY OF ALL

- 2727

La CTIL especial attended des suffrages and profiles

## SOCIÉTÉ

JUSTICE Auteur de l'ouvrage « Immeubles intelligents et téléports-Gestion des nouvelles communications » publié en 1990 aux éditions Eyrolles, Agnès Huet, PDG d'un

cabinet de consultants spécialisés dans les nouvelles technologies, a déposé une plainte contre X..., mardi 25 novembre, pour « contrefaçon et recel de contrefaçon ». • CETTE du Parti Républicain, Gérard Lon-

PLAINTE se rapporte à des faits qui renvoient à l'enquête menée depuis trois ans par la justice sur les activités commerciales de l'ancien président

rapports consacrés aux nouvelles technologies de la télécommunication, qui lui avaient été payés plus

guet, entre 1988 et 1993. ● M. LON-GUET avait vendu à la Cogedim deux ces documents semble avoir été recopié sur d'autres études, réalisées par différents instituts et cabinets spe-

# M. Longuet est soupçonné d'avoir « plagié » un rapport d'expert

Entre 1989 et 1990, la Cogedim lui avait versé plus d'un million de francs pour une étude sur les « immeubles intelligents ». Une spécialiste des télécommunications accuse l'ancien ministre de « contrefaçon »

« C'EST une affaire qui, au pire, est une affaire commerciale, pas une affaire pénale. » Ainsi a réagi Gérard Longuet, mardi soir 25 novembre sur la chaîne câblée LCI, après l'annonce, par Le Canard enchainé, d'une plainte pour « contrefaçon et recel de contrefacon », déposée par une spécialiste de la télécommunication, qui le soupçonne d'avoir plagié ses travaux. Fondatrice et PDG du Comptoir des signaux, un cabinet de consultants spécialisés dans les nouvelles technologies, Agnès Huet s'est effectivement constituée partie civile, mardi après-midi, auprès du doyen des juges d'instruction de Paris. La plainte déposée par son avocat, Me Thibault de Montbrial, est libellée contre X.... Si le nom de l'ancien ministre n'y est pas même mentionné, les faits qu'elle évoque renvoient aux investigations menées, depuis plus de trois ans, sur les activités commerciales de M. Lon-

#### Les réponses fluctuantes de l'ancien ministre

« Nous avons. Mar Huet et moimême. travaillé sur les mêmes documents techniques, accessibles à tous, a déclaré Gérard Longuet, mardi soir sur LCL. Elle en a fait un livre et c'était son droit. J'en ai fait une documentation, c'était le mien. » Dans son édition du né publie une réponse sensiblement différente du même précise pas la date : l'ancien ministre n'y « prétend pas avoir fait œuvre originale » et admet que « le travail de M= Huet est reproduit dans [son] rapport ». « Dans ce milieu, poursuit-ll, tout le monde copie tout le monde. J'aurais du demander son accord à M= Huet, et lui proposer un arrangement financier », passant outre le fait que le document était la propriété du ministère de l'équipement.

guet entre 1988 et 1993, sous couvert d'une société unipersonnelle,

Avenir 55. Créée par M. Longuet alors qu'il était encore ministre des postes et télécommunications, sous la première cohabitation (1986-1988), pour gérer ses activités d'élu local. la société Avenir 55 s'était muée, après son retour dans l'opposition, en société de conseils. C'est au cours de cette période que l'exprésident du Parti républicain (PR) avait signé un contrat avec la Cogedim, par lequel le groupe de promotion immobilière s'engageait à verser à Avenir 55 des honoraires mensuels de 40.000 francs. Entre le 10 juillet 1989 et le 14 octobre 1990, la Cogedim versait en outre - en trois fois - quelque 1,14 million de francs à M. Longuet, au titre de ses conseils. Ces sommes avaient été aussitôt affectées par l'élu au paiement des échéances de sa villa à Saint-Tropez (Var). Les recherches entreprises, dès 1994, par le conseiller rennais Renaud Van Ruymbeke devaient montrer que la seule contrepartie produite par le député aux émoluments de la Cogedim consitait en deux rapports d'études, consacrés aux « téléports » et aux « immeubles intelligents ». C'est la matière de ces documents que l'ancien ministre est anjourd'hui soupçonné d'avoir puisée dans celles d'autres travaux, dont ceux de la dirigeante du Comptoir des signaux.

Le hasard a voulu que M™ Huet 26 novembre. Le Canard enchaît découvre, plus tard, la supercherie en retevant la visite des policiers. M. Longuet, dont le journal ne l'un des spécialistes les plus éminents, celle-ci fut un temps soupconnée par les enquêteurs d'avoir contribué aux travaux chèrement revendus par M. Longuet à la Cogedim. Elle-même auteur d'une gents: états des lieux et perspectives », Agnès Huet put alors constater que quatre chapitres de son texte étaient reproduits dans le commandée à Mm Huet par le mi-

nistère de l'équipement - et factu- ni signées, et dont le texte laisse cations en Europe (Idate) consacré banisme de la région lle-de-France fondatrice du Comptoir des signaux en avait reçu l'autorisation du ministère, le 30 octobre 1989. En juin 1990, les éditions Eyrolles devaient publier l'ouvrage, sous le titre : immeubles intelligents et téléports - Gestion des nouvelles

#### DOCUMENTS ACCESSIBLES >

Nulle autorisation ne semble en revanche avoir été sollicitée par Gérard Longuet, qui parlait, mardi soir sur LCI de « documents techniques accessibles à tous », sans expliquer pourquoi, dans ces conditions, la Cogedim lui en aurait payé la reproduction plus d'un million de francs. Au siège du groupe im-mobilier, les policiers n'avaient d'ailleurs retrouvé que des photocopies desdits rapports, ni datées l'audiovisuel et des télécommuni-

rée 150.000 francs. Désireuse de apparaître plusieurs caractères aux téléports aux Etats-Unis et au publier ce texte de référence, la d'imprimerie différents, uniquement parés d'une étiquette « Avenir 55 ». La comptabilité de la Cogedim, elle, a conservé la trace d'un abonnement aux publications Eyrolles: le livre de Mª Huet a donc peut-être été adressé à la Cogedim à ce titre, parallèlement aux relations du groupe avec M. Lon-

> L'enquête policière poursuivie sur commission rogatoire du juge d'instruction parisien Mireille Filippini - à qui le dossier du conseiller Van Ruymbeke avait été transmis - a par ailleurs montré que d'autres sources documentaires ont été « pillées » de la même facon. Des passages entiers de l'étude sur les téléports, remise par M. Longuet à la Cogedim, sont extraits d'un rapport de l'Institut de

Japon. Commandée par le ministère des PTT en décembre 1985 soit peu avant l'arrivée de M. Longuet -, cette recherche avait été payée 59.300 francs, et demeure protégée par un copyright. Dans un rapport adressé au juge Filippini, les enquêteurs de la sous-direction des affaires économiques et financières de la PJ avaient retenu, à ce propos, un éventuel délit « d'abus de confiance aggravé » commis au détriment du ministère des PTT, at-on indiqué au Monde, de source judiciaire. A ce jour, cette suggestion ne semble pas avoir été suivie

Les vérifications policières signalaient aussi la reproduction in extenso, dans les rapports vendus par M. Longuet, d'extraits d'un autre document, émanant cette fois de l'institut d'aménagement et d'ur-

(IAURIF), bureau d'études dépendant du conseil régional. Baptisé Propositions pour un téléport en llede-France, ce mémoire avait été édité en 1987, dans la collection de cahiers diffusés par l'Iaurif, dont la Cogedim figurait, ici encore, parmi les abonnés. Les enquêteurs ont enfin découvert que les productions attribuées à M. Longuet avaient été revendues, sous une forme légèrement modifiée, à la SEM 92, société d'économie mixte du département des Hauts-de-Seine, présidée par Charles Pasqua, le groupe Philips et la société Entreprise industrielle. L'ancien PDG de la Cogedim, Michel Mauer, est à ce jour le seul des « clients » de M. Longuet à avoir été mis en examen le 4 avril − pour « abus de biens

Hervé Gattegno

## Michel Junot obtient la condamnation de huit organes de presse

L'ANCIEN sous-préfet de Pithi-viers (Loiret), Michel Junot, a obtenu gain de cause, mardi 25 novembre, devant le tribunal correctionnel de Paris, dans l'affaire qui l'oppose à plusieurs organes de presse, dont Le Monde, à propos de son rôle sous l'Occupation (Le Monde du 16 octobre). M. Junot, ancien adjoint de Jacques Chirac à la Mairie de Paris de 1977 à 1995, entendait se défendre des soupçons pesant sur lui à propos de la déportation des juifs détenus en 1942 et 1943 dans les camps de Pithiviers et de Beaune-la-Rolande.

Parmi les médias poursuivis figuraient également Libération, Le Parisien, La République du Centre, Le Courrier de l'Ouest, Sud-Ouest, Le Maine libre et France-Info. M. Junot, agé de quatre-vingt-un ans, avait en outre engagé des poursuites contre un élu communiste de la capitale, Henri Malberg. A l'origine, les organes de presse avaient repris une enquête du Point mettant en cause M. Junot. A l'audience, le 14 octobre, celui-ci avait expliqué qu'il n'avait « pas compétence pour gérer les camps de Pithiviers et de Beaune-la-Rolande, qui relevaient directement de la préfec-

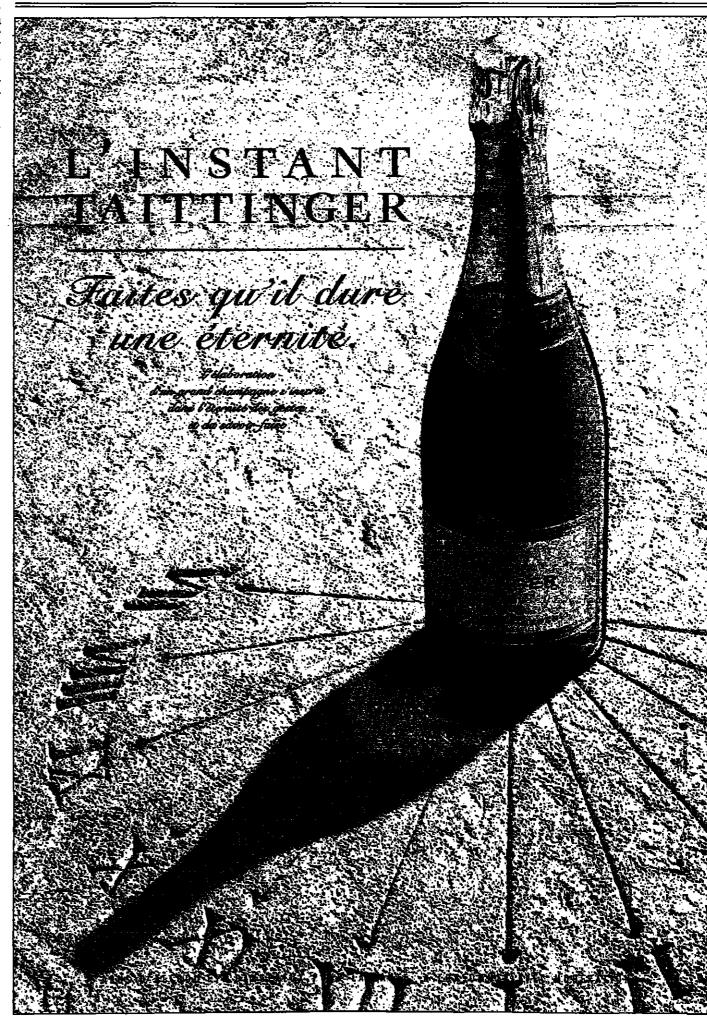
La dix-septième chambre, présidée par Martine Ract-Madoux, a jugé que le fait d'attribuer à l'anpersonnel dans l'organisation de la déportation de juifs était diffamatoire. M. Junot a obtenu un total de 250 000 francs de dommages-intérêts. Chaque média devra faire état de sa condamnation lorsque le jugement sera définitif. France-Info

tion à l'antenne «toutes les trente minutes pendant vingt-quatre heures ».

Pour avoir publié dans son édition datée 2-3 février 1997 un article titré « Des documents mettent en cause Michel Junot pour son rôle dans la déportation des juifs », Le Monde a été condamné au total à 60 000 francs d'amende et 50 000 de dommages-intérêts. Les magistrats écrivent : « Si les documents dont les prévenus disposaient au moment de la parution de l'article justifient d'une enquête sérieuse et approfondie, ils n'autorisaient pas le journaliste à affirmer que M. Junot avait supervisé des opérations de maintien de l'ordre dans les camps d'internement ni d'en déduire qu'il avait eu un rôle dans la déportation des juifs. »

Le tribunal reproche au Monde d'avoir confié la rédaction de cet article à un journaliste déjà condamné pour avoir publié une enquête jugée diffamatoire, en 1991, dans La République du Centre. Selon les magistrats, notre collaborateur Régis Guyotat aurait fait preuve d'un « acharnement particulier » et d'une « animosité personnelle » à l'égard du plaignant. En outre, selon le tribunal, notre journal aurait dû faire état des « excuses » du Point à M. Junot, un cien haut fonctionnaire un rôle comportement salué par le juge ment comme « exceptionnel ». Le Monde, qui conteste le carac-

tère diffamatoire de l'article incriminé, a décidé d'interjeter appel de



# Un même homme impliqué dans les quatre crimes commis dans l'Est parisien

Un portrait-robot est largement diffusé

laissées par un homme aux domiciles de quatre jeunes femmes agressées, de décembre 1994 à novembre 1997 dans des quartiers de l'Est parisien, ont permis à la police judiciaire d'attribuer ces crimes à un seul et même tueur en série. Les tests effectués sur les molécules d'ADN prélevées sur les lieux de quatre crimes - les viols et assassinats d'Agnès, le 10 décembre 1994, d'Hélène, le 8 juillet 1995, et Estelle, le 16 novembre 1997, ainsi que l'agression de la seule victime ayant réussi à s'échapper, Elisabeth, le 16 juin 1995 - ont en effet conclu à un code génétique identique. Le parquet de Paris a donc requis la jonction de ces quatre dossiers, mardi 25 novembre, en une information judiciaire confiée au juge d'instruction Gilbert Thiel.

L'assassinat et le viol de Magali, le 23 septembre 1997, toujours dans l'Est de la capitale, demeurent pour le moment traités par un juge d'instruction distinct, Olivier Deparis. Si le mode opératoire suivi par l'agresseur de cette étudiante ágée de dix-neuf ans présente des similitudes avec celui des quatre autres dossiers - intrusion sans effraction au domicile, assassinat par égorgement au couteau, vois de divers objets -, aucune trace génétique exploitable n'a été retrouvée au domicile de Magali. La brigade criminelle, qui avait précédemment procédé sans succès à des expertises génétiques auprès de plusieurs dizaines d'hommes impliqués par la justice dans des crimes sexuels, demeure cependant en charge de l'en-

semble des cinq dossiers. Un portrait-robot, établi grace au témoignage de l'unique survivante, a fait l'objet d'une diffusion publique, mercredi 26 novembre, après avoir été diffusé dans l'enceinte des commissariats parisiens (Le Monde du 22 novembre). La ce portrait réalisé grâce à l'informatique décrivent un homme àgé de vingt-cino à trente ans, mesurant entre 1.75 et 1.80 mètre, aux cheveux courts et bruns, qui serait de « corpulence athlétique » et de type « nord-africain », parlerait le « frunçais sans accent ». La trace

LES TRACES GÉNÉTIQUES sanglante d'un pied nu, trouvée sur les lieux de l'un des crimes, indique en outre que l'individu « possède le second doigt de pied plus long que le gros orteil ». Afin de recueillir tout témoignage utile à l'enquête, la brigade criminelle a ouvert un numéro vert (08-00-55-51-77). Les enquêteurs fondent leurs espoirs sur la conjonction de ce portrait-robot et des tests ADN, qui peuvent être opérés sur une grande diversité de traces humaines (sang, sperme, bulbe de cheveux, salive, traces de sueur).

Dans ce genre d'affaires, les

progrès de la police technique et scientifique ont incontestablement profité aux investigations criminelles. Le précédent le plus remarquable concerne l'interpellation, en 1987 à Paris, d'un « tueur de vieilles dames ». Thierry Paulin avait toutefois profité des retards enregistrés à l'époque par la police française en matière de police scientifique. Le jeune homme avait commencé par assassiner huit personnes agées en 1984, retrouvées mortes dans leurs appartements parisiens, où des empreintes digitales avaient été relevées. Peu après, Thierry Paulin avait été interpellé à Toulouse pour un délit sans gravité ; ses empreintes digitales avaient alors été recueillies et conservées dans un

Faute de l'existence d'un fichier national informatisé, aujourd'hui installé, la police n'avait pas pu faire de rapprochement entre ce petit délinquant, dûment identifié, et le «tueur en série» dont elle possédait les traces papillaires. Thierry Paulin avait done pu continuer à assassiner, frappant en 1986 à Paris une dizaine de personnes agées supplémentaires. Ce fut finalement grâce à la diffusion de son portrait-robot que le jeune homme fut arrété: le croisant fiche de recherches criminelles et dans une rue de la capitale, un policier avait reconnu le suspect et l'avait maitrisé. Thierry Paulin avait ensuite été totalement confondu, grâce aux empreintes laissées tout au long de sa course criminelle.

Erich Inciyan 1998 ». Les enseignants de fran-

# Ségolène Royal sonne le retour de l'instruction civique dans les écoles

Renforcée en primaire et au collège, elle devient obligatoire au lycée

toyennes » qui se déroule dans les écoles, Ségo- conseil des ministres, plusieurs mesures visant à lène Royal, ministre déléguée aux enseignements

L'instruction civique sera dé-

sormais enseignée de la mater-

nelle au lycée. A l'école élémen-

taire, les instituteurs devront

« privilégier l'enseignement de la

civilité », à travers des valeurs

comme la tolérance et la respon-

sabilité. Sans imposer de pro-

gramme précis, Ségolène Royal

souhaite s'appuyer sur les « mé-

thodes originales liées à la vie de

l'école et de la classe » déjà prati-

quées par les maîtres. Une syn-

thèse de ces expériences permet-

tra d'ici quelques mois

d'« élaborer des instructions de

Au collège, la ministre n'a rien

trouvé à redire aux nouveaux pro-

grammes qui se mettent en place

depuis deux ans. Elle a réaffirmé

que cet enseignement revenait

aux professeurs d'histoire et géo-

graphie. Alors que l'éducation ci-

vique passe souvent à la trappe

pour terminer les programmes

d'histoire, M™ Royal a précisé

qu'elle devait être enseignée une

demi-heure par semaine, de la

sixième à la quatrième. Les bulle-

ciation. En troisième, elle fera

l'obiet d'une épreuve au brevet.

Au lycée, l'éducation civique

a sero introduite dès la rentrée

çais, d'histoire-géographie et

d'éducation physique de seconde

« recevront des indications

claires ». En première, un nouvel

enseignement d'« éducation à la

citoyenneté » est créé, qui aura

pour objectif « la connaissance

des principes et des pratiques de la

mise en œuvre nationale ».

A l'occasion de la « semaine d'initiatives ci- scolaires, a présenté, mercredi 26 novembre en relancer l'instruction civique. Celle-ci devient obli-

gatoire au lycée et est renforcée dans le primaire et les collèges. La ministre souhaite « partir de ce qui se fait dans les établissements ».

UNE NOUVELLE fois, l'instruction civique fait son retour dans les écoles. Depuis Jean-Pierre Chevenement, en 1985, pas un ministre de l'éducation nationale dites Bonsour à m. martin. QUI VA NOW PARLER DU DANGEREUX « Valeurs républicaines », « morale civique », « vivre ensemble ». « ci-MÉTIER DE CHAUFFEUR D'AUTOBUS. toyenneté ». Ordre est à nouveau donné à l'école de convier les jeunes à un grand banquet républicain, pour mieux faire oublier violences, incivilités et absentéisme. Lionel Jospin avait insisté dans son discours de politique genérale sur le nécessaire « apprentissage du civisme ». Claude Allègre, le mois dernier, avait exalté les vertus de la « morale » républicaine. Mercredi 26 novembre, c'était au tour de Ségolène Royal, ministre déléguée à l'enseignement scolaire, de présenter sur ce thème une communication en conseil des ministres.

> citoyenneté, et l'exercice du jugement politique ».

Cette éducation, pour laquelle les professeurs de lycée seront formés « sans tarder », sera dispensée par « les professeurs disponibles dans chaque établissement. dont les professeurs de philosophie », à raison d'une heure par semaine. Enfin, dans les IUFM (instituts universitaires de formation des maîtres), Ségolène Royal a confirmé l'introduction d'une épreuve d'éducation civique pour les aspirants enseignants.

Ce programme exposé, Ségolène Royal a pris soin de préciser que si « beaucoup d'innovations sont possibles, elles viendront des enseignants plus que de décisions centrales ». Déjà, en présentant la semaine d'initiatives citovennes \* qui se déroule du 24 au 28 noplié les déclarations de prudence

« Nous ne réussirons que si nous partons de ce qui se fait dans les établissements. » De grands axes de réflexion sont fixés - politesse. lutte contre les discriminations, droits et devoirs des élèves. Mais M™ Royal reconnaît volontiers qu'il n'est pas toujours «simple de choisir des valeurs communes ». Un premier bilan sera fait au printemps 1998, avec l'ambition de « faire émerger des textes de référence ». Parallèlement, le parrainage de ces travaux a été confié à Jean Baubérot, universitaire et auteur de La Morale laïque contre

l'ordre moral (Seuil, avril 1997). Cette réserve ministérielle est également due à de solides contraintes matérielles. Faut-il tailler dans les programmes existants pour dégager une plage horaire consacrée au civisme ? Fautil, à tous les étages de l'édifice scolaire, faire de l'éducation ci-

vique une matière à part entière, avec épreuves et notation? Qu'en est-il surtout des manuels d'instruction civique, où le pire côtoie souvent le meilleur?

Si les éditeurs scolaires ont multiplié les productions, tous les établissements ne disposent pas de manuels à jour, loin s'en faut. Que lit-on, par exemple, dans le chapitre sur la famille du manuel de classe de quatrième de chez Hachette (« édition actualisée 1992 »)? Un sondage renseigne sur les valeurs qui recueillent la confiance des Français: 92 % font confiance à la famille. Mais les résultats ont été recueillis dans la semaine du 2 au 5 décembre 1985. Commentaire du manuel, en cours en 1997 : «la famille demeure une valeur essentielle. »

Le chapitre suivant porte sur · La femme en France ». Une jeune mère épluche des légumes dans une cuisine en compagnie de son enfant. Légende: « Des jemmes préférent cesser toute activité professionnelle pour se consacrer à leur famille. » Dans la même page, photo du bas, une superbe créature, assise sur son bureau, découvre haut ses longues jambes bronzées. C'est une publicité pour les collants Bomo, intitulée « Métro, boulot, Bomo ». Légende : « L'image de la femme, sur les affiches, ne cesse d'évoluer. » Plus vite que dans les manuels d'instruction civique?

Tout aussi intéressant, cet exemplaire du manuel Nathan qui a échu cette année à Elsa, après être passé dans les mains de Doris, Laurane, David, Adrien, Kim, Carole, Sandra, Niyata. Dix ans bientôt qu'il circule! Cette ancienneté lui vaut de découvrir, en page 65, les « Mariannes d'or 1985 pour 17 super-maires ».

En photo: Charles Hernu, Jean ousquet, Gaston Defferre, Dominique Baudis, Alain Dumait, Nicolas Sarkosi (faute d'orthographe comprise). Le « Prix spécial du jury », précise le manuel, fut attribué cette année-là à l'ancien maire de Toulon Maurice Arreckx, condamné, le 18 novembre par la cour d'appel d'Aix-en-Provence, à deux ans de prison ferme, 1 million de francs d'amende et cinq ans de privation de droits civiques pour complicité et recel d'abus de confiance... L'éducation civique est, décidément, un bien difficile combat.

Béatrice Gurrey

 $\mathcal{M} = \mathcal{H}$ 

 $= (1 - 2 \cdot 1 \cdot 2 \cdot 4)$ 

#### PRÉFECTURE DU GARD **AVIS D'ENQUÊTE PUBLIQUE**

COMMUNICATION DU GARD - REMOULINS CASTILLON DU GARD.

Concessionnaires et maitre d'ouvrage : Chambre de Commerce et d'Industrie de NIMES - UZES - LE VIGAN.

<u>Concédent :</u> Syndicat <u>mix</u>te du Pont du Gard. Le projet de protection du site historique et écologique du Pont du Gard est soumis à : une enquête préalable à la déclaration d'utilité publique et à la mise en compatibilité des plans d'occupation des sols

des trois communes concernées, et à une enquête parcellaire conjointe. Les dossiers du projet, ainsi que des registres d'enquête seront tenus à la disposition du public en mairies de VERS PONT DU GARD, la disposition du public en mairies de VERS PUNT DU GARD, REMOULINS et CASTILLON DU GARD du 15 DÉCEMBRE 1997 au 23 JANVIER 1998 inclus, aux heures normales d'ouverture des hureaux. Le public pourra également faire parvenir ses observations par courrier adressé au Président de la commission d'enquête domicilié en mairie de VERS PONT DU GARD.

La commission d'enquête désignée par le Tribunal Administratif est

 Président : M. Robert VASSAS - Ingénieur Divisionnaire à la DDAF - Retraité.
 Assesseurs : M. Michel FREMOLLE - Architecte urbaniste. M. Alain VAREILHES - Chef inspecteur divisionnaire de la police en retraite.

— suppléant : M. Daniel LAROCHE - Architecte paysagiste

Un an moins des membres de la commission d'enquête se tiendra à la ition du public selon le calendrier suivant : - le 15 décembre 1997 de 9h00 à 12h00 en mairie de VERS PONT

— le 23 décembre 1997 de 14h00 à 17h00 en mairie de CASTILLON

- le 30 décembre 1997 de 14h00 à 17h00 en mairle de REMOULINS le 10 janvier 1998 de 9 h 00 à 12 h 00 en mairie de REMOULINS.

- le 23 janvier 1998 de 14h90 à 17h00 en mairie de VERS PONT

Dans la mesure du possible les trois membres de la commission seront réunis pour les permanences des 15 décembre et 23 janvier en mairie de

Le rapport et les conclusions de la commission d'enquête serunt itables pendant une durée d'un an en préfecture du Gard et en miries de VERS PONT DU GARD, REMOULINS et CASTILLON

Fait à Nimes, le 19 novembre 1997 LE PREFET, pour le Préfet, le Secrétaire Général, Frédéric PIERRET

#### tins scolaires « devront contenir une ligne explicite d'éducation civique », avec notation et appré-

Des agressions à Mulhouse et Rouen

Les vingt enseignants de l'école primaire Kléber, à Mulhouse (Haut-Rhin), se sont mis en grève, mardi 25 novembre, après l'agression, la veille, du directeur de l'établissement. L'enseignant avait été molesté, lundi, par les parents d'une élève de CE1, qui avaient fait intrusion dans son bureau, après l'avoir harcelé au téléphone. Le directeur s'est vu accorder une interruption de travall de trois jours. Mardi matin, la mère de l'élève a de nouveau tenté de s'introduire dans l'école. Les forces de l'ordre ont du intervenir et l'ont conduite au commissariat de police.

Dans la banlieue de Rouen, les enseignants du collège Emile-Chartier de Darnetal ont également observé un mouvement de grève, mardi, pour dénoncer des actes de violence dans l'enceinte de l'établissement scolaire. Des inconnus avaient lacéré les pneus de plusieurs véhicules d'enseignants stationnés sur

# « Le seul lieu où les élèves peuvent apprendre à vivre en citoyen »

de notre correspondant régional

C'est un bâtiment planté à l'entrée du magnifique boulevard du Général-de-Gaulle, juste entre le

REPORTAGE. Au lycée Jean-Moulin

de Roubaix, les enseignants font un « travail de fourmi »

quartier huppé de Barbieux et les rues qui s'accrochent comme des guenilles aux grands axes du centre. Seul établissement technologique tertiaire de Roubaix, le lycée Jean-Moulin est couplé à un LEP de 450 élèves. Sur un total de 1500 elèves, 80 % sont boursiers. Dans la ville, le taux de chômage frise les 30%, 70% dans certains quartiers. Beaucoup d'élèves n'ont jamais vu leurs parents travailler. D'autres font des petits boulots (distribution de tracts, livraisons et services divers) avant ou après leur travail. Autant dire que l'établissement a longtemps traîné une mauvaise réputation. Et la menace court toujours dans les deux lycées classiques de la ville : « Attention, si

lean-Moulin. • Depuis quelques années, l'établissement s'est entouré de grilles

tu ne te reprencis pas, tu vas finir à

contrôle systématique de la carte à terminale. Un peu plus de la moitié l'entrée, la sérénité est revenue. « Pas totalement, tempère Annick Lévêque, conseillère permanente d'éducation. Nous avons affaire à ils n'auraient rien eu du tout. Le une population chatouilleuse. If n'v a ni violence ni menace latente, mais nous avons beaucoup de jeunes livres à eux-mêmes, avec des parents très agés et pour qui le grand frère est la seule référence. Ils viennent souvent de quartiers difficiles, avec la drogue à tous les carrefours. Une peur et une pression constantes. L'établissement scolaire est le seul lieu d'expression possible de ce malvivre et le seul endroit où ils peuvent

prendre à vivre en citoyen. » La démarche entamée par Ségolene Royal n'est pas perçue comme particulièrement novatrice par le coros enseignant du lycée. La visite qu'elle a effectuée dans l'établissement, lundi 24 novembre, est appréciée : « Une reconnaissance de notre travail. Cela légitime notre action. Indépendamment de toute considération politique, c'est bien pour nous, pour les élèves, pour les

prendre confiance en l'adulte, ap-

Le lycée Jean-Moulin a en effet inventé quelques recettes. Un proiet d'établissement triennal. La réalisation d'un mémoire pour les élèves de seconde qui préparent ainsi leur bac français. Un

élèves se plient volontiers au ment, ne devraient pas accéder à la de ces élèves ont finalement eu leur bac. « On peut toujours nous dire que c'est peu. Mais, sans cela, contrat a parfois été pris comme une sanction, mais il évitait le passage en terminale à n'importe quel prix et mettait les élèves au pied du mur ». constate Annick Léveque.

A Jean-Moulin, beaucoup considerent que le plus important est la démarche ainsi initiée. « On a parlé de citoyennete, un peu par hasard. Le projet d'établissement, si on y regarde bien, il n'y a pas grand- chose. Mais, au quotidien, il y a un travail de fourmi qui est colossal, dit un enseignant. Avant de parler d'éducation civique, la question que nous nous posons quotidiennement est celle de la gestion des conflits. Nous avons affaire à des écorchés vifs. .

« EN PERMANENCE DANS L'AFFECTEF » Dans ce domaine, la violence verbale est unanimement dénoncée: la gravité des mots, et des fautes, est difficilement mesurable. « Certains sont trop susceptibles, d'autres pas assez, constate Robert Lebahy, proviseur. Le seul vrai cours d'instruction civique, ce serait peut-être un apprentissage rigoureux de la langue. » Autre réclamala loi et à la règle, il faudrait le va.» et de murs pour se protéger de la «contrat» qui responsabilise et commencer au collège. On sait violence venue de l'extérieur. Les engage les élèves qui, normale- maintenant que la petite délin-

passe pour des fachos quand on commence à sévir. »

S'ils se reconnaissent « déhardés par le quotidien », affolés devant la difficulté d'apprendre aux élèves à « s'approprier l'école, lieu de consommation obligée », découragés par le fait que les délégués de classe soient « enfermés dans un rôle de défense de leurs camarades en conseil de classe, lieu de verdict scolaire et social », les professeurs de Jean-Moulin revendiquent « une solidarité entre collègues plus forte qu'ailleurs. Ne serait-ce que parce qu'il y a davantage de problèmes qu'ailleurs ».

« A Jean-Moulin, il faut avoir une mentalité particulière, sinon on s'en va. Il faut s'investir ou partir », dit un professeur qui s'est joint à la conversation de deux jeunes enseignantes de droit et sciences-éco, à l'heure des croissants en attendant le ministre. Il a enseigné dix-sept ans à Jean-Moulin et est maintenant dans un lycée de la banlieue cossue « où les élèves ont des familles et où on peut faire passer des messages ». « A Jean-Moulin, dit-il, on est en permanence en négociation, en permanence dans l'affectif. Les élèves ont un besoin de reconnaissance. C'est dur. C'est lourd. Mais c'est autre chose que dans un tion quasi unanime : « Le rappel à lycée où l'on fait son cours et on s'en

# il sonne le retour ivique dans les écoles

Mark of Market

Strike et (\*



# lige, elle devient obligatore au lices The second of th



A STATE OF THE PARTY OF THE PARTY. ) in the con-Supplemental Control Light September 

5P. A.

والمراجع والمراجع والمراجع والمراجع

gravity of the sector

Contract Contract State of the

with Built many burns

Carried Section 1981

The same of the

AND THE RESERVE - Annales Salaman

A STATE OF STREET STREET Francisco Photography St. 1 la « cigarette du condamné ». Idrissa a dit qu'il ne savait pas na- de mauvaises notes : « Seule ma ger mais plusieurs d'entre eux mère m'a donné de la tendresse. l'ont empoigné de nouveau et ba- Pour les autres membres de la falancé à l'eau. Il faudra attendre six mille i'étais le petit gros, celui dont mois, et la dénonciation d'une petite amie, pour que le groupe soit sic, un étudiant d'origine bos-Deux des membres de la bande. mineurs au moment des faits, ont d'ores et délà été condamnés à des peines d'emprisonnement nant; il est d'ailleurs dans la avec sursis. Les cinq antres se sont donc retrouvés, mardi après-midi

25 novembre, face à la femme et « SECONDE FAMILLE » au fils du « condamné ». Quatre d'entre eux, qui encourent trente ans de réclusion seulement le divorce de ses pacriminelle, se tenaient dans le box. Le cinquième, poursulvi pour non-assistance à personne en danger, comparaissait libre. En la cave familiale. « Il baignait dans cette première journée d'audience, les débats se sont concentrés sur la personnalité des uns et chés. Nous avons toujours pensé, des autres. Au fil des confessions, c'est une triste équipe qui s'est

Deuxième ouverture du procès

du groupe islamiste de Chasse-sur-Rhône AU DEUXIÈME jour des débats, 14 chambre du tribunal correc-avait enfin obtenu la désignation d'un assesseur supplémentaire. Mais ce magistrat n'avait pas assisté aux débats de la veille : la procédure imposait donc de reprendre le procès dans son intégralité. Devant les prévenus quelque peu interloqués, Mme Drai a longuement expliqué les raisons d'une situation insolite, en précisant qu'elle comprenait que ce retard puisse gêner les prévenus libres qui exercent un emploi.

Puis les débats se sont ouverts à

MOT POUR MOT

du manque d'effectif qui sévit, de nouveau, copie conforme du promanière chronique, dans la magiscès désormais virtuel qui avait trature et notamment au tribunal commencé la veille (Le Monde du 26 novembre). Nouvelle lecture de D'ordinaire, pour tout procès l'ordonnance de renvol, nouvelle prévu sur une longue période, tel prestation de serment de l'intercelui de ce réseau islamiste qui prète et nouvel interrogatoire pors'étalera sur trois semaines, un astant sur la personnalité des prévesesseur supplémentaire siège aux côtés du tribunal, composé d'un président et de deux assesseurs. nus. On est allé un peu plus vite mais chacun a joué le jeu avec sérieux afin que l'assesseur supplé-En cas de défection d'un assesseur, ce magistrat supplémentaire mentaire n'ignore rien de ce qui avait pu se dire la veille. Les prévepeut prendre sa place. Or, depuis nus ont répété les mêmes choses, trois mois, Janine Drai, présidente parfois mot pour mot. Pourtant, le de la 14 chambre correctionnelle, débat semblait plus serein que lors avait demandé, sans succès, à la de l'audience annulée. La raideur présidence du tribunal de grande judiciaire et la crispation des préinstance de lui attribuer un assesvenus avaient toutes deux disparu, Mardi 25 novembre, l'une des comme si chacun avait compris que la justice aussi pouvait faire deux femmes qui siégeaient des erreurs. Surtout chacun comme juges assesseurs, prise de éprouvait ce sentiment qu'aucune malaise, a dû être hospitalisée et procédure ne pourra jamais annuplacée sous perfusion toute la matinée. A 14 heures, ce magistrat ler : on se connaissait déjà.

# Le racisme est au centre du procès de cinq jeunes accusés d'avoir provoqué la noyade d'un Malien

Pour en découdre avec « la racaille des cités », ils avaient poussé Idrissa Diara dans le canal

Le procès de cinq des sept jeunes gens accusés d'avoir provoqué la mort par noyade d'Idrissa Diacommencé devant la cour d'assises de Paris, mardi lité des accusés, la cour a cherché à comprendre si ra, un Malien de quarante-deux ans, en le pous- 25 novembre. Au cours de la première journée leur acte était motivé par le racisme.

n'a détourné le regard devant les nérations... Les thèmes classiques meurtriers de son père. Assis sur de ce genre d'affaires sont revenus de manière insistante. Avec sises, ce petit garçon de douze ans une différence essentielle, touteest resté im- fois: les accusés, visiblement inpassible et at- telligents, se sont livrés sans retetentif, sans ja- nue, en cherchant parfois dans la salle le regard du parent fautif.

un banc de bois de la cour d'as-

té le rappel des faits par la gref-

fière. Un compte rendu factuel, un

constat d'une froide banalité sur

cette muit du 13 juillet 1994 où son

père, Idrissa Diara, un Malien de

quarante-deux ans, est mort noyé

Ce soir-là, sept jennes gens de

quinze à vingt et un ans sortaient

d'un concert de hard rock au Gi-

bus, un club du quartier Répu-

blique. Certains avaient, paraît-il,

envie d'en découdre avec des

«Noirs» ou des «Arabes», en

tout cas ce qu'ils appelleut la «ra-

caille des cités ». Idrissa Diara, un

ouvrier en maroquinerie présenté

par ses proches comme « un peu bohème », dormait sur un banc.

jeter à l'eau, les rockers aux che-

la 14º chambre du tribunal correc-

tionnel de Paris a décidé, mardi

25 novembre, de recommencer le

procès de quarante personnes

Monde du 25 novembre). Cette dé-

cision est une conséquence directe

seur supplémentaire.

décidait de continuer à siéger. Cependant, devant le risque d'une

soupçonnées

d'avoir participé à un réseau

de soutien lo-

gistique au Groupe Isla-

miste armé

(GIA) algérien

en France (Le

dans le canal Saint-Martin.

mais

plaindre ni

d'abord écou-

La phipart de ces jeunes sont ispleurer. Les sus de familles disloquées. Chamains sur les cun a son parcours, souvent chaogenoux, il a tique, et ses mots pour le raconter. James Leclerc, fils d'un policier à la retraite, a longtemps vécu chez sa mère, alcoolique. A l'époque du meurtre, il avait abandonné son apprentissage de maçon pour «zoner». Coiffé d'une crête à l'«Iroquois», comme certains punks, il faisait parfois la « manche » du côté des Champs-Elysées. Depuis, ses cheveux ont repoussé mais il a conservé ses tatouages sur le bras droit : un tigre (« mon signe astrologique chinois »), huit tombes et une gargouille de cimetière. «Ce soir-là, admet-il les larmes aux yeux, je n'étais pas moi-même, je

ne savais plus qui J'étais. » A ses côtés, Johan Tatard, un cuisinier de vingt et un ans, ex-Après avoir fait semblant de le plique combien il a souffert du divorce de ses parents et de l'autoveux longs lui ont offert en riant rité d'un père adepte des « châtiments corporels » les jours on rigolait. » Nicolas Kerkez Piavniaque, consent un début d'autocritique : « Mon père essayait de dialoguer avec moi mais i'avais du mal\_c'est quelau'un d'impression-

Chun Cheng, le mécanicien d'origine chinoise, n'évoque pas rents restaurateurs. Il insiste aussi sur le suicide de son père, en avril 1993, et se souvient du corps, dans une mare de sang, l'abdomen ouvert, les poignets et la gorge transans preuve, qu'il s'agissait d'un assassinat. Ça a été un gros choc pour ainsi dévoilée. Un cas d'école pour moi. Après, je suis devenu quelassistants socianz. Échec scolaire, qu'un de dur, de froid. Aimer, ça 1994, Chun Cheng a eu un grave accident de moto. Il s'est senti responsable des blessures de sa passagère. En intégrant un groupe de motards avec son ami James Leclerc, il aurait trouvé une « seconde famille ». La soitée du 13 juillet 1994? « C'était une ma-

nière de suivre bêtement les autres pour être accepté. »

« UN GOSSE PERDU » Derrière ces itinéraires, le président Yves Corneloup cherche l'ombre d'une dérive xénophobe mais ne trouve aucun engagement politique net. Juste de vagues concepts anarchistes, sans consistance. Le magistrat pose pourtant de nombreuses questions sur les rivalités entre les amateurs de hard rock et les « rapeurs » d'origine africaine, l'hostilité envers la «racaille» des ci-

Pour montrer qu'il a préparé son sujet, M. Corneloup s'exprime parfois en verlan, mais la compréhension semble impossible entre la cour et les accusés. A l'évi-

A AUCUN moment, Amadou détresse affective, conflits de gé- fait mal. » Un an plus tard, en avril dence, ni le magistrat ni les

multiples « tribus » adolescentes. Rejetant les accusations de racisme, les jeunes présentent des témoins de moralité, prêts à louer leur « eentiliesse ».

Un éducateur marocain se présente pour défendre Cheng: « Il n'était pas raciste : en tant que Chinois, il en souffrait, nous en parlions souvent quand il venait à la maison. C'était d'abord un gosse DETdu. »

Le président et certains avocats reviennent malgré tout à la charge. Au moment d'interroger Kerkez Plavsic, ils abordent même le thème de la purification ethnique dans l'ex-Yougoslavie. « Je sais où vous voulez m'entraîner». prévient l'étudiant, prudent dans ses réponses. Les débats s'éloignent effectivement du canal Saint-Martin, mais posent clairement la problématique du procès : s'agit-il, oui ou non, d'un acte

Philippe Broussard

## Ange Mancini nommé chef du service de coopération technique internationale de la police

LE CONTRÔLEUR général de la police nationale, Ange Mancini, a été nommé chef du service de coopération technique internationale de police (Sctip), a annoncé, mardi 25 novembre, le ministre de l'intérieur Jean-Pierre Chevènement. Agé de cinquante-trois ans, M. Mancini était chargé d'une mission sur les violences urbaines auprès du directeur général de la police nationale depuis janvier 1996, après avoir été brutalement limogé de son poste de numéro deux de la direction centrale de la police judiciaire.

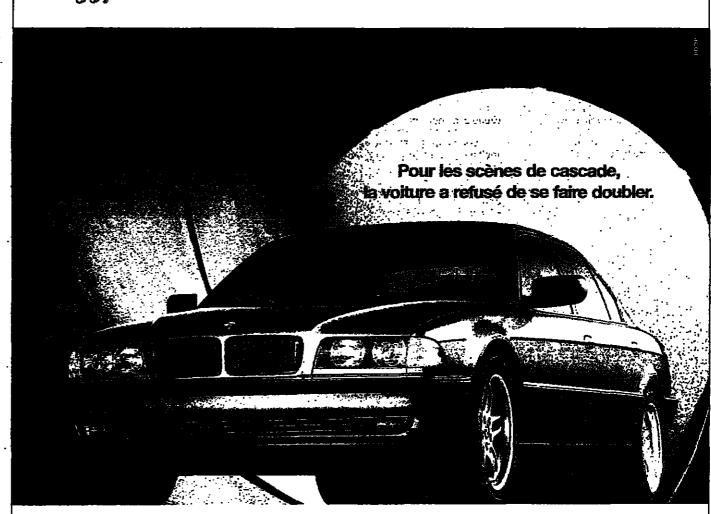
M. Mancini remplace le préfet Henri Hurand à la tête de ce service de coopération qui compte des délégations chargées, dans près de cinquante pays, de missions de formation et de conseil en équipements. Le préfet Hurand a été demièrement nommé président de la Société française d'exportation de matériels et systèmes (Sofremi).

■ JUSTICE: un gendarme, qui avait tué d'une baile dans la nuque Franck Moret, un automobiliste fuyant un contrôle de gendamerie, le 25 juillet 1993 dans la Drôme, a été relaxé mardi 25 novembre par le tribunal correctionnel de Valence. Lors du procès, le 23 septembre, le procureur avait requis « une forte peine d'emprisonnement avec sursis » contre le gendanne Christian Grivet-Branco.

■ SÉCURITÉ: une mission sur la répartition des effectifs de la police et de la gendarmerle a été confiée, par le premier ministre, à Roland Carraz, député (MDC) de la Côte-d'Or, et Jean-Jacques Hyest, sénateur (FD) de Seine-et-Marne. Les parlementaires devront faire en sorte que soit assurée « une meilleure complémentarité entre l'action de la police nationale et celle de la gendarmerie » et préparer « la mise en œuvre du plan pour l'emploi des jeunes dans le domaine de la sécurité ».

■ UNIVERSITÉ: le tribunal administratif de Lyon a annulé, mardi 25 novembre, onze refus d'inscription en sciences et techniques des activités physiques et sportives à l'université Claude-Bernard (Lyon-I). Les juges administratifs ont ordonné à l'établissement d'inscrire d'office deux des plaignants et d'« examiner à nouveau » les neuf autres candidatures.

■ VIOLENCE: un pédophile qui avait jeté un garçonnet de six ans dans un puits, dimanche 23 novembre, près de Montélimar (Drôme), a été mis en examen et écroué pour « tentative d'homicide aggravé consécutive à viol sur mineur » par un juge d'instruction de Valence. Des passants avaient alerté les secours, et l'enfant avait été hospitalisé



BMW Série 7. Quelle autre voiture aurait pu choisir James Bond ? Volant multi-commandes, système de navigation GPS\*, ordinateur de bord, système de gestion électronique de la motricité (ASC+T), climatisation automatique, réglage électronique des amortisseurs (EDC\*), motorisations 6\*\*, 8 ou 12 cylindres... La BMW Série 7 a tout pour séduire ceux qui demandent beaucoup à leur voiture. BMW Série 7, vedette du dernier James Bond "Demain ne meurt jamais". Sortie en salles le 17 décembre 1997. FINA partenaire de BMW. 36 15 BMW (1,29 F/mn) 'De série ou en option selon les modèles. \*\*Disponible également en Diesel.



# Kamuzu Banda

#### Le père de l'indépendance du Malawi

du Malawi Hastings Kamuzu Banda est mort mardi 25 novembre d'une pneumonie dans une clinique de Johannesburg. Il était âgé de quatre-vingt-dix-neuf ans (quatrevingt-onze selon sa biographie offi-

Il naît avant le siècle dans un petit village du protectorat britannique du Nyassaland. Sa mère, qui avait retrouvé sa fécondité grace à la pharmacopée africaine, le baptise Kamuzu, c'est-à-dire « Petite Racine ». Elève studieux des mis-sionnaires de l'Eglise d'Ecosse, il adopte le prénom de Hastines. en témoignage de gratitude à l'égard d'un prêtre qui s'appelait John Hastings.

A douze ans, H. K. Banda commence une vie errante qui le maintiendra quarante et un ans éloigné de son pays. En Afrique du Sud, il exerce des petits métiers. Balayeur dans un hôpital, il a la révélation brutale de sa vocation médicale. En 1923, ayant économisé sou par sou, il s'embarque pour les Etats-Unis, où le courant panafricain, animé par le Jamaïquain Marcus Garvey et par le docteur W. E. B. Du Bois, est en plein essor. Il passe ses premiers examens de médecine et se découvre un irrésistible penchant pour la politique. En 1938, il débarque en Grande-Bretagne, achève ses études et exerce à Liverpool, puis à Londres, où il soigne une clientèle exclusivement

Il se lie d'amitié avec le Kényan Jomo Kenyatta, ie Zambien Harry Nkumbula, les Ghanéens Kojo Botsio et Kwame Nkrumah. Il lance le Nyassaland African National Congress, fer de lance du nationalisme malawite. A l'instigation de

L'ANCIEN président et dictateur Nkrumah en 1953, il s'installe au Gold Coast, le futur Ghana. Comme Nkrumah, il a du charisme et un messianisme indiscutable. « le suis comme Moise revenant narmi son peuple », déclare-t-il en arrivant au Nyassaland, en 1958, après plus de quarante ans d'exil volon-

> Il fut accusé en 1959 d'avoir fomenté un complot, accusation dont le lavera une commision d'enquête de la Couronne qui loue sa modération et son sang-froid. En réalité, celui que ses compatriotes appellent déià Ngawi - le « chef des chefs » - ou Nkango - le « lion » préconise la résistance passive. Nommé premier ministre en février 1963, il conduit son pays à l'indépendance, le 6 juillet 1964, en accord avec l'ancienne puissance tutrice. Deux ans plus tard, il devient président de la République. Déjà, il verse dans un autoritarisme ombrageux, éliminant toute l'aile gauche de son parti. Président à vie du Malawi à partir de 1970, il prend, en 1977, la tête d'un parti unique, et impose l'une des pires dictatures africaines dans un pays resté très

■ ROBERT LEWIS, acteur, metteur en scène et professeur de théâtre qui fut le cofondateur de l'Actors Studio en 1947, est mort dimanche 23 novembre à New York d'une crise cardiaque. Il était âgé de quatre-vingt-huit ans. Né en 1909 à New York, Robert Lewis a commencé sa carrière à Broadway dans les années 30. Dans les années 40, il met notamment en scène Un ennemi du peuple d'[bsen et collabore à plusieurs films, dont Ziegfeld Follies de Vincente Minnel-li. Mais il se fera surtout connaître

encore jeune, tandis que le peuple spectateur attend le dénouement avec une vague inquiétude. Un dénouement qui se produit

> comme professeur. Avant d'enseigner à l'université Yale (où il exercera durant plus de soixante ans), Robert Lewis avait fondé en 1931 le Group Theater avec Lee Strasberg et Harold Clurman, un collectif théâtral de gauche se voulant impliqué dans la vie sociale. Lewis et 1 tyl Streep, Anne Bancroft, Mont-Strasberg y avaient importé la « méthode » du Russe Stanislavksi. Robert Lewis allait donner un plus large retentissement aux théories du Théâtre d'art de Moscou en créant l'Actors Studio en 1947 avec Chervl Crawford et Elia

# **Harold Geneen**

#### Le bâtisseur de l'empire ITT

pauvre et très lié à l'Afrique du Sud blanche. Mélange de Roi-Soleil et de Caligula, il gonverne d'une poigne de fer, faisant régner une pruderie victorienne d'un autre âge. A ses côtés, il a une favorite. Cecilia Tamanda Kadzamira, baptisée « hôtesse officielle de l'Etat ». Sa fin de règne s'éternisera. Pendant des années, le Malawi présente un spectacle shakespearien : sur la pas d'héritage, ni au sens propre - scène, le vieux chef à l'énergie dé- il n'avait pas d'enfants - ni au fidinante; en coulisse, sa compagne

en 1994 : confronté à une contesta- de toutes ses autres branches, ITT tion croissante. Banda doit céder le pouvoir, après des élections pluralistes. Somme par son successeur, Bakili Muluzi, de rendre des comptes, il est accusé d'avoir commandité le meurtre de plusieurs opposants - avant d'être acquitté en décembre 1995. La justice le poursuit pour détournement de fonds publics. En juillet 1997, il annonce son départ définitif de la vie politique. Les demières accusations contre lui sont alors levées.

PDG du groupe américain ITT de 1959 à 1977, Harold S. Geneen est mort vendredi 21 novembre d'un arrêt cardiaque, dans un hôpital new-yorkais, à l'âge de quatre-vingt-sept ans. Cet homme qui fut en son temps l'un des patrons les plus puissants, les plus admirés et les plus craints du monde ne laisse paradoxalement guré: dans les semaines qui viennent, ce conglomérat dont il avait fait la multinationale la plus célèbre de la planète devrait disparaître à son tour. Après avoir cé-A partir de 1959, il les appliquera chez ITT, un groupe fondé dans les ne possède plus aujourd'hui que des activités hôtelières (les chaînes Ciga et Sheraton). Ces dernières

chetées par un groupe immobilier, Starwood Lodging. Né en 1910 en Grande-Bretagne, d'un père russe et d'une mère italienne émigrés aux Etats-Unis alors qu'il n'avait pas encore un an, Harold S. Geneen était l'incarnation de la réussite à l'américaine : « J'ai commencé à travailler

Kazan. Mais il devait en démission-

ner un an plus tard à la suite d'un

différend avec ce dernier. Il est

alors remplacé par Lee Strasberg.

Au Studio et dans ses cours, Ro-

bert Lewis aura notamment été le

professeur de Marlon Brando, Me-

gomery Clift, Sigourney Weaver,

Faye Dunaway et Martin Sheen.

HENRI POLLET, président

d'honneur de La Redoute, ancien

PDG du groupe français de vente

par correspondance (VPC), est mort vendredi 21 novembre à

sont à leur tour en passe d'être ra-

à seize ans, confiait-il au magazine L'Expansion en octobre 1978. Pour pouvoir me payer mes cours du soir à l'université de New York, je suis devenu grouillot à la Bourse. » Muni d'un diplôme de comptable, il entre dans un cabinet d'expertise avant de bifurquer vers l'industrie, où il sera vite recherché pour sa réputation de redresseur. En 1956, le groupe d'électronique militaire Raytheon fait appel à lui. Viceprésident exécutif, il y développe des principes de management fondés sur un contrôle strict et permanent des filiales, grâce auxquels il multipliera les bénéfices par

années 20 qui cherche son second souffie. Spécialisée dans les télécommunications (ITT signific International Telegraph and Telephone), la société produit des équipements et exploite des réseaux de téléphone dans le monde entier, sauf aux Etats-Unis, en vertu d'un accord de partage de marchés conclu avec ATT. Epaulé par la banque Lazard, Harold S. Ge-

tement dans les affaires politiques. Le New York Times accuse ITT d'avoir soumis en 1971 à la Maison Blanche un plan destiné à faire tomber le gouvernement socialiste chilien de Salvador Allende. Harold Geneen reconnaîtra sculement, par la suite, avoir financé la « cause anticommuniste » dans ce pays. En 1973, un journaliste britannique affirme dans un livre - ITT, Etat souverain - que le groupe aurait eu des relations privilégiées avec Hitler. Il décrit éga-Mouvaux (Nord). Né le 2 mars lement le réseau d'influence tissé 1915, Henri Pollet, qui avait repris par le groupe, parfois à coups de pots-de-vin, aux Etats-Unis et ailles rênes de l'entreprise familiale en 1956, succédant à son père, est leurs. Cette aura sulfureuse lui resté pendant vingt-cinq ans PDG vaudra de voir figurer sa principale filiale française, la Compade La Redoute. Sous sa présidence, gnie générale de constructions té-léphoniques (CGCT), au premier le groupe publie en 1960 son premier catalogue, tiré à 1,5 million rang des « nationalisables » à l'ard'exemplaires, et entre en Bourse

Anne-Marie Rocco

#### **AU CARNET DU « MONDE »** <u>Naissances</u>

#### Thibanit POINSIGNON,

Fabienne BALENÇA et de Henri POINSIGNON,

est né à Paris, le 20 octobre 1997.

Ses parents, ses sœurs, ses freres et ses grands-parents, se rejouissent de sa ve-

197, rue de Vaugirard, 75015 Paris.

#### Noces d'or

- Bernard, Geneviève, Philippe, Cone. Pierre, Hélène, Eric, Chrystelle, Marc, Stéphanie, Florian, Nathalie, Clément, Olivier, Ariane, Florie-Jade,

Madeleine et Jacques SIRETAS de très belles noces d'or.

Chambery, novembre 1947.

CARNET DU MONDE Fax: 01-42-17-21-36 Téléphone: 01-42-17-39-80 01-42-17-38-42 01-42-17-29-96

- M= Marcel Baumlin, son épouse, Ses enfants, annoncent avec tristesse le décès, le

M. Marcel BAUMLIN, professeur honoraire au lycée Buffon,

croix de guerre avec palmes médaille d'or de la FFF. Le présent avis tient lieu de faire-part.

ont la douleur de faire part du décès, le 23 novembre 1997, de

Jean BIRET.

Cet avis tient lieu de faire-part. Annick Biret Bobéas, 138, rue Parmentier.

- Le Centre d'études et de recherche sur les qualifications a la tristesse de faire part du décès de

Jean BIRET,

survenu le 23 novembre 1997.

Ses obsèques ont eu lieu dans l'intimité Tous ceux qui ont travaillé avec lui depuis la création du Cerea garderont son souvenir et s'associent à la douleur de ses

10, place de la Johette, 13474 Marseille Cedes 02.

proches.

#### - Lucienne Corbel. <u>Décès</u>

son épouse, Pierre-Yves et Catherine, Hervé et Bailor, Serge, Anne, ses enfants. ont le très grand chagrin de faire part du décès, le 21 novembre 1997, à l'âge de

soixante-sept ans, de Jean-Claude CORBEL. à l'université Paris-VI,

recteur d'académie ancien conseiller scientifique auprès des ambassades de France à Ottawa, Mexico, Pékin, ancien chef de la mission française de coopération à Madagascar, ancien directeur général pour les sciences à l'Agence

officier de l'ordre malgache, officier de l'ordre national du Mérite.

opération culturelle et technique.

« Selaou va breur ker Buhan ya an anizez Tremen ra peh iru.

(Cantique de la vie brève). L'incinération aura lien le vendrerfi 28 novembre 1997, à 12 heures, au crématorium du Pere-Lachaise, Paris-20°,

7, place Pinel. 75013 Pans.

- Mario Djuric, sa fille. Ivana Bogdanovic. a mère

Duska Trobojivic. Et ses nombreux amis. ont la tristesse d'amnoncer le décès de

Ivan DJURIC. survenu le 25 novembre 1997, à la suite d'une douloureuse maladie. Il avait cin-

L'incidentico ann lieu le lundi le dé-cembre, au crématorium du Père-La-chase, à 15 h 30.

Cet avis neut lieu de faire-part. 2 his, rue Oswaldo-Cruz. 75016 Paris. (Le Monde du 26 poyembre.)

- Gladys Izmean, Eabelle Jamean, Vincent Jamean,

ont la tristesse de faire part du décès du docteur Raymond JARREAU,

survenu le 19 novembre 1997, dans s quatre-vingt-troisième année. L'inhumation a eu lieu dans l'intimité le 24 novembre, à Paris,

Nos abonnés et nos actionnaires, hénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde ». sont priés de bien vouloir nous communiquer leur numero de référence.

M™ Roger Marin, xon épouse, M. et M™ Michel Gras,

M. Roger MARIN, président honoraire de la Fédération française des pompes funèbres, fondateur de la Société des pompes funèbres R.-Marin SA.

urvenu le 24 novembre 1997, dans sa quatre-vingt-dixième année.

imonie religieuse sera célébrée le jeudi 27 novembre, à 10 heures, en l'église Notre-Dame de Champcueil Essonne), sa paroisse, où l'on se réunira.

Cet avis tient lieu de faire-part.

- Le président,
Le conseil d'administration,
Les collaborateurs de la Société des
pompes funèbres R.-Marin SA,
ont le regret d'annoncer le décès de leur

M. Roger MARIN, président honoraire de la Fédération française

survenu en son domicile. le 24 novembre 1997.

Services funéraires R.-Marin. 8. Grande-Rue, 91750 Champcueil.

- Eva Polya, son épouse. Rolande Poiva-Jordan. Gérard et liène Polya. Dominique Polya et Philippe

Joelle-Diane Polya, Marc et Sandra Jordan, Richard et Ludovic Polya,

Alexandra Aiguier, El toute la famille, ont la tristesse de faire nan du décès de

Ladislas POLYA,

në à Mohaes (Hongrie),

survenu le 24 novembre 1997, dans sa quatte-vingl-dixième année, en son domicile

L'inbumation aura lieu samedi 29 novembre, à 9 h 15, au cimetière du Centre de Champigny-sur-Marne.

> THESES Tarif Étudiants 65 F la ligne H.T.

- M™ Miette Lovens

on épouse, Ses enfants et petits-enfants, Ses beaux-enfant Toute sa famille, Maurice LOVENS.

en 1964, trois ans après l'arrêt de

toute production industrielle. Fon-

dées en 1831 par Joseph Pollet, les

Filatures de La Redoute étaient de-

venues la première entreprise fran-çaise de VPC dans les années 30.

survenu le 22 novembre 1997, à l'âge de

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 27 novembre, à 11 heures, en l'église Saint-Pierre de Villers-le-Temple (Wallonie).

- Saint-Dizier-Les Domaines (Creuse).

M= Marie Roure, on épouse, Marie-Claude et Bernard Bourcy

et leurs enfants, M. et Ma Georges Roure er l**eur fille.** M<sup>ts</sup> Aimée Decorps, ont la douleur de faire part du décès de

M. Roger ROURE, chevalier de la Légion d'honneur. Ses obsèques religieuses ont en lundi 24 novembre 1997.

La famille remercie par avance le personnes qui s'associeront à leur peine.

- Martine et Michel Roux, ses enfants. Stéphanie, Caroline Roux, Jean-Philippe Boissy, ses petits-enfants, Hélène et Habert Sabre,

ont la très grande tristesse de faire part di

Jane ROUX, croix de guerre 1939-1945.

décèdée le 23 novembre 1997, dans si quatre-vinet-septième anné-

Une cérémonie sera célébrée en sa mémoire le samedi 29 novembre, à 11 heures, en l'église Saint-Christophe-de-Javel, à Paris, 28, rue de la Conven-tion-4, rue Saint-Christophe.

96, rue Saint-Charles,

Condoléances

- Le directeur de l'hôpital Henri-

Le président du comité consultatif médical. Et le doyen de la faculté de médecine. transmettent leurs sincères condolé à la famille de

M™ Geneviève LABORIT. née de SAINT-MART. maître de conférences des universités praticien hospitalier,

, 3

Anniversaires de décès - Le 27 novembre 1987, disparaissait, à

rivée de la gauche au pouvoir, en

1981. Une opération coûteuse qui

intervint alors que le déclin d'ITT

était déjà entamé.

neen entreprend de diversifier à

outrance, rachetant - parfois

après seulement dix minutes de

réflexion - tout ce qui est suscep-

tible d'accroître les profits: Avis

(location de voitures), les maisons

Lewitt, la boulangerie industrielle

Continental Baking, les hôtels

Sheraton, notamment, passent

sous son contrôle. En 1977, quand

Harold S. Geneen se retire, ITT est

la quinzième entreprise mondiale

par sa taille, et ses salariés sont au

Implanté dans le monde entier,

ITT devient le prototype de la

multinationale qui effraye car elle

échappe au pouvoir des États,

quand elle ne s'immisce pas direc-

nombre de 375 000.

Paul ARMA, 

Son maître et ami Bartok lui apprit à écrire, par la musique, plus sincère que la

- Il y a six ans, le 7 novembre 1991.

Gaston MONNERVILLE,

ancien président du Sénat. M= Gaston Monnerville.

Et la Société des amis du président Gaston Monnerville. rappellent, en cette année 1997, qui marque également le centenaire de sa naissance, le souvenir du grand républicain et du vibrant défens droits de l'homme.

#### **Colloques**

Critique et gastronomie organisé par l'association Bibliothèques gourmandes. 28 novembre.

g our mandes. 28 novembre. 10 heures-17 h 30 et 29 novembre. 10 heures-13 heures. Ecole hôtelière Jean-Drouant, 20, rue Médéric, Paris-17\*. Reusseignements: tél.: 01-42-71-69-79. Avec des historieus et des sociologues de l'alimentation, des neurophysiologistes et des critiques gastronomiques.

#### Communications diverses

Le retour de l'assertémiste en Europe.
Jeudi 27 novembre, à 20 h 30 :
« Pour en finir avec Vichy ? », leçon de
Bernard-Heuri Lévy.
Centre communautaire de Paris, S, rue - Le retour de l'Histoire et la dérive

de Rochechouart, Paris-9\*, métro Cadel. Renseignements au 01-49-95-95-92 (PAF).

# Le 20 novembre, Patricia Minacori-Vibert a obtenu le titre de docteur ès leures, de l'université de Chen, option traductologie, avec mention très hono-rable, pour ses travaux sur « La

ion de la littérature enfi difficultés suscitées par la motivation des noms propres et le rapport texteimage». Directeur de recherche: M= C. Durieux.

Jury: M. G. Leclercq. M≈ L. Nières,

M∞ S. Fabrizio Costa.

> Vous pouvez nous transmettre vos annonces la veille pour le lendemain jusqu'à 16 h 30

- .

2.3

22.74

32

E.

35.00

-,-.

22.4

<u> - 2-7-</u> Zeron لم غوسين جير

Soutenances de thèse



## Le Monde sur Internet http://www.lemonde.fr

Découvrez gratuitement les Dossiers du Monde en Ligne (le procès Papon, le Festival d'automne...), participez à nos forums (La République et ses immigrés...), recherchez une offre d'emploi ou un livre. Consultez le supplément multimédia et ses archives

ouvertures de séquence (International, France, Culture...) et le sommaire de tous les articles sont gratuits. Le reste du journal est vendu 5 F par numéro.

Des 17 heures (heure française), retrouvez le journal complet du

jour ainsi que les six dernières éditions. Les articles de Une, les

Pour acheter le journal, vous devrez télécharger un logiciel de paiement sécurisé (Klebox) et ouvrir un compte alimente par votre carte bancaire. Sur France Explorer (1.29 F TTC/ma)

En France, sans ab

France Explorer.

Pour recevoir gratuitement le

CD-Rom de connexion

Internet, l'ensemble du iournal est accessible avec un micro-ordinateur et un modern grâce au service de en ligne

omposez le 04-72-71-12-31 ou renseignez-vous sur le

Minitel 3615 LEMONDE. Sur Minitel: 3615 LEMONDE

Rubrique NET).

(2,23 F/mm) Dès 17 heures le journal complet du jour et les six derniers numeros parus

## RÉGIONS

# L'extension du port du Havre soumise au débat public

LE MONDE / JEUDI 27 NOVEMBRE 1997

Pour la première fois, un grand projet d'aménagement est précédé d'une large concertation régionale, dans le cadre de la nouvelle procédure destinée à assurer la transparence et la démocratisation des choix d'infrastructures

ROUEN de notre correspondant

t **a the** the contract of the Commence of the Service of the Service of 海海海河 医阿里氏试验检尿病

The state of the s

100 Mg 127 100

The Same of the same of ing a second of the control of the c

THE PLANT OF THE

**\*** 🖈

.

....

**建物的**化学的进行。

Le large débat public qui doit précéder la décision de l'Etat sur la réalisation du projet « Port 2000 » à savoir l'extension des installations de réception des conteneurs au Havre - a officiellement débuté lundi 24 novembre. Le président de la commission ad hoc, Jean-Luc Mathieu, a lancé la consultation qui durera quatre mois, au cours de laquelle toute personne intéressée par le sujet pourra obtenir les informations nécessaires sur les intentions du Port autonome du Havre, qui est le maître d'ouvrage. La commission devra soumettre ces intentions à « des opinions pluralistes » et tirer un bilan de ce débat.

A la lumière des conclusions, l'Etat se prononcera. Viendront ensuite les phases, classiques, d'enquêtes publiques (une procédure

l'environnement, veut réformer) jusqu'à l'autorisation officielle de est donc le premier chantier en France soumis à cette procédure té, la pertinence et l'intérêt des grands investissements publics (Le Monde du 5 septembre) qui arrivaient souvent trop bien ficelés au stade de l'enquête publique.

comme la seule parade à un risque de régression de ses trafics à l'horizon 2005. Il s'agit de la réalisation de terminaux pouvant traiter les plus grands navires porte-contetransportant 7000 boites, notam-

l'aménagement du territoire et de une intégration complète de la lo-protection de l'environnement sont gistique terrestre (fleuve, routes et fer) et maritime (cabotage). Pour lancement des travaux. Port 2000 cela, il faut disposer d'espaces importants à l'arrière des quais où les différentes fonctions portuaires prévue pour vérifier, en toute clarmanutention, transbordement, acheminement - sont rationalisées à l'extrême. C'est la voie choisie par les concurrents d'Europe du Nord. Anvers et Rotterdam.

Or, la configuration actuelle du port du Havre ne permet pas cette mutation, soutient le directeur gé-Au Havre, le projet Port 2000 est néral du port, André Graillot. La présenté par le Port autonome seule solution est donc de construire du neuf. Pour cela, le port du Havre a avancé six hypothèses, dont trois impliquent une extension, au sud, des bassins actuels dans l'estuaire de la Seine, en neurs transcontinentaux (navires lisière (ou en chevauchant) de la de plus de 300 mètres de long zone de protection spéciale (SPS), « sanctuaire » du milieu naturel. que Dominique Voynet, ministre de ment entre l'Europe et l'Asie) avec Marins-pêcheurs et associations de

particulièrement vigilants sur ce point. Sous le contrôle de la ses ingénieurs, souvent soupçonnés de cachotteries ou accusés d'user d'arguments approximatifs pour arriver à leurs fins, devront ouvrir tous leurs dossiers au grand public,

#### , Autoroute en Lorraine ligne électrique en Provence

La commission particulière est une émanation de la commission nationale du débat public, prévue par la loi Barnier du 2 février 1995, et dont les dixhuit membres ont été nommés par un arrêté du premier ministre du 18 avril 1997 (Le Monde du 23 mai). Cette instance, réclamée depuis longtemps par les associations de protection de l'environnement, doit améliorer la concertation et le débat démocratique sur les grands projets d'aménagement. Port 2000 est le premier soumis à la nouvelle procédure.

Deux autres commissions particulières sont en cours de constitution pour organiser le débat autour du projet d'autoroute A 32 entre Metz et Nancy, en Lorraine, et celui de la ligne à très haute tension traversant le Parc naturel régional du Ver-Provence (Le Monde du 29 avril). Elles seront respectivement présidées par Reine-Claude Mader-Saussaye, secrétaire générale de la Confédération syndicale du cadre de vie, et Gérard Porcelle, vice-président du tribunal administratif de

en Haute-Normandie et en Basse-Normandie notamment. Exposition de quatre mois à l'hôtel de ville du commission, la direction du port et Havre, permanence de techniciens pour le public au Havre et à Honfleur, documents explicatifs, ume pour recueillir les questions et les critiques, numéro vert, adresse électronique, site Internet : ancun outil ne sera négligé. Les organisateurs de colloques, de conférences et de visites portuaires sont assurés de la collaboration de tous les

**AVENIR DE L'ESTUAIRE** 

« Après débat et réflexion, la solution retenue donnera lieu à un avant-projet détaillé, à des études complémentaires et sa réalisation pourra même évoluer en fonction d'impératifs ou de connaissances ultérieurs », assure Jean-Luc Mathieu, pour qui l'« enjeu majeur du débat public va être de s'enrichir des avantages et des inconvénients des différentes hypothèses. Nous sommes ouverts à toutes, même révolution-

Ce sont les Verts de Normandie qui vont ouvrir le feu du débat public en organisant un colloque samedi 29 novembre au Havre, élargissant la question à l'avenir de l'estuaire de la Seine, une zone très riche sur le plan écologique mais aussi très convoitée par l'industrie lourde.

Avant même l'ouverture officielle du débat, les Verts ont émis des doutes sur la capacité de la commission à jouer son rôle. « faute de moyens matériels et humains ». Elle ne peut, affirment-ils, que « s'appuyer sur le maître d'ouvrage pour organiser et financer la communication sur le projet soumis au débat ». Ils demandent que les pêcheurs et l'association SOS Estuaire « aient en main les études du Port autonome et pas seulement le droit, limité, de les consulter, et qu'ils puissent disposer des fonds nécessaires à la nomination de leurs propres experts » indépendants, en

## La région IIe-de-France va aider la RATP à payer ses bus propres

MICHEL GIRAUD, président (RPR) du conseil régional d'île-de-France, devait annoncer, mercredi 26 novembre, son intention de subventionner l'équipement de la RATP en bus propres. A l'avant-veille du conseil d'administration de la RATP, qui doit commander 370 nouveaux véhicules, il propose la prise en charge du surcoût de l'achat de bus au gaz naturel, au lieu du matériel diesel initialement prévu. A raison de 220 000 francs par unité, cette aide devrait coûter 81,4 millions de francs à la région, alors qu'elle n'est tenue qu'au financement d'une partie des infrastructures de transport. Cet effort s'explique, selon M. Giraud, par la volonté de s'attaquer à « la pollution de fond par les particules fines de diesel ». Le ministère de l'équipement, des transports et du logement avait demandé à la RATP de renouveler son matériel avec des bus « faisant appel à des technologies propres » (Le Monde du 15 novembre).

## Les loups sont entrés en Maurienne, foi d'ADN

LES BERGERS avaient raison de crier au loup. Mais matières et au plus près du communiqué très officiel difon ne les avait pas cru. Signe des temps post-modernes et d'une époque peu épique, il aura failu avoir recours à l'acide désozyribonucléique – autrement dit l'ADN -, moins fantasmagorique on en conviendra que le marc de café ou la poudre de perlimpimpin, pour rendre justice aux pâtres des montagnes et aux chasseurs alpestres de Haute-Maurienne (Savoie). Ils affirmaient avoir vu l'animal rôdant autour des troupeaux et avançaient, pour preuve de cette redoutable errance, les quelque 150 moutons, brebis ou chèvres tués ou dispa-

Monde du 25 octobre et du 22 novembre). Les pasteurs enrageaient. Par la grâce de tests génétiques comparatifs, les « savants » du laboratoire de biologie des populations d'altitude de l'université de Grenoble les ont rassérénés. Désoxyribonucléique? Dans une comptine espiègle, on ferait rimer cet acide peu planant avec « crotte de bique », mais en restant dans la table des

\$ -- 167<u>5 783</u>

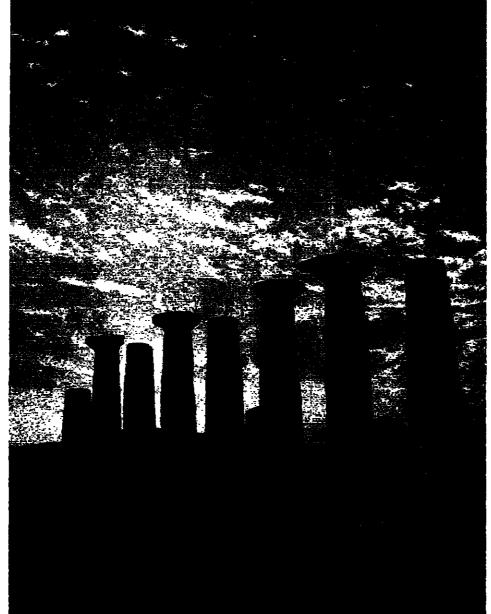
ž

fusé lundi 24 novembre par la préfecture de la Savoie, c'est de « crottes de loup » qu'il faut parler pour évoquer le « support » des analyses. « Les analyses de l'ADN sur des excréments de canidés trouvés à la suite d'une des attaques suspectes de troupeaux cet automne apportent la preuve de la présence ou du moins de passages du loup en Maurienne », indique la prose préfectorale.

Les échantillons récoltés par les gardes-chasse de l'Office national de la chasse et les gendarmes lors des constats de dégâts effectués sur la commune de Bramans, en octobre dernier, constituent la trace visible de Saisie, l'administration avait d'abord démenti (Le ce qui était déjà pressenti par les spécialistes, pour lesquels la remontée des loups vers les Alpes du Nord est « inexorable ». Il reste à savoir s'il s'agit d'une colonisation en cours, ou d'incursions temporaires. En tout cas, la préfecture va étudier « des dispositions de prévention et de protection ».

Robert Belleret Paris.





## SICILE UNE ÎLE BAIGNÉE DE LUMIÈRE



Imaginez une Sicile encore secrète, soudain en pleine lumière. Imaginez une Sicile inattendue, enfin révélée. L'histoire, l'art, la mer, les trésors de sa culture, toutes ces manières si différentes de se livrer à votre découverte. Des idées, des instants, des détails, de tous côtés, sous tous les angles, en toutes saisons; c'est toujours la Sicile: plus qu'une île, c'est tout un monde.



Via E. Notarbartolo. 9 - Tet. 091/6968094 - 1 091/6968120 Url hitp://www.sicily.INFCOM.IT - E.mail SicilyMaster@INFCOM.IT

#### Les pays « perdants » seront les pays les plus pauvres et les plus peuplés. Les « gagnants » seront les pays tempérés situés les plus au nord et les régions particulièrement affectée et la sé-curité alimentaire de plusieurs boréales

E troisième rapport d'évaluation du Groupe intergouvernemental sur l'évolution du cli-mat (GIEC) devrait déterminer les conséquences régionales du changement climatique et être publié en 2000. Une première mouture de ce rapport, dont nous avons eu connaissance, a déjà été élaborée. Elle devrait servir de base au document final. Ses évaluations reposent sur l'estimation retenue par le GIEC d'un réchauffement moyen de la planète de 2º C d'ici à 2100, calculée à partir du doublement des concentrations de gaz à effet de serre.

Cependant, si les émissions de gaz continuent à progresser de 10 % à 20 % par décennie, comme l'indiquent les derniers chiffres connus, leur concentration triplera ou quadruplera au cours du siècle, scénario noir que le GIEC n'a pas simulé.

Les informations que nous donnons et que nous avons fait figurer en cartes ont pour origine ce prérapport.

#### **TENDANCES GÉNÉRALES**

La nouvelle évaluation du GIEC sur les impacts régionaux du changement climatique conclut à « une plus grande vulnérabilité de la santé humaine, des écosystèmes et des secteurs socioéconomiques » sous l'impact d'un réchauffement climatique qui sera très variable selon les régions du monde. Le réchauffement a « le potentiel de bouleverser l'aptitude des systèmes physiques et biologiques de la Terre, de fournir les biens et services essentiels pour un développement économique du-

#### L'AFRIQUE

«L'Afrique est le continent le plus vulnérable. . Beaucoup d'écosystèmes et d'organismes « ne seront pas capables de s'adapter » à des conditions plus chaudes dans les zones désertiques, arides ou semi- arides. Les paturages et les champs de l'ouest, de l'est et du sud du continent, où une réduction des précipitations est prévue, sont séquilibre hydrologique provoquera l'effondrement de plusieurs activités économiques. La production hydroelectrique souffrira de la réduction du débit des rivières. L'augmentation des sécheresses d'été et des températures d'hiver sera préjudiciable à l'agriculture, provoquant disettes et famines locales. Les rendements pourraient connaître une baisse allant jusqu'à 30 %. Des changements dans les courants marins entraineront la migration d'especes de poissons, réduisant les prises de la peche artisanale. Le littoral du Sénégal, de la Sierra Leone, du Nigeria, du Cameroun, du Gabon et de l'Angola est susceptible d'être envahi en partie par la mer, de même que le delta du Nil. Côte est et côte ouest seront affectées par des tempètes. La malaria, la dengue et la fièvre jaune infecteront de nouvelles régions. L'activité touristique devrait régresser.

#### LE MOYEN-ORIENT **ET L'ASIE CENTRALE**

Dans cette région à prédomi-

# La Terre se réchauffe 2. Les conséquences pour chaque continent

des déserts ». Une petite hausse des précipitations sera annulée par l'élévation des températures et une plus forte évaporation. La pénurie d'eau, déjà sensible, devrait être « exacerbée », devenant un «facteur limitant » pour les écosystèmes, pour l'agriculture, ainsi que pour la présence humaine. La production de blé au Pakistan et au Kazakhstan sera

#### L'EUROPE

La situation sera radicalement différente au nord et au sud du continent, En Scandinavie et dans le nord de la Russie, les forêts envahiront la toundra. Les sols gelés auront tendance à fondre. On assistera à une vaste mutation des espèces végétales et animales, avec un risque de disparition pour nombre d'entre elles. La pluie deviendra plus abondante, l'hiver, sur la partie nord. En revanche, la moitié sud du continent sera moins arrosée et connaîtra des problèmes d'eau. Le nord et le nord-ouest seront soumis à des inondations tandis que le sud subira des sécheresses entrainant une forte augmentation des besoins en irrigation. Les cultures de céréales seront favorisées au nord ainsi qu'en Europe centrale et en Europe de l'Est, au détriment de la Grèce, de l'Espagne, de l'Italie et du sud de la France. La hausse du niveau de la mer menacera les côtes des Pays-Bas, de l'Allemagne, de l'Ukraine et de la Russie ainsi que les deltas méditerranéens. Les glaciers des Alpes devraient quasiment avoir disparu à la fin du XXIe siècle. Des températures plus élevées permettront une baisse de la de-

#### L'AMÉRIQUE DU NORD

Le climat devrait devenir nettement plus sec sur une large partie du continent, en particulier dans le centre, l'ouest et le sud. Les grandes plaines du sud et du sudest ainsi que la ceinture de blé souffriront de sécheresses « sévères », avec des risques accrus d'incendies. En revauche, les plaines du Nord et du Nord-Ouest profiteront d'une tempéra-ture plus chaude et d'une plus grande pluviosité, surtout en hiver, permettant d'envisager une baisse de la consommation énergétique. La hausse du niveau de la mer devrait être sensible sur la plupart des côtes et des estuaires et menacera les ressources en eau douce par des intrusions d'eau de mer.

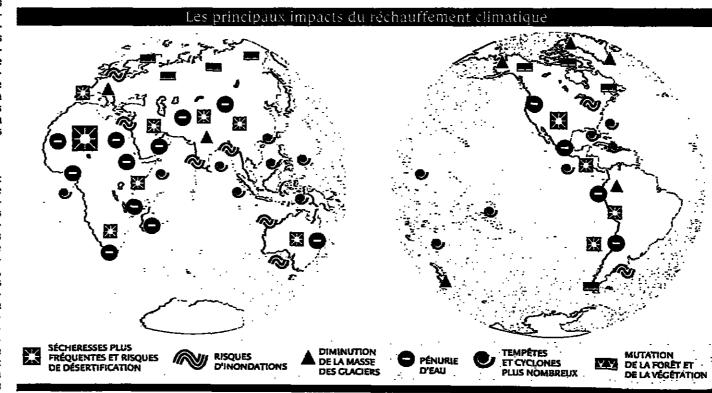
#### L'AMÉRIQUE LATINE

La pluviosité et le ruissellement des eaux devraient diminuer sur le continent sud-américain, appauvrissant les réserves souterraines d'eau, particulièrement au Panama, au Costa Rica, au Chili et dans les Andes. La production agricole baissera au Mexique et dans plusieurs régions du Brésil et du Chili, encourageant la migration vers les villes. Le sud de l'Argentine devrait, au contraire, améliorer sa productivité malgré les inondations. Le risque d'élévation du niveau de la mer sera particulièrement sensible dans l'isthme centraméricain, au Venezuela et en Argentine. Le continent sera soumis à une augmentation des tempétes. Malaria, dengue et choléra gagneront de nouveaux terri-

#### L'ASIE TEMPÉRÉE

Cette région, du Japon à la Sibérie en passant par la plus grande partie de la Chine, se présente avec un maximum d'incertitude. On n'a établi qu'une diminution des ressources en eau et de la masse des glaciers. De grandes variations dans les rendements agricoles sont attendues selon les régions, en particulier en Chine. Le nord de la Sibérie devrait voir sa nance aride et semi-aride, « les productivité agricole augmenter, terres qui sont des déserts resteront mais celle-ci devrait baisser au

AUGMENTATION DE LA PLUVIOSITÉ conditions agricoles PLUS DE 10 % ENVIRON 😩 PLUS DE 20% DIMINITION DE LA PLUVIOSITÉ des terres arides et de la désertification MOINS DE 10 % MOINS DE 20 %



Sud-Ouest. La côte du Japon, où sont concentrés 50 % de l'industrie, est sous la menace d'une hausse du niveau de la mer à partir de 1 mètre.

#### L'ASIE TROPICALE

« Le changement climatique s'ajoutera aux autres stress de la tégion comme l'urbanisation rapide, l'épuisement des ressources naturelles, les pollutions et la dégradation des terres. • Il sera particulièrement négatif sur les écosystèmes côtiers à cause de la hausse du niveau et de la température de la mer. Au Bangladesh,

des dizaines de millions de personnes pourraient être déplacées. Les côtes de l'Asie du Sud-Est sont également menacées et, avec elles, les ressources de la mer et

#### du tourisme. Les glaciers de l'Himalaya vont accélérer leur régression et les disponibilités en eau en provenance

des neiges vont décroître. La sécurité alimentaire sera étroitement dépendante de la puissance destructrice des cyclones, des inondations et des sécheresses. Les maladies infectieuses, malaria et dengue, devraient se

#### L'OCÉANIE

Les côtes de l'Australie et des îles du Pacifique Sud seront soumises à de violentes tempêtes, mais il semble que la Grande Barrière de corail soit capable de résister à une hausse du niveau de la

L'Australie connaîtra une aggravation des sécheresses. Les ressources en eau des petites îles vont baisser. En Nouvelle-Zélande, les neiges diminueront.

#### LES PETITES ÎLES

Situées pour la plupart dans les tropiques, les petites îles sont très

vulnérables à la hausse du niveau de la mer et à l'aggravation des cyclones. Le territoire de certaines d'entre elles comme les Maldives, ies Bahamas, Kiribati ou Marshall pourrait être en grande partie submergé. La salinisation menace les ressources en eau. Le tourisme, principale ressource économique,

en souffrira.

Jean-Paul Besset

DEMAIN Les mesures à prendre

# <sup>\*</sup> Stéphane Courtois, en un combat douteux

par Annette Wieviorka

EUX auteurs du *Livre* noir du communisme, et Nicolas Werth, dont les contributions donnent la véritable substance à l'ouvrage, ont formellement désapprouvé le texte introductif rédigé par Stéphane Courtois.

chauffe

A 34.50 W.

Marine at the

**新疆 独**独独立 5 5 5 for the party of the same. Maria e

chaque continent

Ce texte est difficilement admissible, et du point de vue « scientifique », et du point de vue moral. Non par sa volonté de tenter de comparer les crimes nazis et ceux du communisme, ou de chercher à les englober dans une analyse commune. Au-delà de l'effet d'agit-prop recher-ché (et obtenu) par Stéphane Courtois, ce désir de penser ensemble dans le siècle nazisme et communisme est aussi vieux que le nazisme et a été illustré par de grands noms curieusement absents de l'ouvrage : Hannah Arendt ou Raymond Aron. Plus près de nous, les « nouveaux philosophes » firent grand bruit au début des années 70 en posant précisément la question de la filiation de Lénine à

Ce qui gene dans cette ouverture n'est pas non plus la monstration des crimes du communisme. En ce qui concerne l'Union soviétique, Nicolas Werth note modestement dans la conclusion de son texte qu'il n'a pas la prétention de fournir des « révélotions » et que les formes de répression d'Etat étaient largement connues. Le travail de Jean-Louis Margolin se présente comme une synthèse qui n'est pas fondée sur des archives, mais reprend des travaux antérieurs.

En vérité, quelque chose choque, parfois confusément, qui pourrait expliquer la jubilation de Saint-Nicolasdu-Chardonnet, de Radio-Courtoisie ou de Présent. Cette ouverture transforme un ouvrage qui aurait pu avoir scientifique ». Car Stéphane Courtois y propose purement et simplement de substituer, dans la mémoire des peuples, la criminalité communiste à la criminalité nazie.

Pour ce faire, il utilise les méthodes mêmes de la propagande communiste qu'il connaît bien : la manipulation du langage. Il plaque massivement les catégories juridiques issues de Nuremberg - crimes contre la paix, crimes de guerre, crimes contre communiste, alors qu'aucun historien du nazisme n'a jamais utilisé pour ses travaux une telle grille de lecture. Et pour cause : elle n'a aucune valeur heuristique. Le jeu n'est guère difficile. On pourrait ainsi écrire un Livre noir des crimes du capitalisme, avec les déclenchements des guerres (1870, 1914-1918, les morts et les massacres de la colonisation...). Ferait-on ainsi

avancer la connaissance historique? Mieux, Stéphane Courtois reprend, sans le dire, le vocabulaire de Raul

comme le paradigme de la barbarie moderne jusqu'à occuper tout l'espace réservé à la perception de la terreur de masse ou XX<sup>e</sup> siècle, »

La chose avait été rendue possible. comme il nous l'explique plus haut, par le fait que « la communauté juive internationale » a pris en charge la commémoration. Bigre ! Que recouvre cette notion de « communauté la guerre ? Vassili Grossmann et Ilya Ehrenbourg, qui ne peuvent alors publier leur Livre noir, en font-ils partie? Les 200 000 survivants des camps et des ghettos qui croupissent dans les camps pour personnes déplacées parce que personne ne veut d'eux (alors que la Grande-Bretagne et les

Pour étayer son propos, il dresse une comparaison de la prise de conscience du génocide juif et de celle du communisme qui n'est qu'un tissu de contrevérités ou d'approximations

Hilberg, l'auteur de La Destruction des juifs d'Europe (1988), classant les morts du communisme comme Hilberg avait classé ceux du nazisme : fusillades, morts de faim..., invoquant une destruction « planifiée » et utilisant de façon quasi incantatoire les termes « extermination » et « dépor-

Mais surtout, pour étayer son propos, Stéphane Courtois dresse une comparaison de la prise de conscience du génocide juif et de celle du communisme qui n'est qu'un tissu de contrevérités ou d'approximacommunisme à la prise de conscience du génocide. D'expliquer l'occultation de la criminalité communiste par la mémoire envahissante du génocide. Idée que l'auteur, sans rire. trouve « subtile ». « Après 1945, écrit-II, le génocide des juifs est apparu

Etats-Unis accueillent en grand nombre, par exemple, des ressortissants des pays baltes annexés par l'Union soviétique, dont certains ont travaillé pour la machine de mort nazie) en sont-ils partie prenante?

« Les vainqueurs de 1945 ont légitimement placé le crime - et en particulier le génocide - au centre de leur condamnation du nazisme. De nombreux chercheurs dans le monde entier travaillent depuis des décennies sur cette question », écrit Stéphane Courtois. La vérité est tout autre. Raul Hilberg fut longtemps seul. Il fallut quinun autre statut en une opération lar-gement politicienne sous badigeon tions. Il s'agit pour lui d'opposer la gement politicienne sous badigeon surdité du monde aux crimes du en anglais, quarante ans pour qu'on fin, pour ceux qui s'intéressent à la en anglais, quarante ans pour qu'on morale, une réflexion à mener sur disposât d'une traduction en français. Par ailleurs, la conscience du génocide est pratiquement absente du procès de Nuremberg comme des autres procès de l'après-guerre.

Stéphane Courtois veut l'ignorer: Annette Wieviorka est direcle génocide des juifs n'est devenu cen- trice de recherche au CNRS.

tral dans l'analyse du nazisme que dans les années 70 et omniprésent dans la mémoire collective des peuples européens qu'a partir des années 80. c'est-à-dire postérieurement aux grandes hécatombes du commu-

L'ambition du Litre noir du communisme est de s'installer en lieu et place du Livre noir, textes et témoignages recueillis par Erhenbourg et Grossmann sur la destruction des juifs soviétiques. Stéphane Courtois rompt ainsi violemment avec François Furet et Annie Kriegel. Dans leur analyse du communisme, d'abord. Annie Kriegel était sensible à l'existence, à côté de la face ténébreuse, d'une face lumineuse. Mais surtout, il y eut, chez l'une comme chez l'autre, une attention particulière à l'histoire des juifs et au génocide. Furet, qui avait été, avec Aron, l'ordonnateur du grand colloque tenu à l'EHESS en 1980 et qui participa assidument, avant son décès, aux travaux de la commission Matteoli sur les biens juifs spoliés, écrivait qu'il conservait « l'affreuse particularité d'être une fin en soi ».

que restera-t-il de cette ouverture du Livre noir du communisme dont les fins, explicites et surtout implicites, paraissent pour le moins douteuses? La gloriole d'un moment, foodée, ce qui n'est guère fréquent, sur l'instrumentalisation de la recherche de certains des coauteurs de ce livre. Mais surtout sur une instrumentalisation politique, voire politicienne, et polémique de la mémoire. Il restera la ruine des efforts d'Annie Kriegel une seconde mort, en quelque sorte - pour rassembler autour d'elle une équipe de chercheurs de sensibilités différentes, « loin de la fureur des polémiques partisanes ». Il restera enl'avidité des fils à dévorer leurs pères ou leurs mères avant de paraître à la tête de la horde.

Quand l'agitation sera retombée,

# Vrais et faux enjeux du « Livre noir »

par Nicolas Werth

nisme a suscité deux réactions dans les colonnes du Monde (de Li-Marcou le 14 novembre et d'Alain Blum le 18 novembre). Je ne m'attarderai pas sur la première. Avant de me calomnier, Lily Marcou aurait dû commencer tout simplement par lire ma contribution. Elle n'y aurait trouvé ni le chiffre mythique de 20 millions de victimes du communisme en URSS (chiffre avancé p. 14 de l'ouvrage par Stéphane Courtois, de sa propre initiative, et que j'ai, à plusieurs reprises, contesté), ni les prétendues « contradictions » avec les données que j'ai rapportées dans mes ouvrages et articles pré-

Une lecture attentive de la p. 230, entre autres, du Livre noir, aurait permis à Lily Marcou de constater que le nombre de victimes par catégorie (morts de famine, morts en camp, morts en déportation, déportés, exécutés durant la Grande Terreur), recoupe précisément ceux que j'ai avancés précédemment. La démarche de Lily Marcou illustre, de manière emblématique, les dangers d'une approche polémique et idéologique fondée sur la seule recherche d'un chiffre mythique, qu'on veuille le minimiser ou le gonfier. Tout chiffrage global - toujours fragile dans son évaluation, toujours complexe par la diversité des catégories impliquées - doit être manié avec prudence.

La critique de fond que fait Alain Blum du Livre noir pose les véritables enjeux. Sur bien des points - manipulation des chiffres de morts, emploi de formules chocs, juxtaposition des histoires pour affirmer le comparatisme, puis l'identité – je souscris entièrement aux critiques formulées par Alain Blum. Elles sont d'ailleurs au centre de la polémique entre les auteurs de l'ouvrage. Ceux-ci sontils, néanmoins, entièrement responsables de l'« effet d'annonce », qui est du ressort de l'éditeur, et de l'extrême médiatisation de l'ouvrage? C'est là un problème plus large, qui, depuis des années, pose de réelles difficultés aux historiens du contemporain, qu'ils travaillent sur le communisme ou sur Vichy.

Je concède volontiers à Alain Blum qu'une véritable réflexion comparative entre les diverses expériences communistes, qui aurait dû être au cœur du livre, n'a été qu'à peine esquissée et n'a pas été traitée dans les chapitres introductif et conclusif de l'ouvrage. Même si elle transparaît, de manière sous-jacente et implicite, dans les textes de certains auteurs, la dimension comparative doit assurément être poursuivie à partir des nombreux éléments rassemblés. pour la première fois, dans le Livre

Ce livre mérite-t-il toutefois une condamnation aussi sévère que celle que prononce Alain Blum lorsqu'il évoque « un ouvrage qui devient... une négation de l'Histoire »? Je continue de penser qu'il était légitime d'analyser historiquement les deux objets centraux du livre: les systèmes communistes et les systèmes répressifs qu'ils ont engendrés. Au-delà des différences, mises en évidence et soulignées par les auteurs, les similitudes dans le mode de fonctionnement du pouvoir entre des pays aux substrats culturels aussi éloignés que la Chine et l'URSS interpellent l'historien sur la réalité de

l'objet « système communiste ». Le communisme ne serait-il donc, comme l'écrit Alain Blum, qu'«un cadre simpliste»? N'existe-t-il pas bel et bien un terreau commun, un noyau dur constitué par des pratiques politiques fondées, dans tous les pays qui se sont réclamés du communisme, sur de larges et terribles séquences répressives, voire, à certains moments, massivement criminelles, sur l'exclusion de catégories sociales entières, sur « une culture de guerre civile », sur l'idée centrale de l'« exacerbation de la lutte des classes » au fur et à mesure que l'on progresse vers le but idéal, sur un certain nombre de mythes modernisateurs porteurs d'une violence extrême contre « un qu'Alain Blum oppose abusivement, sur ce dernier point, à la

Rassemblées dans diverses contributions du livre, ces similitudes suggèrent que l'objet « système communiste » est bien autre chose qu'une simple catégorie idéologique.

le pense, par ailleurs, qu'il était légitime de centrer l'étude des systèmes communistes sur le phénomêne répressif, à la fois en tant qu'élément central de l'exercice du pouvoir et du fonctionnement de l'Etat, et en tant que révélateur des extraordinaires tensions qui ont marqué les relations entre l'Etat, le pouvoir et la société des pays communistes. A condition, naturellement, de ne pas isoler artificiellement les séquences répressives (« construire le texte uniquement autour des victimes et des drames », pour reprendre la formulation d'Alain Blum) de l'analyse du système de pouvoir dans son ensemble. l'ai, pour ma part, tenté de dégager les mécanismes politiques qui ont engendré violences et répressions. Je me suis attaché notamment à cerner la permanence, dans les vingt premières années du régime soviétique, d'une véritable « culture politique de guerre civile », qui, loin de se limiter aux dirigeants, a marqué profondément les échelons de base du nouveau pouvoir. J'ai essayé de montrer, chaque fois que la documentation le permettait, comment étaient appliqués « à la base » les ordres venus « d'en haut ».

Je continue de penser qu'il était légitime d'analyser historiquement les deux objets centraux du livre : les systèmes communistes et les systèmes répressifs qu'ils ont engendrés

Cette approche a permis de montrer les nombreux aléas, les failles récurrentes dans les différentes phases des opérations répressives. De ce point de vue, l'un des exemples les plus saisissants est celui de la déportation sans destination des koulaks qui donne la mesure de l'improvisation et du chaos ambiants. Dans un Etat de non-droit, l'existence d'institutions extrajudiciaires favorisait une large autonomie des exécutants locaux. membres de quelque « comité de ravitaillement », d'« une brigade de dékoulakisation » ou d'une tchéka locale. C'est ainsi que les habitudes prises durant la guerre civile continuèrent, dans le « pays profond », bien après l'instauration de la NEP. En 1937, estimant nécessaire de « faire du zèle », les fonctionnaires locaux du NKVD anticipèrent les quotas de victimes exigés par le Centre, développant ainsi une véritable spirale de la terreur.

La précipitation, la démesure, la fuite en avant, l'absence de maîtrise entre les différents bouts de la chaîne répressive furent incontestablement une dimension essentielle des formes de violence, de répression et de terreur dans l'URSS stalinienne. Sous-jacents, souvent insuffisamment développés. simples pistes de recherche tout juste ébauchées, ces aspects - qui sont au centre des débats historiographiques sur le fonctionnement du système stalinien - appellent, sans doute, des discussions.

Comme Jean-Louis Margolin et moi-même l'avons déjà souligné, le Livre noir aura rempli sa mission s'il stimule de nouvelles recherches et de véritables débats, notamment sur les interrogations d'Alain Blum concernant la comparaison des divers systèmes communistes ou l'unité du phénomène communiste au XX siècle.

Nicolas Werth est agrégé vieux monde » à abattre (y compris d'histoire, chercheur à l'Institut dans le Cambodge de Pol Pot d'histoire du temps présent.

# Pour une analyse complexe du communisme

par Georges Mink et Jean-Charles Szurek

nisme à une entreprise principalement criminelle, où la vie sociale serait ponctuée par une répression et une terreur variables, on s'interdit d'en saisir la nature et l'évolution propres. Comment expliquer que les héritiers directs de ces « criminels » soient aujourd'hui démocratiquement et confortablement élus? Que l'actuel président polonais Aleksander Kwasniewski, ancien ministre du général Jaruzelski, ait pu renverser le symbole même du combat libérateur, Lech Walesa? Que le président lituanien Algirdas Brazauskas, ex-secrétaire général du PC lituanien, ait été élu au détriment de cet autre symbole antitotalitaire qu'est le musicologue Vytautas Landsbergis? Faut-il que les électeurs hongrois aient aimé le communisme pour avoir porté au pouvoir l'actuel premier ministre, Gyula Horn, qui, milicien en 1956, participa aux forces de répression de l'insurrection hongroise? Et que dire de cet opposant emblématique au communisme qu'est Adam Michnik, qui, parce que le général Jaruzelski avait rendu délibérément le pouvoir, lui proposa une amitié publique hautement symbolique? Ou de ces ex-dissidents hongrois du SZDSZ, regroupés autour de Janos Kis, qui rejoignirent les anciens communistes reconvertis en socialistes européens?

Que dire encore de cette singulière conférence qui s'est tenue dans les environs de Varsovie, du 8 au 11 novembre, regroupant, pour un débat historique - dans tous les sens du terme - les « acteurs » de la loi martiale de 1981 en Pologne. Autour d'une table débattirent ainsi doctement les secrétaires généraux du parti de cette époque (Stanislaw Kania, le général Jaruzelski, Miec- tures sociales et économiques des naire inaugural, le facteur temps, un

identifier le commu- de Solidarité (Karol Modzelewski, Tadeusz Mazowiecki, Zbigniew Bujac, Andrzej Stelmachowski, entre autres), les militaires soviétiques (le maréchal Victor Koulikov, qui fut commandant en chef du pacte de Varsovie, et le général Anatoli Gribkov, chef d'état-major du pacte) et les principaux conseillers américains (Zbigniew Brzezinski, secrétaire d'Etat de Jimmy Carter, Richard Pipes, conseiller de Ronald Reagan, le général William Odom, chef du contre-espionnage américain en Europe). Débat tranquille et lunaire de retraités : le théoricien lucide et combatif du totalitarisme qu'est M. Brzezinski ne répugnait nullement à discuter avec la partie adverse (rappelons que ces militaires soviétiques-là avaient eu en charge l'invasion soviétique en Afghanis-

Amnésiques, ces opposants? Frappés d'une hémiplégie de la mémoire, selon la formule de Stéphane Courtois, de la mémoire des crimes qu'ils ont combattus? Sûrement pas. A vouloir rendre identiques le « crime de race » et le « crime de classe », à opérer des raccourcis saisissants dans le temps et dans l'espace par une mondialisation criminelle du communisme, à asséner une arithmétique où se mêlent les victimes des purges et celles de la famine, on aboutit à une sommaire explication abstraite qui ne rend compte ni de la spécificité du nazisme ni de celle du communisme.

A quoi sert-il de comparer les crimes - et dans quel but? - si on ne les rapporte au système social dont ils sont issus, à l'origine de ce système, à son projet, à son histoire? A cet égard, tout distingue le communisme du nazisme. Et zyslaw Rakowski), les représentants pays, en général peu développés et temps qui accompagne la transfigu-

majoritairement paysans, où il s'est ration du système. A-t-on oublié implanté. En Europe de l'Est, il a eu un effet révolutionnaire, même si la révolution fut « inauthentique » et s'appuyait sur l'Armée rouge. A l'issue du communisme - il vaudrait mieux parler de société de type soviétique plus que de communisme, vocable aux usages partisans -, le paysage social a radicalement chan-

Le « communisme » n'est pas seulement caractérisé, pour plusieurs générations, par une mobilité sociale ascendante, une urbanisation effrénée, une collectivisation forcée et déstructurante, une « ouvniérisation » rapide (et si puissante qu'elle est parvenue, comme dans le cas polonais, à le terrasser), mais aussi par sa capacité paradoxale à s'extraire de son propre cocon.

Au plan politique, les forces dites « réformatrices », issues de l'ancien régime (vocable utile pour désigner le changement de régime en 1989), Kwasniewski, Horn et d'autres out ouvertement opté pour la désoviétisation de leur pays et l'économie de marché. Au plan économique, l'exnomenklatura, forte d'un capital culturel et matériel, a su s'adapter au néocapitalisme, mieux : y négocier, parfois même y anticiper son entrée en position de force.

Malgré l'écroulement du socialisme réel (autre mot qui connut son heure de gloire), les anciennes élites communistes ont mené ainsi une bataille victorieuse pour une sortie honorable du communisme, revendiquant elles aussi des droits d'auteur sur le compromis historique de 1989, que leurs adversaires

d'hier avaient accepté. Comment éluder, dans l'analyse du communisme, son histoire d'abord le fait que le communisme longue ? S'ajoute ainsi, inévitablea modelé en profondeur les struc- ment, à l'ébraniement révolution-

qu'au stalinisme sanglant avait succédé un communisme dit « révisionniste », qui s'était opposé avec vigueur à Moscou en 1956 (cas poionais), tout comme un « socialisme à visage humain », aspirant à plus de liberté (cas tchèque en 1968), ou un socialisme de consommation. qui a amplement favorisé la transition de régime (compromis kadarien)? Les actes criminels du communisme finissant (assassinat du pêre Popieluszko, par exemple) donnent même lieu à des contradictions et à des divergences profondes entre une fraction de l'appareil et une autre, contradictions que la révolution de 1989 mettra a nu puisque, du même appareil communiste, sortiront les vainqueurs et les vaincus de la transi-

Amnésiques, cela dit, ces ex-

communistes? Assurément. Mais guère plus que des franges entières des sociétés postcommunistes pour qui l'implosion de l'ancien régime ou les négociations qui l'ont précédée ont produit de l'oubli. Malgré les exhortations véhémentes, incomprises et amères, d'un Boukovski à un jugement des criminels - il est vrai que nombre d'entre eux déambulent la conscience « libre » le temps d'une sépulture n'a pas encore complètement sonné à l'Est. Car, malgré différents milieux de mémoire constitués, les conditions d'existence d'un vrai « Livre noir du communisme » ne sont pas encore réunies. Il y faut bien plus que le matériau de l'historien : il faut percer le mystère de ce phénomène qui a eu pour nom « commu-

Georges Mink et Jean-Charles Szurek sont cherهِ كَذَا مِن الأمِل

## Le Monde

21 bis, RUE CLAUDE-BERNARD - 75242 PARIS CEDEX 05 Tél. : 01-42-17-20-00, Télécopieur : 01-42-17-21-21. Télex : 206 806 F Tél. relations clientèle abonnés : 01-42-17-32-90 Internet : http://www.le

ÉDITORIAL

## Les 35 heures à deux vitesses

ACE à la fronde patronale et aux inquiétudes des syndicats. Lionel Jospin a tranché. ement de la durée hebdomadaire légale du travail à 35 heures au 1º janvier 2000 ne s'imposera qu'aux entreprises de plus de 20 salariés. Celles emplovant moins de 20 personnes (elles font travailler un peu plus d'un tiers des 14 millions de salariés du secteur privé), auront un sursis jusqu'au 1º janvier 2002. Le 10 octobre, en concluant la conférence nationale sur l'emploi, les salaires et le temps de travail, le premier ministre avait laissé la porte ouverte à une telle possibilité. « Pour produire des effets favorables, avait-il alors affirmé, la mise en œuvre de la réduction du temps de travail doit être adaptée à la situation de chaque entreprise, comme aux attentes de ses salariés. »

Deux semaines avant l'adoption, au conseil des ministres, le 10 décembre, jour des élections prud'homales, du projet de loi d'orientation et d'incitation de Martine Aubry, qui définira les aides aux entreprises, M. Jospin a arbitré dans un sens favorable au patronat. Il a relevé le seuil d'imposition des 35 heures – fixé à l'origine à 10 salariés –, sans aller aussi loin que le souhaitait Ernest-Antoine Seillière, favori pour la présidence du CNPF, qui plaidait, comme Dominique Strauss-Kahn. pour un seuil de 50 salariés – celui requis pour les comités d'entreprise.

Alors que le scepticisme est général sur l'effet emploi d'une haisse uniforme du temps de travail, les « 35 heures à deux vi-

tesses » sont une nouvelle marque du praematisme du premier ministre. Ce faisant, toutes les entreprises qui négocieront une diminution d'au moins 10 % du temps de travail en augmentant leurs effectifs d'au moins 6 % figureront parmi les élues aux aides oubliques, quelle que soit leur taille. Le seul hiatus, et il est de taille, est que dans les entreprises de moins de 20 salariés, il n'y a ni syndicats ni dialogue social.

Lourde de sens politique, la décision de M. Jospin lui fait courir un double risque: pour le patronat, son pas en avant restera insuffisant. Si seules les entreprises sont invitées à négocier, et non le patronat en tant qu'institution, le CNPF, au lendemain d'une crise qui a provoqué le départ de son président, Jean Gandois, va rester en ordre de bataille. M. Seillière, son successeur, veut, dit-il, « aménoger profondément » la loi, c'està-dire la libérer des contraintes, la

vider de son contenu. Pour les syndicats ensuite, cette décision pourra être considérée comme un pas en arrière, un pas de trop, pis : un faux pas. Ce sera, sans donte, l'analyse que feront la CGT et FO. prompts, en pleine campagne des prud'homales, à faire monter les enchères.

Déjà, la référence de M. Jospin. le 10 octobre, à « la modulation du temps de travail » avait fait craindre à certains que les 35 heures se réalisent par le biais de l'annualisation et d'un surcroit de flexibilité. An-delà des syndicats, M. Jospin devra rassurer sa majorité « niurielle » et même son propre parti, sans braquer pour autant les entreprises… L'équilibre reste délicat à trouver.

**Cellionde** es edisé par la SA L**É MONDE** rectoire, directeur de la publication : **Jean-M** m-Marie Colombani ; Dominique Alduy, di

Directeur de la rédoction : Editor Piene urs adjoints de la rédaction : Jean-Yves Lhomeau, Robe Redacteurs en chef : Jean-Paul Besset, Pietre Georges, Directeur artistique : Dominique Roymene Rodacteur en chef technique : Eric Azan cretaire général de la rédaction : Alain, Four

Médiateur : Thomas Ference

Directeur executif : Eric Prafioux ; directeur délégué : Anne Chaussebourg de La direction : Alain Rollat : directeur des rélations internationales : Datiel Verne

Conseil de surveillance : Alain Munc, président : Gérard Courtois, vice-président Anciens directeurs : Hubert Beure-Méry (1944-1964), Jacques Fauvet (1969-1982),

Le Monde est edite par la SA Le Nonde Durce de la societe : cert are a comper du 10 decembre 1994. Capatal social : 961 000 F. Actionames : Societé chile : Les rédacteurs du Monde : Association Higher: Beune-Viery, Societe anonyme des lecteurs du Monde : Le Monde Entreprises, Le Monde investisseurs. Le Monde Presse, tena Presse, Le Monde Prevoyance, Claude Bernard Parti

#### IL Y A 50 ANS, DANS & Monde De l'usine à la Sorbonne

N'EN DOUTONS pas, les manes des Guizot, des Villemain et des Gréard doivent frissonner d'épouvante en vovant faire grève des professeurs à la faculté des sciences. Nous avons quelque peine, en dépit des avertissements que l'actualité nous inflige chaque iour, à n'être pas surpris nousmêmes, car nous étouffons encore

sous le poids de préjugés mesquins. Les savants de la Sorbonne nous donnent cependant une leçon profitable. Les harangues les plus officielles exaltent les travailleurs, mais il est bien entendu dans l'esprit de ceux à qui elles s'adressent que seuls méritent ce titre les travailleurs manuels. Un foyer où la femme fait le ravitaillement, la cuisine et la lessive des enfants, mais où le mari après avoir remonté de la cave le bois et quelques pommes de terre prépare un cours, dirige des élèves et fait des livres, n'est

pas un foyer de travailleurs. C'est un foyer d'inutiles, de capitalistes et de bourgeois.

Il est possible que dans l'attitude de certains grévistes de la Sorbonne on trouve le reflet d'une idéologie qui aligne avec complaisance sur le primaire l'enseignement supérieur et brime sans déplaisir la hiérarchie. Puisse plutôt cette initiative, en assimilant les professeurs de la faculté des sciences aux cheminots, aux postiers et aux dockers, faire comprendre aux masses qu'il est des travailleurs autres que manuels qui ont droit eux aussi à un minimum vital et que ce minimum vital comporte même pour eux le besoin de méditer et de se livrer à ce que par dérision sans doute on appelle la spéculation désintéressée.

F. B.-R. (27 novembre 1947.)

#### Le Monde sur tous les supports

Télématique: 3615 code LEMONDE

Documentation sur Minitel: 3617 code LMDOC ou 08-36-29-04-56

Le Monde sur CD-ROM: renseignements par téléphone, 01-44-08-78-30 Index et microfilms du Monde : renseignements par téléphone, 01-42-17-29-33

Le Monde sur CompuServe : GO LEMONDE Adresse Internet : http://www.lemonde.fr

Films à Paris et en province: 08-36-68-03-78

# Les nouveaux défis de la laïcité

IL EST TENTANT, pour le plaisir de l'esprit, de jouer avec les « petites phrases » des grands hommes. Ainsi, peut-on, en retournant la célèbre prédiction attribuée faussement à André Malraux: «Le XXI siècle sero religieux » (ou » spirituel », selon une autre version apocryphe), se demander plutôt si le siècle qui vient sera « laique ».

Telle était l'interrogation centrale du débat de clôture, organisé en association avec Le Monde, du VIII Festival international du film d'histoire, qui s'est tenu du 18 au 24 novembre à Pessac, près de Bordeaux. Cette manifestation propose, pendant une semaine. une serie de rencontres et de discussions à partir d'une centaine de films de fiction et de documentaires illustrant, cette année, le thème « Des dieux et des

Laïque, le prochain siècle? Restera-t-il fidèle à ce précieux acquis, solennisé dans la loi de séparation extrêmes. Elle ne tolère « ni le si-

L'amour à mort de

la « femme-piano »

Tous ceux qui louaient des

places pour la première, la der-

nière, le récital du milieu, celui de

l'avant-fin et de l'après-début sans

s'en lasser jamais, l'avaient accla-

mée à l'hippodrome de Pantin en

1981, car, bien sur, ses adieux à

Barbara, dans son époque Rive

gauche, fut d'abord une grande in-

terprète. Elle bâtit les bases de son

succès sur une grande connais-

sance du patrimoine, et elle f'en-

seignait : beaucoup ont découvert

Yvette Guilbert à travers elle, dans

cette interprétation pointue et

guillerette qu'elle livrait du Fiacre.

De Vincent Scotto, elle chantait

les coquins et scatos Petits gâteaux.

De Fragson, Les Licencieux Amis de

Monsieur : avant que ne domine la

loi de l'auteur-compositeur et in-

terprète, elle fut l'héritière des di-

seuses de la fin du siècle. Elle sut

construire un répertoire. De Brel.

et mieux que lui, elle chantait Il

nous faut regarder. De Brassens, La

Femme d'Hector, dans un accéléré

pointu. L'actualité était là, béante,

exemple. Veronique Sanson, Do-

Arielle, et toute la jeune généra-

perdu, des printemps qui s'en-

Dans les années du boom écono-

l'américaine, de la légèreté yéyé

art d'entretenir le mythe.

A ce titre. Barbara est un

à ses pieds.

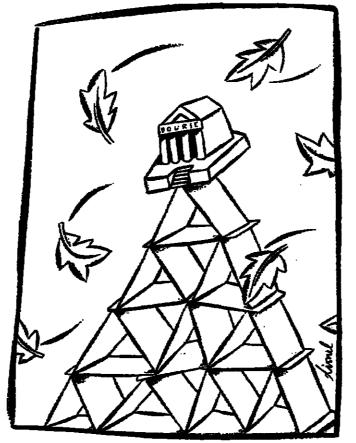
Suite de la première page

l'Olympia étaient faux.

de l'Eglise et de l'Etat (1905), par laquelle « la République garantit la liberté des cuites » - et pas seulement celle des croyances -, ellemême héritière de la Déclaration des droits de l'homme, qui avait proclamé: « Nul ne peut être inquiété dans ses opinions, meme religieuses »?

" INDIVIDUALISME RELIGIEUX > C'est le vœu de nombreux hommes d'Eglise. Cardinal et archevêque de Bordeaux, Me Pierre Eyt tient la laicité pour un gage, voire un ressort, de la liberté religieuse : « le compte que la laïcité appartienne au bien commun des nations du monde, qu'elle permette une connaissance réciproque et plurielle. Elle est la condition d'une vie commune. » Pour M# Eyt, naguère jeune aumônier dans l'enseignement public, la laïcité est « une question d'engagement » qui ne peut faire l'objet d'un « consensus mou », laissant le champ libre aux

Vent d'automne par Lionel Portier



ses morts. Que c'est là la voie de la rédemption. Ce deuil, à la veille de la grande émancipation féministe, installée entre Le Deuxième Sexe de Simone de Beauvoir et Le Vrai Jardin d'Hélène Cixous, est aussi celui que portent les femmes en elle, à la façon d'un Jean Genet apaisé et que, prêtresse vêtue de noir, sa couleur, celle de Piaf ou de Gréco

ser : le deuil du monde, de la réussite, de la sexualité. Barbara avait des visions elle était habitée, possédée. Elle s'était rendue populaire en chantant les grandes douleurs, Nantes, par exemple, à la mort de son père, avec cette voix si aérienne, si tranchante qu'elle rappelait l'intransigeance de l'adolescence, son envie de jouir de tout, de tout brûler, la vie comprise («A mourir pour mourir, je prétère l'age tendre »). Des hommes, Barbara avait une vision singulière, mais bien ancrée dans son époque : « Ils marchent le regard fier/Mes hommes/Moi devant/Eux derrière ». Légère, tolérante et possessive, Barbara leur confie le soin de lui bâtir des forteresses pour la protéger, des lits de paix dans des prairies fleuries. Femme de l'ère de la libération sexuelle, et en même temps si démodée, elle est au-dessus de tout cela. Mais elle en a besoin.

également, qui, disait-elle, « n'est

pas triste », elle entendait exorci-

LA MYTHOLOGIE DE LA SCÈNE

Exemplaire également, le don de minique A. Jean-Louis Murat, Barbara à entretenir la mythologie de la scène : ses superstitions, le tion qui la redécouverte depuis dix trac. les trucs, entrée et sortie de ans ont encore à apprendre de cet scène, ieux de mains baguées, envolées graciles du corps. Barbara arrivait chez elle - dans sa loge -, Elle vécut d'abord sa vie dans les poèmes des autres, avant de foravec beaucoup d'avance, une seger les siens à l'aune du temps maine, des heures, elle s'y installait, l'ornait de fleurs, y invitait ses amis, respirait l'air du théâtre fuient, des hantises et du deuil. comme facteur de renaissance. qu'elle allait consommer le soir. Sorte de Sarah Bernhardt anamique, celles de la modernité à chronique. Barbara a pourtant profité, autant que Dalida, des chantée en anglais yaourt, Barbara balbutiements de la télévision. Elle nous enseigne qu'il faut continuer, fascinait. Pour elle, en 1963, Dede Nantes à Göttingen, à pleurer nise Glaser, trichant par admira-

lement de la mémoire ou l'exclusion du désir religieux ». Cette laïcité, à la fois vive et res-

pectueuse, survivra-t-elle à la vague de religiosité qui envahit l'époque? « Dieu est mort », constatait Nietzsche, à la fin du XIX. Un siècle plus tard, non seulement Dieu vit, mais il est l'objet d'une effervescence religieuse d'un nouveau type. Ses adeptes s'éloignent de plus en plus de la manière dont l'abbé Donissan, le héros austère du film de Maurice Pialat, Sous le soleil de Satan (1987) - prétexte liminaire au débat de Pessac -, vivait sa quete d'absolu, son calvaire spirituel, sur la voie incertaine du salut décrite par Ber-

lis pratiquent ce que Jean-Louis Schlegel, rédacteur en chef de la revue Esprit, appelle l'« individualisme religieux »: « Dans cette religion à la carte, on crée ses communautés électives, on choisit ses liturgies, on prend, on laisse. Si on n'est pas content, on va voir ailleurs. On n'est plus dans un registre immanence-transcendance. On reporte l'idée du salut sur la vie, ici et maintenant. Même l'au-delà de la mort est conçu comme une survie ici-bas, comme en témoigne la vogue, venue d'Orient, de la réincarnation. Cet individualisme religieux, qui fait éclater les cadres des grandes confessions monothéistes, obéit à un critère essentiel, la recherche de l'harmonie person-

a LÈCHE-VITRINES SPIRITUEL » C'est ce que Jean Vernette, délégué de l'épiscopat sur les nouveaux mouvements religieux, appelle le « lèche-vitrines spirituel », où l'on butine librement « dans les rayons du supermarché religieux ». Citant trois phrases de Malraux, authentiques celles-là - «le problème religieux redeviendra capital à la fin du siècle », « je n'exclus pas l'apparition d'un mouvement spirituel à l'échelle planétaire », « le XXF siècle sera mystique » -, Jean Vernette souligne l'ampleur de la « prolifération anarchique du croire » où « la spiritualité renaît comme les racines du chêne qui percent le béton », dans un « champ religieux qui se décompose et se recompose sans cesse ». Ainsi, chaque année, plus de 1000 groupes spiritualistes à caractère ociatif déclarent leur naissance au Journal officiel.

Que faire face au pullulement des sectes? Jean-Louis Schlegel

tion, avait fabriqué une fausse pochette de disque, Nantes. Le piège fonctionna. Captif, le public ne quitta plus cette Barbara qui fréquentait les lieux de mémoire, hôtels des ventes, prisons, hôpitaux,

Un jour, aux Francofolies de La Rochelle, habillée de cette drôle de tenue de sauterelle, mi-robe, mi-pantalon pat-d'eph, dont elle disait qu'elle ne la lavait jamais, elle s'était assise sur une enceinte : « Les enfants ont amené leurs parents qui ne m'aimaient pas beaucoup, et bientôt ces enfants ont ev des enfants, disait-elle. Voici maintenant les petits-enfants avec leurs grands-mères. » Qu'avait-elle à leur dire? « Les capotes, vous allez me les acheter et vous allez me les mettre. » Car depuis 1987, année où elle avait composé 5id'amour, Barbara avait fait sien le combat contre le sida. En 1993, jors de son dernier récital au Châtelet, Barbara dansait à pas glissés, nerveux, sans réplique, et chantait en conséquence: vite, en pleine course, juste arrêtée par le cercle lumineux de la poursuite. Elle distribuait les préservatifs par cartons, vendait des rubans rouges de la solidarité.

En novembre 1996, sortait, après seize ans sans chansons nouvelles, l'album Barbara. Avec Jean-Louis Aubert, d'une voix désormais sans moyens, elle décrivait les couloirs de l'hôpital, où il y a « des anges qui se déplient/Qui se deploient/Disparaissent derrière les portes ». Elle avait légué à Act Up les droits de cette chanson, Le Couloir. La mort, pour Barbara, était la face cachée de la vie. Elle avait l'entrain un peu vachard de la Gaule profonde, faisant siens ces vers (Veuve de guerre, de Cuvelier et Bischoff): « Si ça devait arriverlC'est que ça devait arriver ... Il faut bien qu'on vive/II faut bien qu'on boive/II faut bien qu'on aime/II faut bien qu'on

déconseille de seulement légiférer lence, ni le camouflage, ni le refoucontre elles, une tache d'autant plus hasardeuse qu'on discerne mal la frontière entre les sectes et les Eglises. Jean Vernette souhaite, face au danger des sectes, voir converger les démarches de quatre catégories d'acteurs; l'Etat, les associations familiales, les sociologues, les autorités religieuses.

Professeur à l'institut d'études politiques d'Aix-en-Provence. Bruno Etienne recommande de transférer la charge des cultes du ministère de l'intérieur vers celui de la justice - comme c'est le cas dans de nombreux pays d'Europe - car, en France, « on traite les cultes de manière trop policière ». Pour Bruno Etienne, le XXI<sup>e</sup> siècle, qui verra s'accentuer « la mondialisation des objets » et « l'individualisme des sujets » ne sera pas laic, mais « religieux, tribal, clanique, nomade ». Dans ce « néoparochialisme » précaire, « chacun se baladera avec ses saints », sur Internet ou à travers les écrans paradiaboliques ».

Défié par cette religiosité échevelée, l'État laïque devra redéfinir son rôle. « Les nouvelles religions n'ont pas de règle, note Jean-Louis Schlegel. C'est leur faiblesse. Elles sont ballottées par les lois du marché. Un nouveau besoin d'institutions se fera sentir. » L'Etat, renchérit Jean Vernette, sera conduit à « mettre de l'ordre dans cette anarchie religieuse pathogène ».

Pour répondre à cette « demande sociale », l'éducation nationale pourrait proposer « des éléments de discernement métaphysique ». Dans cet esprit, Bruno Etienne soutient un projet de création en France d'une «université des sciences religieuses ». La morale républicaine trouverait ainsi de nouvelles missions dans un monde où les cultes millénaires ont perdu leur hégémonie. Et au terme d'un siècle qui doit ses deux pires catastrophes humaines à deux « religions laïques ».

Jean-Pierre Langellier

★ Le Festival de Pessac a remis le Prix du documentaire historique ex aequo à La Montagne de la vérité d'Henri Colomer (France-Suisse) et à Thérèse Superstar de Rémi Mauger (France). Alain Rousset, maire de Pessac et président du Festival, a d'autre part annoncé que le thème retenu pour 1998 serait « Le XX\*, un siède en noir et blanc ».

#### RECTIFICATIFS

Hôpitaux publics

Le docteur Alain Boudou, chef du service de radiologie du centre hospitalier de Bretagne sud, nous prie de préciser, à la suite de notre article sur les dérives de l'activité privée exercée dans les hôpitaux publics (Le Monde du 4 octobre), que « des radiothérapeutes et non des radiologues » avaient créé en 1990 une société civile professionnelle au sein de l'hôpital de Lorient, société dont l'objectif « n'était pas de générer des honoraires illégaux » et qui n'a d'ailleurs « jamais fonctionné ».

MORAVES ET MOLDAVES

Dans la rubrique « En vue » (Le Monde du 14 novembre), une peu glorieuse confusion nous a fait écrire, à propos de la bataille d'Austerlitz qui eut lieu en Moravie, les « Moldaves » au lieu des « Moraves ». La Moldavie fut, au cours de son histoire, le théâtre de bien assez de batailles, notamment contre les Turcs.

HABIB BOURGUIBA

La lettre de Wicem Souissi sur « les droits des Tunisiennes » (Le Monde du 18 novembre) rappelait que le code du statut personnel a fait l'objet, en 1956, d'un décret du président du conseil des ministres, Habib Bourguiba, et non pas, comme pouvait le laisser penser la suppression malencontreuse d'une virgule, que ce texte avait suscité les résistances de Habib Bourguiba.

#### PRÉCISION

SANTÉ EN PRISON

Le docteur Christian Sueur nous prie de préciser, après notre article sur la réforme sanitaire en milieu carcéral (Le Monde du 14 novembre), que les chefs de service des unités de soins en prison n'étaient pas « nommés par le ministère de la justice » mais par le ministère de la santé, « en accord » Véronique Mortaigne avec le ministère de la justice.

أمرار معقوص -. -1,14-1

27 `. .: **2**.

-40

. اشت

---

15-11 May 1

. ١٠٠٠ .

40 e

14 h

\*\*

...

.20.0

-- --

1.00

توجد و

. :-

•

1.0

المعالم المعالم

والكواء فراويها

TT. 22(T)

.

44.

40.00

2.,....

121-1

...:

. .

والمعارض وردا

1. 18 The . . . . . . . .

Agent 18 18 18

The Part of the Control

A Secretary Section 1941

Acres 64 Comments

. . وريدوني

27 27 274

activity of the

\*\*\*\*\*\*

79.4

#### ENTREPRISES

INDUSTRIE Lafarge est en passe de gagner son offre publique d'achat sur son concurrent britannique Redland. Le groupe de matériaux de construction a accepté, mar-

di 25 novembre de relever sa proposition de rachat, pour la porter de 320 à 345 pence. Le coût total de l'opération représente 17,9 milliards de francs. • CETTE NOUVELLE OFFRE

nistration de Redland qui s'opposait jusqu'alors à l'opération. Ce soutien devrait faciliter le rachat, puis l'intégration de la société britannique.

permettre à Lafarge de renforcer sa position mondiale dans les maté-riaux de construction, avec un chiffre d'affaires de 60 milliards de

a obtenu l'accord du conseil d'admi-nistration de Redland qui s'opposait permettre à Lafarge de renforcer sa veau métier, les tuiles. ● DES RES-TRUCTURATIONS importantes s'imposent, toutefois, dans la principale filiale de Redland en Allemagne.

# La direction de Redland accepte la nouvelle OPA de Lafarge

Le cimentier français a rehaussé de 7,8 % le prix de son offre, emportant l'adhésion des dirigeants du groupe britannique. Cette opération va permettre à l'entreprise de devenir l'un des grands mondiaux des matériaux de construction

réussir », ne cessait de répéter Bertrand Collomb, PDG de Lafarge, depuis le lancement de son OPA sur le groupe britannique Redland le 13 octobre.

Mardi 25 novembre, le groupe français de matériaux de groupe français de 320 pences. La construction a relevé son offre d'achat de 7,8 % pour la porter à l'avait refusée, estimant qu'elle 345 pence (3 100 francs) par ac-sous-évaluait la vaieur réelle du tion et ce renchérissement a convaincu la direction de Redland. Après s'être opposée pendant plusieurs semaines au rachat par Lafarge, elle a donné son

#### Bertrand Collomb, Manager de l'année

Seize ans après son prédécesseur Olivier Lecerf, le PDG de Lafarge Bertrand Collomb se verra décerner, jeudi 27 novembre, le titre de « Manager de l'année» par la rédaction du Nouvel Economiste. Ce polytechnicien, ingénieur des mines, de cinquante-cinq ans, président du groupe cimentier depuis 1989, ramène ainsi le trophée dans les rangs des industriels, après trois années atypiques, qui avaient vu successivement désignés un banquier (Marc Viénot. Société générale), un distributeur (Daniel Bernard, Carrefour) et un homme des médias (Pierre Lescure, Canal Plus).

« JE CROIS que nous alions accord, levant ainsi un des principaux obstacles à l'opération.

Cette surenchère de Lafarge était attendue par les analystes. Denuis le lancement de l'OPA, le cours de Redland était resté audessus de la proposition du direction du groupe britannique groupe. Essayant d'échapper au rachat, Redland avait cherché un \* chevalier blanc ». Plusieurs noms avaient été évoqués, comme ceux de Hanson et de Minorco. Mais tous s'étaient récusés. Pressé par le temps, le groupe britannique étudiait une possible scission entre ces différentes activités (ciment, granulats, tuiles), au moment où Lafarge est venu lui présenter sa nouvelle offre.

#### **MAUVAISE FORME**

La proposition valorise Redland à 1,799 milliard de livres (17.6 milliards de francs), soit seize fois les bénéfices du groupe avant résultats exceptionnels. Elle représente une prime de 34 % par rapport au demier cours de Bourse du groupe britannique avant le lancement de l'OPA. Lafarge souligne que son offre reste « raisonnable ». « Les boursiers londoniens pariaient plutôt sur une nouvelle proposition entre 360 et 380 pence », indique-t-on dans le groupe. Lafarge insiste aussi sur

la transformation de son opération: d'« inamical », le rachat de Redland devient « amical ». Avoir gagné le soutien de la direction de Rediand paraît un atout déci-

En rachetant le groupe britannique, Lafarge va changer de dimension. Son chiffre d'affaires va augmenter de 50 %, passant de 40 a 60 milliards de francs. L'apport de Redland lui permet de s'affirmer comme un des tout premiers groupes mondiaux dans les matériaux de construction avec une position de numéro un mondial dans les granulats et la toiture, et de numéro deux mondial dans le ciment et le béton. Grâce à RBB, société allemande détenue à hauteur de 56 % par Rediand, il s'adioint un nouveau métier, les tuiles, et conquiert un nouveau marché. l'Allemagne. « C'est un marché essentiel en Europe dans

la moitié de l'activité européenne de la construction », a souligné Bertrand Collomb. L'intégration de Redland au

sein de Lafarge, toutefois, ne s'annonce pas aisée. Si le groupe britannique a de très belles implantations industrielles et commerciales, il est en mauvaise forme financière avec, au premier semestre, une perte de 700 000 livres, à la suite de provisions exceptionnelles pour restructurations. Si des réorganisations importantes ont déjà été menées en Grande-Bretagne et en Amérique du Nord, rien n'a encore été fait en Allemagne, où Redland réalise près de la moitié de son chiffre d'affaires. Très atteinte par la chute du marché de la construction, RBB peine à se maintenir à flot.

En septembre, lors de la présentation de ses comptes. Resion de 550 emplois en très rapidement des économies Allemagne, qui devait se traduire d'échelle, notamment dans l'actipar une provision de 50 millions de deutschemarks (170 millions en France et en Grande-Brede francs). La direction du groupe britannique avait alors indiqué que des mesures identiques seraient nécessaires l'an prochain, afin de réduire d'au moins 10 % les coûts de fabrication de RBB.

#### **ÉCONOMIES D'ÉCHELLE**

Cette situation a été jugée très défavorablement par certains analystes. Arriver dans un nouveau métier en devant le restructurer leur paraît risqué. « Le rachat de Rediand ne permet aucune synergie ni de valeur ajoutée dans 90 % des activités. Il ne se traduira pas par une création de valeur », écrit notamment Salomon Bro-

« L'opération sera créatrice de valeur », soutient Bertrand Colvité granulats (sables, carrières) tagne. Malgré l'augmentation de son offre, il prévoit aussi que le rachat va augmenter le bénéfice par action dès 1998. Le groupe sait qu'il se trouve sous contrainte financière : il va entierement financer le rachat de Redland par emprunt, ce qui va porter son endettement à près de 30 milliards de francs pour 36 milliards de fonds propres. Pour remédier à ce déséquilibre, Lafarge a déjà prévu de lancer une augmentation de capital de 4 à 5 milliards de francs l'an prochain. Mais il lui faut convaincre les actionnaires. En Bourse, l'action Lafarge a ouvert, mercredi 26 novembre, à 387 francs, en hausse de 3.6 %.

Martine Orange

## L'Anglo American redevient numéro un mondial de l'or

de notre correspondant dans la City

. . . . . .

vembre, de la compagnie Anglogold, rassemblant tous les avoirs aurifères du géant minier sudafricain Anglo American Corporation, donnera naissance au premier producteur de métal jaune du monde. Coté à Londres, à Johannesburg et à Paris, le nouvel ensemble, qui devrait produire 177 tonnes d'or par an, souligne la radicale restructuration en cours de ce secteur-clé de l'économie de la République sud-africaine dans un contexte de faiblesse des cours

« Nous voulons rendre à l'Afrique du Sud le leadership d'une indus- jaune. Les dirigeants d'Anglogold trie dont ce pays fut le pionnier et que certains avaient déjà condamnée un peu trop rapidement »: comme l'a indiqué le directeur général d'Anglogold, Bobby Godsell, la décision de l'Anglo American de réunir ses six mines sud-africaines sous un seul parapluie est historique. Depuis la dé-couverte de l'or au XIX° siècle, les exploitations, fières de leur indépendance et de leurs traditions propres, ont toujours été cotées séparément en Bourse. La nouvelle entité, dont la capitalisation boursière s'élève à 2,5 milliards de livres, regroupera également les de par leur âge ou leur structure de mmes du Mall et de la Namibie, ainsi que les actifs aurifères de la compagnie JCI, qui seront acquis prochainement. Enfin, Anglogold négociera avec Minorco, la filiale du groupe comprenant les avoirs étrangers hors Afrique, pour reprendre ses participations en Amérique du Nord et du Sud. mesure d'expliquer les arcanes. Dans cette réorganisation, l'Anglo confirme la politique, engagée depuis quelque temps, qui consiste à restants (Anglo American, Goldse donner une base moins sudafricaine et à se rendre ainsi moins vulnérable aux soubresauts africains, comme la famille Opde ce pays.

Monde des 12 et 13 octobre), de la coup, seul un démembrement en création du plus grand producteur bonne et due forme de l'Anglo d'or au monde (120 tonnes d'or American pourrait lui permettre par an), Goldco, issu de la fusion de surmonter les réticences des des activités aurifères des concur- marchés à son encontre. rents Gold Fields, plus vieil extracteur du pays et du conglomé-

rat diversifié Gencor, a contraint « l'Anglo » à réagir.

La baisse constante du prix de La création, annoncée le 25 no- l'or et le laminage des marges bénéficiaires ont accéléré le remodelage d'une industrie nationale en crise. A la suite de l'épuisement des gisements difficiles à exploiter en raison de leur profondeur, des conflits sociaux et de la piètre productivité de la main-d'œuvre, la part de l'Afrique du Sud dans la production mondiale - 30 % - ne cesse de décliner. En dépit de l'augmentation des

profits des autres activités de l'Anglo (diamants, finance, charbon), ce titre souffre d'une importante décote boursière en partie liée à la chute du prix du métal espèrent aujourd'hui que la formation d'une société unique fournissant les investissements et le développement de ces mines permettra de réduire les coûts, véritable obsession des boursiers.

#### PESANTEURS ET RIGIDITÉS

Les experts restent très circonspects. Le diagnostic de Barry Sergent, analyste auprès de Boe NatWest, à Johannesburg, est sévère : « La création de valeurs pour l'actionnaire est douteuse. Les investisseurs préferent avoir le choix entre plusieurs mines, différentes coûts. »

D'autres citent pêle-mêle les pesanteurs et les rigidités administratives du «centre», le manque de transparence des bilans ainsi que les innombrables participations croisées de l'Anglo, dont personne n'est vraiment en Les structures pyramidales des quatre grands groupes miniers co, JCI et Angiovaai) permettent à des actionnaires minoritaires sudpenheimer, de tenir tous les le-L'annonce, en octobre (Le viers de commande. Pour beau-



# Le téléphone s'apprête à basculer dans la concurrence totale

L'an prochain, sur le marché français, les prix des communications classiques vont baisser de 10 % à 60 %, voire plus, avec la fin du monopole public et l'entrée en lice de nouveaux opérateurs

Bruxelles, c'est le 1º janvier 1998 à 0 heure que le marché du téléphone sera totalement s'abonner à un autre opérateur que France Télécom. Cegetel ne commercialisera ses services qu'à partir du 1° février, et Bouygues

tentions. D'emblée, la guerre des prix sévira dans ce secteur, qui représente plus de la moitie du marché des services de télécommunications. Ainsi les prix annoncés.

mercredi 26 novembre, par Cegetel serontils de 10 % à plus de 60 % inférieurs à ceux que pratique France Télécom. Cette guerre des prix devrait surtout toucher les liaisons

Officiellement, selon le calendrier prévu par Dans la pratique, les Français devront at-Télécom n'a pas encore fait connaître ses in-Ouvert à la concurrence, en France comme dans les autres pays membres de l'Union.

la janvier 1998, à 0 heure -, le marché du téléphone sera totalement ouvert à la concurrence en France. En théorie, du moins. Car, dans la pratique, les Français devront attendre encore un peu avant de pouvoir s'abonner et passer des coups de fil avec un autre opérateur que France Télécom. Cegetel (groupe Générale des eaux), qui devait être le premier à se lancer début janvier, à annoncé, mercredi 26 novembre, qu'il attendra le 1º février. Ce délai pourrait permettre aux opérateurs de sensibiliser leurs futurs clients. Ce qui ne serait pas superflu, à en croire la société d'études Research International, qui estime qu'a une entreprise sur deux ne connaît pas la signification du 1º janvier 1998 ».

Cette date marquera pourtant une rupture « historique ». C'est en effet le téléphone de tous les jours - celui qui se matérialise par le combiné téléphonique fixe - qui sera ouvert à la concurrence. Celle-ci est certes déjà une réalité depuis plusieurs années sur certains marchés. Les entreprises peuvent choisir leur opérateur pour la transmission de données, ou leurs communications internes (entre établissements, avec les fournisseurs). Les particuliers ont aussi commencé à profiter de la concurrence dans le téléphone

Mais, en France, comme dans les autres pays européens, la téléphonie fixe publique restait encore sous monopole. C'est ce segment qui s'ouvre début 1998. Il compte pour «54% dans le marché total européen des services de télékee Group.

 Dans quelles conditions va se faire cette ouverture à la concurrence?

Les futurs concurrents de France Télécom estiment, bien entendu, que l'on aurait pu faire plus pour eux. « Le marché français est libéralisé a minima », résume Thierry Miléo, responsable de la stratégie chez Bouygues Télécom. « Les arbitrages rendus ne témoignent pas d'une volonté de brider le développement de France Télécom », concède Elie Cohen, directeur de recherche au CNRS.

Pat Gallagher, directeur général pour l'Europe du britannique BT (l'allié de la Générale des eaux dans Cegetel), considère pourtant qu'« il y a eu des progrès raisonnables » allant dans le sens d'une concurrence effective. Et le Yankee Group classe la France aux tout premiers rangs européens pour la libéralisation de son marché: sur un indice maximal possible de 5, elle obtient 4,8 (4,6 pour l'Alle-

dèles », relève M. Cohen, pour qui une « vraie révolution » est intervenue : « La culture de marché s'est implantée rapidement et a été préemptée par l'opérateur dominant, France Télécom, qui, à titre préventif, a baissé ses prix massive-

Cette agressivité sur les prix a conduit certains responsables de Cegetel à demander qu'un « équilibre » puisse être trouvé « entre ce aue l'on donne aux consommateurs et ce que peuvent prélever les opérateurs en marge », à l'image de ce communications, qui s'élevait à qui se passe en Allemagne, où les

DANS TRENTE-SIX JOURS - le rappelle le cabinet d'études Yan- France. « Nous n'avons pas le génie des cartels ni des arrangements ». indique M. Cohen, qui redoute une fragilisation à terme de l'industrie nationale du téléphone.

• Sur quel type de services s'exercera la concurrence ? Oui en bénéficiera ?

Dans un premier temps, la concurrence s'exercera sur « le téléphone interurbain et international », explique Didier Pouillot, responsable du département d'analyses industrielles à l'Idate (Institut d'études de l'audiovisuel et des télécommunications en Europe). Le gros du marché est là : le téléphone national (entre départements) et international représente 50 milliards de francs, pour un trafic téléphonique total évalué à 70 milliards. Il s'agit aussi du marché où les marges de manœuvre sont les plus importantes, même si France Télécom a fortement baissé ses tarifs, qui étaient traditionnellement éleves afin de financer le maintien à un niveau bas de l'abonnement et des communica-

Ce prix des appels locaux, ainsi

que le coût que représenterait le déploiement de réseaux touchant tous les abonnés, expliquent le fait que la concurrence dans le téléphone local (à l'intérieur d'un même département) restera limitée, dans l'immédiat, « aux quartiers d'affaires », comme le relève M. Pouillot. Car. si quelques particuliers pourront goûter à la concurrence dans le téléphone local, à travers les réseaux de télévision câblée, ce sont surtout les entreprises qui en bénéficieront. Tout comme elles constitueront les premières cibles dans le téléphone national et international. « La concurrence devrait les privilégier, ainsi que les gros clients résidentiels », affirme M. Pouillot.

• Que peuvent attendre les consommateurs de la concur-

Le premier effet de la concurrence sera une baisse globale des tarifs. Les nouveaux acteurs ne pourront pas ne pas proposer des tarifs moins chers. On le voit avec les annonces faites par Cegetel. Le prix ne sera cependant pas le seul élément de différenciation. « C'est

une arme importante, mais pas forcément l'élément discriminant. C'est une arme qui peut être à double tranchant. Elle peut détruire la notion de valeur, pousser à augmenter les remises, sachant qu'un client que l'on attire par le prix n'est pas forcément le meilleur et peut être coûteux à conserver », explique Bernard Demeure, l'un des vice-présidents de Mercer Management en

Les opérateurs chercheront aussi progressivement à attirer les clients avec des offres associant au téléphone d'autres services. « Internet, des cartes téléphoniques, ainsi que des offres couplées telé-phone fixe-mobile, services de télécoms et audiovisuels », indique M. Pouillot. M. Demeure estime par ailleurs que l'on se dirige « vers une plus grande segmentation des offres, ciblées selon les comportements des clients ». « Nous entrons dans l'ère du marketing », assure-til, tout en relevant que « le défi sera de ne pas rendre les offres trop

Philippe Le Cœur

# Le 1<sup>er</sup> février, Cegetel affrontera France Télécom

CEGETEL ambitionne de devenir l'alternative à France Télécom en entrant sur le marché de la téléphonie fixe. Cette filiale de la Compagnie générale des eaux a dévoilé, mercredi 26 novembre, le contenu de sa future offre de services nationaux (appels entre départements) et internationaux. Ils seront commercialisés sous la marque « Le 7 », chiffre qu'il fau-185 milliards de dollars en 1996 », tarifs sont plus élevés qu'en dra composer à la place de l'actuel

O lorsque l'on voudra utiliser les services de la société.

Caractérisée par des tarifs inférieurs de 10 % à plus de 60 % à ceux de France Télécom, cette offre ne sera disponible qu'à compter du 1º février 1998 et non au 1º janvier comme initialement prévu. « Cela s'expliaue par l'impossibilité où nous sommes de faire, avant le 1º janvier, des appels en grande quantité pour tester la robustesse de notre réseau », , explique Thierry Gatteeno, directeur général du 7. « Nous effectuerons ces tests en janvier. »

FACTURATION DÉTAILLÉE

Dans un premier temps, Cegetel n'attaquera France Télécom que dans trois régions : île-de-France. Rhône-Alpes et Nord, Mais, à partir du 31 mai 1998, l'ensemble du territoire sera couvert. «Les trois premières régions représentent 40 % des abonnés français», relève M. Gattegno.

Cegetel proposera aux particuliers un abonnement de 10 francs par mois. Ce dernier s'ajoutera à l'abonnement à France Télécom, qui restera, pour la très grande majorité des Français, l'opérateur local, celui qui détient leur ligne téléphonique. Les clients professionnels devront, quant à eux, payer un droit d'accès unique et définitif de 290 francs

(hors taxes). L'abonnement incluera une facturation détaillée, la consultation de l'encours de consommation et la possibilité de souscrire jusqu'à quatre lignes. Une facture sera adressée gratuitement tous les deux mois aux abonnés, indépendante de celle de France Télécom.

Des rabais seront proposés aux particuliers en fonction de leur consommation: - 5 % entre 150 et 300 francs: -- 10 % entre 300 et 500 francs; - 15 % au-delà de 500 francs.

l'immédiat, de couplage entre services de téléphonie fixe et mobile ni entre services de télécommunications et de télévision, « Il faut d'abord que le client mûrisse. Ouand ce sera le cas, nous le ferons, Nous avons des projets », indique M. Gattegno.

L'objectif de Cegetel est de convaincre « 300 000 clients résidentiels et 200 000 clients professionnels ». On en compte respectivement 22 millions et 2,9 millions en France, selon M. Gattegno, qui estime qu'ils dépensent respectivement « plus de 20 milliards de francs et 11 milliards de francs en appels longue

DÉPÊCHES

SAMSUNG: le deuxlème conglomérat sud-coréen a annoncé, mercredi 26 novembre, une réduction de 30 % de ses investissements en

■ ÉTATS-UNIS : l'Agence fédérale de régulation des communications (FCC) a annulé, mardi 25 novembre, les procédures qui restreignaient l'entrée sur le marché américain aux seuls opérateurs pouvant prouver qu'ils n'étaient pas en position dominante dans leur propre pays. ■ YVES ROCHER: le groupe de cosmétiques Yves Rocher a annoncé, mardi 25 novembre, l'acquisition, pour 68 millions de dollars (près de 400 millions de francs), de Stanhome Worldwide Direct Selling, la filiale de vente directe du groupe américain Stanhome Inc. Ce rachat devrait permettre au groupe français, qui réalise actuellement 63 % de son chiffre d'affaires par le biais de la vente par correspondance, de porter de

4 % à 18 % la part générée par la vente directe. ■ BHP : le groupe minier australien a conclu un accord avec la société anversoise IDH Diamonds en vue d'organiser la commercialisation de la production de diamants du Grand Nord canadien. La production de la mine d'Ekati, actuellement en construction et dont l'exploitation doit commencer en octobre 1998, devrait s'élever à 5 millions de carats, soit 500 millions de dollars, ce qui constitue 6 % de la production mondiale. ■ EUROTUNNEL : la totalité des banques du syndicat bancaire d'Eurotunnel a approuvé le plan de restructuration financière de l'entreprise, a

annoncé cette dernière, mercredi 26 novembre. ■ AIR FRANCE : le Syndicat national des pilotes de lignes d'Air France, principal syndicat des pilotes de lignes de la compagnie, a signé avec le président de la compagnie aérienne Jean-Cyril Spinetta un proto-cole de négociations « pour l'élaboration d'un accord global pluriannuel », selon un communiqué du syndicat publié mardi 25 novembre.

■ BTP : la Caisse nationale de surcompensation du BTP en France et son homologue allemande, l'ULAK, devaient signer, mercredi 26 novembre, dans la matinée, une convention dispensant les entreprises effectuant des chantiers dans l'autre pays de payer des cotisations de congés payés à la fois dans leur pays d'origine et dans le pays où le dé-

■ GUCCI : le groupe de mode italien prévoit de racheter trois millions de ses propres actions, soit environ 5 % de son capital. Il s'agit à la fois de profiter de la baisse des cours de près de 50 % observée sur le titre Gucci depuis le début de l'année, et de tenter de couper court aux rumeurs

**Paribas** va adopter une nouvelle organisation avec trois métiers

LA COMPAGNIE BANCAIRE, la Compagnie financière de Paribas et la Banque Paribas vont bientôt être fusionnées pour donner naissance à une nouvelle entité unique, Paribas, qui aura le statut de banque à conseil de surveillance et directoire, et regroupera trois grandes activités: la banque d'affaires, dont le comité exécutif sera dirigé par Amaury-Daniel de Sèze, l'épargne, qui regroupera la compagnie d'assurance-vie Cardif, la banque Cortal et l'activité de gestion d'actifs de Paribas et les services financiers spécialisés, avec Cetelem, Arval et la Banque directe. Le comité exécutif de ces deux derniers pôles sera animé par Bernard Müller, le président de la Compagnie bancaire, qui entre au directoire de la Compagnie financière.

. 5.

5 60

· • •

1.2

がち

« Paribas oura ainsi une structure plus proche des autres grandes banques internationales, qui ont toutes, à côté de leur activité de banque d'affaires, une autre activité, génératrice de résultat très récurrent : les banques suisses ont la gestion privée, Morgan Stanley a Dean Witter, Paribas aura son pôle épargne et services financiers spécialisés, qui ont tous deux un fort potentiel de croissance », explique André Lévy-Lang, le président du directoire de Paribas.

Pour arriver à ce nouvel équilibre, que M. Lévy-Lang dit préparer depuis le début de l'année, Paribas va mettre 25,7 milliards de francs sur la table, dont 8 milliards en espèces. Cette somme lui permettra de racheter les actions de la Compagnie bancaire et du Cetelem, qu'il ne détient pas encore. Les actionnaires minoritaires se verront proposer un échange de leurs actions contre des titres Paribas (3 actions Paribas + 500 francs pour-2 actions Compagnie bancaire; 6 actions Paribas +1 250 francs pour 5 iente à 20% de plus que la moyenne des vingt derniers cours

CONTRIBUTION SUPPLÉMENTAIRE

Jusqu'à présent, le groupe de la rue d'Antin n'engrangeait que la moitié du résultat de la Compagnie bancaire, qui elle-même n'encaissait que 40 % du bénéfice de Cetelem. Désormais, tous les profits vont remonter à Paribas. En 1999, M. Lévy-Lang attend, en outre, 1 milliard de francs de contribution supplémentaire au résultat net, grâce à la réalisation d'économies, aux synergies et à une meilleure gestion fiscale. Au total, le résultat progressera de 1,4 milliard de francs en 1998 à près de 6,4 milliards, et de 2,2 milliards en 1999 à 7,7 milliards. Soit un rendement sur fonds propres de 14 %. Dès 1999, le bénéfice par action doit augmenter. « Paribas se classe déjà en 1997 au sixième rang des entreprises françaises en termes de bénéfice, devancé seulement par France Télécom. Total, Elf Aquitaine, le Crédit agricole

et AVA », rappelle M. Lévy-Lang. Le groupe n'a pas épuisé tout son trésor de guerre dans cette opération : « Nous avons cédé 25 milliards de francs d'actifs en deux ans et notre programme de cession prévoit encore 10 milliards de cessions dans les deux ans qui viennent, soit plus que ce que nous investissons en espèces dans la Compagnie bancaire », poursuit-il, réaffirmant que l'opération a été décidée pour « augmenter la valeur de Paribas pour ses actionnaires » et non pour grossir comme défense anti-OPA. «Ce n'est pas parce que l'on pèse 70 milliards de francs en Bourse [contre 55 milliards avant l'opération] que l'on n'est plus opéable. Aujourd'hui, les opérations sont de plus en plus grosses et la taille n'est plus un critère discriminant », estime le battou qu atonbe

Surtout pour les investisseurs américains, pour lesqueis le nouveau Paribas, plus rentable, mieux organisé, peut être encore plus séduisant. Pour son président, le plus important est plutôt que « cette nouvelle organisation nous met en position d'être un pôle de développement et de regroupement en Eu-

CE N'EST PAS SANS PRENDRE DES RISQUES QUE LES PME ONT CRÉÉ 1 MILLION D'EMPLOIS EN 15 ANS.

# Décisif.

Les petites et moyennes entreprises sont un atout majeur de l'économie française. Elles ont démontré, depuis 15 ans, leur capacité à créer des emplois. Elles sont aussi le terreau des emplois de demain. Leur développement est un enjeu déterminant. Le rôle de la Banque du Développement des PME est de :

-Faciliter le financement des projets des PME en partage de risques avec leurs partenaires financiers grâce à l'appui des pouvoirs publics.

-Favoriser le développement, donc la pérennité des PME, en les accompagnant dans chacune des étapes de leur vie.

-Rapprocher les intérêts des PME et les impératifs des banques dans un partenariat

La Banque du Développement des PME agit avec les banques pour mieux financer le premier employeur de France, les PME.



**BANQUE DU DEVELOPPEMENT DES PME** SOFARIS

Un nouveau partenariat POUR MIEUX FINANCER L'ESPRIT D'ENTREPRISE.

27/31, avenue du Général Leclere - 94710 Maisons Alfort Cedex - Tél.: 01 41 79 94 94

Sapin », et qu'il a un « rôle so-

cial » et économique - l'accès

coût de ses petites annonces.

Ils font aussi remarquer que

les distributeurs de journaux

gratuits contribuent au portage

à domicile de la presse (le ré-

seau Delta Diffusion de la

Comareg assure le portage

dans certaines zones du

Monde, de L'Humanité, du

Point ou d'Elle). En outre, ils

soulignent que les quotidiens

régionaux (Ouest-France, Sud-

Ouest, La Voix du Nord, La Dé-

pêche du Midi, etc.) sont à la

téte de nombreux gratuits qui

représentent de 10 % à 25 % de

leur chiffre d'affaires. « L'ap-

plication du 1 % aux gratuits re-

viendrait à taxer d'un côté, et à

reverser de l'autre », fait remar-

quer Olivier Berbineau, pré-

sident du directoire de 53G

(groupe Sud-Ouest) et pré-

sident du Syndicat de la presse

L'assiette du 1% ne devrait pourtant pas trop les léser,

70 % des annonceurs des « gra-

tuits » investissant moins de

Des rencontres ont eu lieu

entre M. Le Guen et le SPG,

qui réclame un « agrément »

reconnaissant le statut de mé-

dia des gratuits et les faisant

ainsi échapper à la taxe. Le

gouvernement entend a toilet-

ter» son texte pour sa

deuxième lecture à l'Assemblée

nationale, prévue aux alen-

Florence Amalou

et Yves-Marie Labé

tours de la mi-décembre.

en vente dans les bonnes librairies

(Statuettes, CD audio, tirés à part)

GAGNEZ 610 OBJETS DE COLLECTION

gratuite (SPG).

5 000 francs par an.

est en discussion devant le Sé-

nat depuis le 25 novembre, où

il devrait faire l'obiet de nom-

breux amendements. La ba-

taille est surtout menée par les

annonceurs, les publicitaires et

les éditeurs de presse gratuite

qui se dépensent sans compter

en lobbying. « Une tois de plus,

les entreprises vont trinquer de

manière injuste et ringarde, ac-

cuse Alain Grangé Cabane,

vice-président directeur géné-

ral de l'Union des annonceurs

(UDA). Il n'y pas d'« explosion

du hors-média »: les dépenses

des entreprises dans ce secteur

representent 32 % du total; en

1938, on en était à 35 % ». Il es-

time que cette «super-TVA»

pourrait se traduire à terme

par un transfert des aides à la

presse « de l'Etat aux entre-

prises ». M. Grangé Cabane es-

time enfin que la mesure induit

aussi des risques de fraude : les

entreprises pourront choisir de

concevoir et réaliser leurs opé-

rations dans une filiale à

des investissements réalisés dans

le hors-médias en 1996.

mailings personnalisés ;

imprimés sans adresse.

● En 1995, 15,99 milliards de

francs ont été investis dans des

1.7 milliard de francs dans les

catalogues,14,3 milliards dans les

● Au niveau local, 33,4 milliards

de francs ont été investis dans le

hors-média, dont 39 % dans le

marketing direct, 29 % dans la

promotion, 58 % dans les

Ce qui n'est pas visé par

CHARLIER

annuaires et les guides.

vant être taxés en fonction du

lieu de facturation, « ce qui fa-

vorisera les grandes entreprises

étrangères ayant des filiales en

n'avant pas les movens de délo-

Les publicitaires décrient la

future taxe par le biais de leur

syndicat. l'Association des

agences conseil en communica-

tion (AACC) pour qui il s'agit

« d'une mesure fondamentale-

ment anti-économique ».

Jacques Bille, vice-président

délégué général de l'AACC,

souligne les zones d'ombre,

notamment « les prospectus pu-

blicitaires glissés dans un cour-

rier, démarche courante dans le

secteur bancaire et à l'EDF qui

s'apparente à une correspon-

Quant à la presse gratuite,

ses représentants ne déco-

lèrent pas. Refusant de voir

leur activité assimilée au hors-

média, ils estiment que ce

dance individuelle ».

**Pamendement Le Guen** 

de relations publiques,

dans le multimédia.

vendre et Médiapolis.

Les entreprises ont dépensé en

publicitaires, la PLV et les jeux,

11.4 milliards dans les salons et

1996, 24,1 milliards de francs dans

la promotion par le prix, les objets

foires, le parrainage et le mécénat,

8.3 milliards dans les opérations

5,6 milliards dans les annuaires et

guides, 3,1 milliards de francs dans

Source BMVP Poche, édition

1997-1998 réalisé par Wunderman

Cato Jonhson, La Machine à

le télémarketing et 405 millions

caliser leurs opérations ».

DEMANDE D'AGRÉMENT

France aux dépens des petites au plus grand nombre d'an-

entreprises françaises locales nonceurs, du fait du faible

COMMUNICATION

Le hors-média fait de la résistance à la taxe de 1 % en faveur de la presse

Les annonceurs, les publicitaires et les éditeurs de presse gratuite soulignent les imprécisions et les contradictions du projet défendu

par le député socialiste Jean-Marie Le Guen, et suscitent des projets d'amendement au moment où le texte est discuté au Sénat

Adopté le 17 novembre par l'étranger, les annonceurs de-

COMMENT aider la presse bre un amendement à la loi de M. Le Guen pour instituer cette l'Assemblée nationale, le texte

taxe « à la source », c'est-à-

dire auprès des entreprises in-

vestissant dans le hors-média.

« Nous avons tenu compte des

risques de délocalisation liés

aux intermédiaires et de la sim-

plicité de recouvrement auprès

des entreprises», explique

La cible visée serait donc les

plus gros annonceurs. Or, la

taxe touchera toutes les entre-

prises soumises à la TVA qui

réalisent plus de 5 millions de

francs de chiffre d'affaires (ou

plus de 1,5 million pour les so-

ciétés de service). La taxe se-

rait instaurée le 1<sup>er</sup> janvier

1998, mais entrerait en vigueur

en juin. Sur le relevé annuel de

TVA, une ligne spécifique indi-

quera les investissements réali-

sés l'année précédente dans le

hors-média. Selon les caiculs

de Bercy, ce 1% devrait rap-

porter 200 millions de francs la

première année, compte tenu

de son aspect déclaratif, et des

inévitables oublis et fraudes.

Le poids du secteur

Au total, les entreprises

affichage et presse) et

sont les suivantes :

françaises out investi, en 1996.

55.1 milliards de francs dans les

96,9 milliards de francs dans le

hors-média (annuaires, guides,

relations publiques). Les activités

visées par l'amendement Le Guen

marketing direct, promotion,

● Les mailings, les éditions

publicitaires et prospectus ont

représenté 44.29 milliards de

francs, soit 45.6 % de l'ensemble

tandis que Médi 1 est première

dans la région d'Alger et de Tizi-

Ouzou. Les deux stations sont au

coude à coude dans celle d'Oran.

Cette étude d'audience publiée

par l'institut Abassa et réalisée

en collaboration avec la Sofres a

été menée du 10 septembre au

15 octobre en Algérie auprès de

1000 foyers représentatifs de la

population, grace à un «travail

d'information et de mise en

confiance préalable nécessaire,

plus spécialement dans les zones

rurales de la région centre de l'Al-

gérie », compte tenu des condi-

tions de sécurité à respecter en Algérie et de l'objet de l'étude,

extrêmement sensible, puis-

qu'elle remet en cause la princi-

Chame 1.

pale station algérienne d'Etat, la

Par comparaison avec les

autres stations étrangères émet-

tant en Algérie, Médi 1 est de loin

la première radio écoutée par la

population algérienne, avec

88,4% de l'audience totale.

France inter est juste derrière

avec 26,1%, devant RMC (15,6%), RTL (12,4%), Beur FM

(10,7 %), puis RFI, la BBC. Voice

of America et Deutsche Welle. L'étude Abassa indique que Mé-

di 1 est surtout écoutée par des

foyers dont le niveau d'instruc-

tion du responsable est secondaire ou supérieur, ainsi que

par les artisans, commerçants et

chefs d'entreprise (le « bazar »)

devant les enseignants, les chô-

meurs, puis les cadres et profes-

Médi 1 a notamment fait parler

d'elle en diffusant la première le

contenu du fax du Groupe isla-

miste armé annonçant l'assassi-

nat des sept moines français en

Algérie, l'an dernier (Le Monde

du 25 mai 1996). Animée par une

cinquantaine de journalistes ma-

rocains, algériens, français, etc.,

créée et dirigée par le Français

Pierre Casalta, Médi 1 devrait dif-

fuser le contenu de ses journaux,

en temps réel, sur Internet, dans

les prochains jours.

sions libérales.

LE « BAZAR » ET LES DIPLÔMÉS

médias (télévision, radio, cinéma,

Jean-Marie Le Guen.

finances créant une taxe de 1 %

sur la publicité hors-média en

se fondant sur l'idée que

« l'une des difficultés de la

presse quotidienne viendrait du

transfert massif de la publicité

vers le hors-média », c'est-à-

dire le marketing direct, la

promotion, la publicité événe-

mentielle, les relations pu-

bliques ou encore la presse

gratuite (Le Monde du 9 octo-

Mais il a décidé d'asseoir

cette taxe sur le hors-média

imprimé : le publipostage (mai-

ling), les prospectus et la

presse gratuite, laissant de cô-

té les autres secteurs, « pour

des raisons de proximité avec

l'écrit ». La taxe devait être

prélevée sur les intermédiaires

agences de publicité, impri-

meries, voire distributeurs.

Mais les ministères concernés

(culture et communication.

économie et finances ainsi que

budget) se sont accordés avec

Médi 1, une radio maroco-française à succès

C'EST la station maroco-fran- une heures sur vingt-quatre de- tient la meilleure audience dans aise Médi 1 (49 % de son capital puis Tanger (Maroc) en ondes la région de Ouargla et Ghardaïa,

longues, a été écoutée par 40,3 %

du total des auditeurs algériens

réguliers, ce qui la place devant la Chaîne 1. Si l'on prend en

compte la population algérienne

totale, la pénétration de cette ra-

dio est de 32,1 %: elle touche

1,3 million de foyers sur les 4 mil-

lions que compte le pays. Sur cet

ensemble, la radio maroco-fran-

çaise talonne la Chaîne I algé-

rienne, qui obtient un taux de pé-

nétration de 43 %, mais devance

de loin la Chaîne 3, qui émet en

Zone par zone, la Chaîne 1 ob-

« SUPER TVA »

Le président de la commission des finances du Sénat, Alain Lambert

(Union centriste, Orne), a fait voter, mardi 25 novembre, à Punanimité.

un amendement excluant la VPC de la taxe de 1 % sur le hors-médias.

Mais les catalognes de VPC étalent « implicitement exclus du texte ; nous serons donc plus explicites », confie Jean-Marie Le Guen, qui compte tou-

Les aunonceurs ont demandé, via une douzaine de projets d'amende-

ments, que d'antres secteurs échappent à la taxe : les envois personnali-sés (promotion à l'intérieur des relevés bancaires, par exemple), les do-

cuments de garantie et de service après-vente, les modes d'emploi, les

publications et journaux d'entreprise, etc. Pour sa part, Jean Cluzei (Union centriste, Allier) a attiré l'attention du Sénat sur « les critères d'at-

tribution » de ce « nouvel impôt ». Il a également proposé que la taxe

« soit créée pour une période de cinq uns » et qu'elle serve à la fois à mo-

écrite à résister à ses concur-

rents et contribuer à la moder-

nisation des quotidiens d'in-

formation politique et

générale, dont l'état financier

reste notoirement fragile? De-

puis les aides à la presse, déci-

dées à la Libération, les tenta-

tives n'ont pas manqué pour

pallier les difficultés finan-

cières chroniques de ce secteur

vital pour la démocratie. L'an

dernier, tandis que le gouver-

nement d'Alain Juppé réduisait

les aides à la presse, le député

Ladislas Poniatowski (UDF-PR,

Eure) déposait un amendement

destiné à créer un fonds de

soutien à la presse quotidienne

nationale financé par un pré-

lèvement de 1,5 % sur les re-

cettes publicitaires de la télé-

vision (Le Monde du

5 novembre 1996). La proposi-

L'actuel gouvernement a ac-

commodé la recette en dépla-

cant son champ d'application.

Le député Jean-Marie Le Guen

(PS, Paris) a proposé en octo-

Une pluie d'amendements

tefois faire appliquer le 1 % aux mailings de la VPC.

derniser la presse et à formet des futurs journalistes.

çaise Médi 1 (49 % de son capital est contrôlé par la CIRT, filiale de

la Sofirad), dont les émissions et

bulletins sont diffusés en fran-

çais et en arabe, qui est la plus

écoutée par les auditeurs régu-

liers algériens par rapport à l'en-

semble des stations, qu'elles

soient locales (Radio Cirta à

Constantine, Radio El-Bahia à Oran, etc.), nationales (Chaine 1

et Chaîne 3, radios d'Etat algé-

riennes émettant respectivement en arabe et en français) ou étran-

mois, Médi l, qui émet vingt et

direction de France 3.

Le préavis de grève

est maintenu à France 3

LE PLAN STRATÉGIQUE PRÉSENTÉ par Philippe Levrier, directeur gé-

néral de France 3, mardi 25 novembre, n'a pas convaincu les syndicats de

lever leur préavis de grève, déposé pour mardi 2 décembre (Le Monde du

14 novembre). Une quarantaine de cadres de France 3 avaient planché le

week-end demier pour préparer ce texte de sept feuillets, titré « S'enraci-ner pour se déployer ». Divisé en trois parties, il revient longuement sur

les raisons du succès de la chaîne et la nécessité de « préserver et dynami-

ser » l'ancrage régional ; l'objectif est d'« agir en entreprise » pour être

« davantage en mesure de maîtriser son destin, dans le cadre du groupe France Télévision » ; enfin, il faut « rester nous-mêmes dans l'ère du numé-

rique », en évitant les deux écueils que sont « la précipitation et l'hésita-

Les syndicats, qui regrettent le manque de précisions et de garanties finan-

cières, envisagent de demander une rencontre au ministère de la culture et

de la communication. Ils poursuivent, par ailleurs, les discussions avec la

■ PRESSE: la presse hebdomadaire régionale a commo une année

1996, « plutôt favorable », selon le Syndicat de la presse hebdomadaire ré-

gionale (SPHR). La diffusion est en hausse, le nombre de créations d'en-

treprises est supérieur à celui des disparitions et la remabilité des journaux

s'améliore, atteignant son meilleur niveau depuis trois ans, avec un ex-

cédent brut d'exploitation moyen représentant 8,45 % du chiffre d'affaires.

■ CÂBLE : l'opérateur allemand de télécommunications Deutsche Te-

lekom envisage de séparer ses activités dans le câble du reste du groupe.

Pour répondre aux pressions de la Commission de Bruxelles, Deutsche Te-

lekom pourrait ainsi céder au niveau régional, une partie du capital des ré-

seaux câblés à de nouveaux investisseurs. L'opérateur de télécommunica-

tions a réalisé l'an dernier 3 milliards de deutschmarks de chiffre d'affaires

dans le cœble en Allemagne : il contrôle le réseau câblé national et compte

■ NUMÉRIQUE: en première mondiale, CanaiSatellite a lancé, lundi 24 novembre, un canal dédié aux jeux vidéo. Grâce à leur télécommande,

les abonnés du bonquet numérique peuvent jouer directement sur leur té-

en direct six des seize millions d'abonnés au câble.- (Reuter.)

Pendant les douze derniers français (20,3 %).

tion ne fut pas suivie d'effet.

# ne nouvelle granisation vec trois metiers

migratur Trans die The state of the s Committee of the Party of the Committee The second second 杨. 哪 网络军事 **建设基本 (1) 建设度** THE PERSON AND PROPERTY. The second of the second WHAT THE SHAPE WAS A STATE OF Legiple - The State of the Stat The state of the s THE CAME A AND THE RESERVE AND ADDRESS. A CO THE PARTY OF THE PARTY. - Section of Assessment Sections with the trains

and a state of the state of the Terrender Belleville Com And the second second

 $=\frac{1}{2\pi^2}\frac{1}{2\pi^2}\left(-\frac{1}{2\pi^2}\frac{1}{2\pi^2}\left(-\frac{1}{2\pi^2}\right)^{\frac{1}{2}}\right)^{\frac{1}{2}}$ 

s **and the** divide a mass of the  $\lambda^{\frac{1}{2}}$  . The second section is a second

Service Services

A STATE OF THE STA

Sugar Sec

427 ACCURATE THE PARTY OF THE PARTY Personal Action of the Control of th THE RESERVE THE PROPERTY OF TH The state of the s

Service Control of the Control of th Established in Arthur Santon (1975) Sugar Santon (1975) Sugar Santon (1975) Service Services Berline Section

September 1997 - 1997 - 1998 -

Superior Section 1

ARREST TO THE STATE OF THE STAT

A state of the sta - Market Springer A STATE OF THE PROPERTY OF THE PARTY.

2:<u>羅</u>子((秦)) - 111 - 1 

The state of the s

Land & State Control

A Committee of the Comm

territoria de la compansión de la compan and the second of the second o

Same of the second La rediction and the second Care Const.

 $+ \frac{1}{2} \frac{\partial L_{ij}}{\partial x_{ij}} \partial x_{ij} \cdot dx = (1 + i - i)^{-1/2}.$ e. Compete and Section 18 Section 18

Approximately the second







## A STATE OF THE STA The state of the s

face au yen mercredi à Tokyo. Le billet vert cotait 127,52 yens, après être monté jusqu'à 127,83 contre 127,54 mardi soir à New York.

LE DOLLAR perdait des fractions LA BOURSE DE TOKYO a terminé mercredi sur une progression de 1,12 % après sa chute de 5,11 % de mardi. L'indice Nikkei a gagné 178,02 points, à 16 045,55 points.

CAC 40

¥

CAC 40

■ L'AGENCE AMÉRICAINE Moody's a place sous revue, mercredi, cinq grandes banques japonaises dans la perspective d'un possible abaissement de leur notation,

■ WALL STREET a dôturé en hausse mardi au terme d'une séance irrégulière. L'indice Dow Jones des valeurs vedettes a gagné 41,03 points (0,53 %), à 7 808,95 points.

■ LA ROUPIE indienne a atteint mercredi son plus bas niveau historique face au dollar, victime de l'incertitude politique en inde, elle est tombée à 38,67 roupies pour un dollar.

MILAN

LONDRES

7

NEW YORK

1

DOW JONES

FRANCFORT

7

#### LES PLACES BOURSIÈRES

#### **Paris** en hausse

LA BOURSE DE PARIS se reprenait assez nettement mercredi 26 novembre, soutenue par la remontée de Tokyo et par la bonne tenue du dollar. Les marchés paraissent rassurés sur les capacités du gouvernement japonais à stabiliser son système financier, mais les investisseurs restent prudents, sachant que l'on est loin d'avoir mesuré toute l'ampleur de la crise asiatique. L'indice CAC 40 a ouvert en hausse de 1,26 % et affichait en milieu de journée un gain de 0,91 % à 2 811,64 points. Le volume de transactions restait faible, avec 2,5 milliards de francs en milieu de journée sur le marché à règlement mensuel.

« L'environnement mondial est porteur aujourd'hui. Paris bénéficie en outre d'un contexte favorable de spéculation sur le secteur bancaire et financier en général », soulignait Michel Gay (International Capital Bourse). Ainsi, le CCF gagnait 4,6 % et la BNP 4 %, soutenus par ce regain de spéculation autour de la restructuration des banques



françaises illustrée par l'OPE de Paribas sur ses filiales de services financiers. Cette opération est considérée plutôt favorablement par les analystes. Paribas n'en

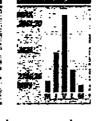
reste pas moins une valeur « opéable », soulignalent les boursiers. «L'aspect spéculatif sur le titre est intact », commentait l'un

CAC 40

#### Promodès, valeur du jour

L'ACTION du groupe de distribution, qui est engagé dans une bataille boursière avec Rallye pour prendre le contrôle de Casino, a encore gagné 3.3 % mardi 25 novembre à la Bourse de Paris, à 2 104 francs dans un marché de 35 000 transactions.

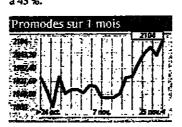
Les analystes se montrent favorables à la société, qui prévoit une progression en 1997 de son résultat net « très supérieure » à 20 %. Pour les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires du



MIDCAC

¥

groupe a augmenté de 7,4 % à 80 milliards de francs. Depuis le début de l'année, la valeur fait partie des plus performantes de la cote, avec une hausse supérieure



**NEW YORK** 

Chevron Corp Coca-Cola Co

Disney Corp.

astman Kodak Co

Eccon Corp. Gén. Motors Corp.

Goodyear T & Rub

nnesota Mng.&

Procter & Gamble Sears Roebuck & C

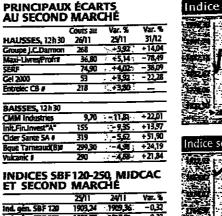
Gen. Electric C

Les valeurs du Dow-Jones

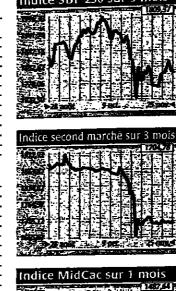
# PRINCIPAUX ÉCARTS AU SECOND MARCHÉ PRINCIPAUX ÉCARTS AU RÉGLEMENT MENSUEL













#### Tokyo se reprend

L'ESPOIR de voir le gouvernement japonais recourir à des fonds publics pour stabiliser le système financier a permis à la Bourse de Tokyo de regagner 1,12 % mercredi 26 novembre, après son plongeon de 5,11 % la veille. Certaines valeurs financières, encore sous le coup du naufrage de Yamaichi Securities lundi, ont cependant été mises à mal par des rumeurs de difficultés et la faillite d'une banque régionale de second rang, Tokuyo City Bank. L'indice Nikkei a fini sur un gain de 178,02 points à

Wall Street a fini en hausse mardi au terme d'une séance indécise en raison des inquiétudes sur les conséquences de la crise asiatique sur la performance des entreprises américaines. L'indice Dow Jones des valeurs vedettes a finalement gagné 41,03 points

(0,53 %) à 7 808,95. Sur le marché obligataire, le rendement moyen sur les bons du Trésor à 30 ans, principale référence. s'est stabilisé à 6,057 % contre 6,06 % la veille. Ce taux avait grimpé à 6.08 % en début de journée en raison de craintes de ventes par les investisseurs japonais pour couvrir leurs pertes à Tokyo.

#### **INDICES MONDIAUX**

	Cours au	Cours au	Yar.
	25/11	24/11	en %
Parts CAC 40	2803,99	2802,48	+0,0
New-York/D) indus-	7786,08	- 7767,92	+0,2
Takya/Nikkzi	15867,50	16721,60	- 5,3
Londres/FT100	4880,80	4898,60	-0,3
Francfort/Dax 30	3849,23	3830,63	+0,4
Frankfort/Commer.	1274,89	1272,23	+0,2
Bruxettes/Bel 20	2881,17	2881,17	
Bruxelles/General	2361,07	- 257,44	+0,1
Milan/MIB 30	1227	1227	
Amsterdam/Gé. Cbs	597,60	596,40	+0,2
Magrid/libex 35	586,07	· 583,23	+0,4
Stockholm/Affarsal	2334,05	2334,05	_
Londres FT30	3143,10	3153,60	-0,3
Hong Kong/Hang S.	10325,56	10586,40	- 2,5
Singapour/Strait t	1646,40	1681,85	-2,1
	7		

jour le jour

92	3,10 <i>3</i> 153,0 5,56 10586,0 6,40 1681,0	<b>10 - 2,53</b>	Utd Te Wal-M
Į	PARIS	NEW YOU	E NE
	¥	7	_  _





#### LONDRES Sélection de valeurs du FT 100

Ailled Lyons	5,37	5,34
Bardays Bank	14,38	14,35
B.A.T. industries	5,32	5,34
British Aerospace	15,67	15,73
British Airways	5,49	5,42
British Petroleum	8,55	8,73
British Telecom	4,52	4,50
B.T.R.	2,07	2,04
Cadbury Schweppes	6,14	6,17
Eurotunnel	0,59	0,57
Forte		
Glaxo Wellcome	13,60	13,36
Granada Group Pk	8,49	8,50
Grand Metropolitan	5,66	5,70
Guinness	· 5,61	5,63
Hanson Pic	0,87	0,87
Great ic	7,05	7,06
H.S.B.C.	14,19	14,06
imperal Chemical	8,91	8,94
Legal & Gen. Grp	5,24	5,20
Lloyds TSB	6,60	6,73
Marks and Spencer	6,13	6,37
National Westminst	9,02	8,92
Peninsular Orienta	6,48	6,49
Reuters	6,94	7,01
Saatchi and Saatch	1,17	1,15
Shell Transport	4,28	4,36
Tate and Lyle	4,60	4,59
7enera	17.81	17.84

# FRANCFORT Les valeurs du DAX 30



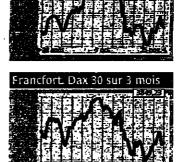
US/F

**7** 5,8300



([15. 1

13∟ .



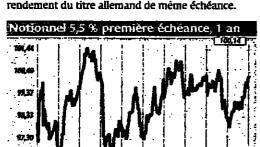
3,3477

9,8280

#### **LES TAUX**

#### Recul du Matif LE MARCHÉ obligataire français a ouvert en légère baisse, mercredi 26 novembre. Après quelques minutes de transactions, le contrat notionnel du Matif, qui mesure la performance des emprunts d'Etat, cé-

dait 6 centièmes, à 100,08 points. Le taux de l'obligation assimilable du Trésor (OAT) à dix ans s'inscrivait à 5,48 %, soit 0,01 % au-dessus du rendement du titre allemand de même échéance.



=	Taux	Taux	Taux	Indice
TAUX 25/11	jour le jour	10 ans	30 ans	des pro
France	3,31	5,49	6,04	1,70
Allemagne	3,35	5,49	6,09	1,80
Grande-Bretagne	6,94	6,52	NC	2,80
italie	6,44	6,01	6,55	2,60
apon	0,56	1,97	NC	0,50
Etats-Unis	5.50	5.85	6,08	3.30

#### MARCHÉ OBLIGATAIRE **DE PARIS**

	Taux	Taux	ındice
TAUX DE RENDEMENT	au 25/11	au 24/11	(base 100 fin 9
Fonds d'État 3 à 5 ans	4,22	4,21	98,50
Fonds d'Etat 5 à 7 ans	5	4,96	100,09
Fonds d'État 7 a 10 ans	5,47	5,A2	101,48
Fonds d'État 10 a 15 ans	5,81	5,77	101,20
Fonds d'Etat 20 à 30 ans	6,39	6,35	102,67
Obligations françaises	5,76	5,73	101,02
Fonds d'Etat à TME	-1,95	- 1,96	98,28
Fonds d'État à TRE	~ 2,18	- 2,15	98,86
Obligat, franc, a TME	- 2,20	~ 2,03	99,14
Obligat, franc. à TRE	+ 0.07	+0.07	100,14

La veille, les obligations américaines avaient terminé la séance sur une note irrégulière, dans un marché rendu très nerveux par la crise bancaire au Japon. Des rumeurs de nouvelles faillites dans le secteur financier nippon avaient circulé. Le taux de l'emprunt à trente ans s'était inscrit à 6,06 % en clôture.

La Banque de France a laissé inchangé, mercredi matin, à 3,38 %, le taux de l'argent au jour le jour.

LE MARCHÉ MONÉTAIRE (taux de base bancaire 6,55 %)							
		Achat	ver e	ACTAL	Vente		
		25177	2571	24.1	24711		
jour le pour		3,3750	-	3,3750			
1 mors		3,80	3,95	3,60	3,75		
3 111015		4.28	4,43	4,12	4,27		
6 mois		4.44	4,59	4,15	4,30		
1 an		3,98	4,1C	3,98	4,10		
PIBOR FRANCS							
Pibor Francs I m		3,5313		3,5313			
Pibor Francs 3 m	015	3,6875	_	3,6875			
Pibor Francs 6 m	OIS	3,8164		3,5203			
Pibor Francs 9 m	Q15	3,9551		3,5609	-		
Pibor Francs 12 n	nois	4,0933	-	4,1055			
PIBOR ECU							
Pabor Ecu 3 mais		4,5938	. –	4,6198			
Pibor Ecu 6 mois		4,6615		4,6719	_		
Pibor Ecu 12 mod	5	4,7500		4,7500	-		
MAT1F_							
Echéances 25/11	volume	derrier	FILE	كائع	premer		
		sux	haut	bas	prix		
NOTIONNEL 5,5							
Dec_ 97	96039	100,14	130,30	99,24	99,94		
Mars 98	5558	99,64	99,58	99,36	99,40		
um 96	2	78.82	33.2	郑起	<b>%</b> ,57		
PIBOR 3 MOIS							
Déc. 97	7058	96.27	96,27	96.24	96.26		
Mars 98	11119	\$6.07	96.18	45 NZ	20,42		

CONTRATS	À TERN	iE SUR	INDICE	CAC 4	0
Écheances 25/11	volume	dørnser prix	plus haut	plus bas	premies pris
Nov. 97 Dec. 97	37791	2792	2324	279	2808
Dec. 97	24098	2501	36.39,50	380ú	2811,50
Janvier 98	1001	2523.50	2823.50	2818.50	2618.50

#### **LES MONNAIES**

Progression du dollar

#### LE DOLLAR s'inscrivait en hausse, mercredi matin 26 novembre, face aux devises européennes, lors des premières transactions entre banques. Il s'échangeait à 1,7520 mark et 5,8640 francs.

Le billet vert était stable face à la monnaie japonaise, à 127,40 yens. De nombreux analystes parient toutefois sur un affaiblissement de la devise nippone au cours des prochains mois. La faiblesse des rende-

• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •										
MARCHÉ DES	MARCHÉ DES CHANGES À PARIS									
DEVISES	cours BDF 25/1)	% 24/11	Achat	Verte						
Allemagne (100 dm)	334,7700	-0,02	322	346						
Ecu	6,6355	. ~ 0,02								
Etats-Unis (1 usd)	5,8300	+0,43	5,5300	- 6,1300						
Belgique (100 F)	16,2305	- 0,62	15,6600	16,7600						
Pays-Bas (100 ff)	297,0400	-0,03								
Italie (1000 lir.)	3,4150	+0,04	3,1500	3,6500						
Danemark (100 krd)	87,9400	-0,02	82	92						
Irlande (? iep)	8,7135	- 0,03	8,2800	9,1200						
Gde-Bretagne (1 L)	9,8280	0,08	9,3500	10,2000						
Grece (100 drach.)	2,1355	-0,02	1,8000	2,3000						
Suede (100 krs)	76,6500	-0,29	70	80						
Suisse (100 F)	414,0700	-	398	422						
Norvege (100 k)	82, <b>2</b> 800	-0,06	76,5000	85,5000						
Autriche (100 sch)	47,5650	-0.02	45,8500	48,9508						
Espagne (100 pes.)	3,9610	-0.05	3,6500	4,2500						
Portugal (100 esc.	3,2750		2,9000	3,6006						
Canada 1 dollar ca	4,1013	+0.74	3,8100	4,4100						
Japon (100 yens)	4,6004	+0,62	4,4600	4,8100						
Finlande (mark)	110 8500	-0.07	104 5000	315 5000						

ments des actifs financiers au Japon, les risques de faillites bancaire dans l'archipei et le besoin de restaurer la compétitivité des entreprises nippones militent pour un recui du yen.

127,3000

1,7504

Le franc faisait preuve de fermeté, mercredi matin, face à la monnaie allemande. Il cotait 3,3465 francs pour un deutschemark. La livre sterling reculait légèrement, à 2,93 marks et 9,81 francs.

PARITES DU DOLLA FRANCPORT: USD/ TOKYO: USD/Yens MARCHÉ INTEI DEVISES comptant: ( Dollar États-Unis Yen (100) Deutschemark	RBANG Semande 5,8320 4,5637 3,3468	26/11 1,7504 127,3000 CAIRE D offre 5,8360 4,5594 3,3463	demande 1 mois 5,8150 4,5849	Var. % +0,68 +0,37 S Offre 1 ms
TOKYO: USDYens  MARCHÉ INTEI  DEVISES comptant: ( Dollar États-Unis  Yen (100)	RBANG Semande 5,8320 4,5637 3,3468	127,3000 CAIRE D offre 5,8380 4,5594	-126,8300 ES DEVISE demande 1 mois 5,8150 4,5849	+0,37 S Offre 1 mo
MARCHÉ INTEI DEVISES comptant: e Dollar États-Unis Yen (100)	5,8320 4,5637 3,3468	CAIRE D offre 5,8380 4,5594	ES DEVISE demande i mois 5,8150 4,5849	S offre 1 ms
DEVISES comptant: o Dollar États-Unis Yen (100)	5,8320 4,5637 3,3468	offre 5,8300 4,5394	demande 1 mois 5,8150 4,5849	Offre 1 RM
Dollar États-Unis Yen (100)	5,8320 4,5637 3,3468	5,8380 4,5394	5,8150 4,5849	. :5,8130
Yen (100)	4,5637 3,3468	4,5594	4,5849	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	3,3468			4,5875
Deutschemark		3,3463		
			3,3491	3.2606
Franc Suisse	4,1414	4,1385	4,1403	-4.1359
Lire ital. (1000)	3,4175	3,4143	3,4155	3,4129
Livre sterling	9,8377	9,8227	9.8518	9,8426
Peseta (100)	3,9640	- 3,9600	3,9660	3,9633
Franc Belge (100) 1	16,232	16,222	16,243	16.233
TAUX D'INTÉRÉ		EUROD	PEVISES	
	mols		3 mais	6 mal
Eurofranc	3,70		4,20	3,77
Eurodoliar	5,59		5,81	5.84
Eurolivre	7.32		8,39 · ·	7,62
Eurodeutschemark	3,74		3.74	3,85

#### I'OR

LUN		
	COURS 25/11	cours 24/11
Or fin (k. barre)	57500	57000
Or fin (en linget)	57500	57400
Once d'Or Londres	305	300,70
Piece française(20f)	330	329
Piece suisse (20f)	330	333
Pièce Union lat(20f)	330	330
Pièce 20 dollars us	2340	2335
Pièce 10 dollars us	1350	1350
Pièce 50 pesos mex.	2155	2125

# LE PÉTROLE

LES MA	TIÈR	FS P	REMIÈRES	
INDICES			METAUX (New-York	_
	26/11	25/11	Argent à terme	537,50
Dow-Jones comprant	735,74		Platine à terme	
Dow-Jones à terme	144,57	143,82	Palladium	206
CRB	237,83	235,69	GRAINES, DENREES	(Chkago
		·	Ble (Chicago)	340,25
METAUX (Londres)	· de	dars/tonne	Mais (Chicago)	273,25
Cuivre comptant	1839	1863,50	Grain, soja (Chicago)	711,75
Curvre a 3 mois	1862,50	1880	Tourt sola (Chicago)	233,70
Aluminium compiant	1594,50	1581;25	GRAINES, DENREES	Condres
Aluminium à 3 mots	1601,50	1606	P. de terre (Londres)	, <del></del>
Plomb comptant	547.50	542.50	Orge (Londres)	76,40
Plomb à 3 mols	564	532	50FTS	70,40
Etzim comptant	5692,50	5782.58	Cacao (New-York)	1547
Étain a 3 mois	5665	5760	Cafe (Londres)	1588
Zinc complant	1181.25	116475	Sucre blanc (Paris)	309.60
Zinc à 3 mois	1194,50	1159,50	OLEAGINEUX, AGRU	MES
	41.05		Bases Miles M. Dr.	

Nickel à 3 mois

FINANCES ET MARCHÉS

The Marie and Sales

a at af mointe

7

.

- **- - -**

A STATE OF THE STA

• LE MONDE / JEUDI 27 NOVEMBRE 1997 / 21 71490 + 2,33 / 632 + 3,26 
85,40 + 0,58 
861 + 2,40 
90 + 0,53 
292 + 1,35 
44,25 + 3,33 
422 + 0,23 
664 + 0,45 
77,90 + 2,42 
490,40 + 2,52 
295 - 1,33 
2860 + 6,55 
282,80 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 
1 72,50 + 0,60 474,50 65 280 + 0.43 020757 - 0.52 010797 + 1.26 012027 + 0.20 130687 - 0.75 2271796 - 0.60 040770 CAC 40 Credit Lyonnais Cl \_\_\_\_\_ Cred Nat. Nateris \_\_\_\_ RÈGLEMENT 364,30 352 1*67,*50 02/01/97 03/02/97 13/06/95 13/06/97 + 1,59 + 1.08 Valloure:
Via Banque
Worms & Ce
Zodiac e. de divid
Elf Gabon A -1,67 - 0,22 - 1,22 - 0,28 MENSUEL Kangfisher pic +... Massushina +.... MERCREDI 26 NOVEMBRE Mc Donald's # ..... Merck and Co # ..... Mitsubishi Corp.# ... Mobil Corporat# ... +0,60 % Dassault-Aviation | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 Liquidation : 23 décembre Taux de report : 3,88 Cours relevés à 12 h 30 Morgan J.P. e ...... Nestle SA Nora. ø .... Nipp. MeatPacker I FRANÇAISES Norsk Hydro I ..... Petrofina I ..... Philips Morris I .... Philips N.V II .... + 1,04 20(0)97 1
- 1,92 22(10)97 1
+ 0,50 22(10)97 1
+ 1,93 15(0)997 1
+ 1,99 15(0)997 1
+ 2,46 (32(0)97 1
+ 2,46 (32(0)97 1
+ 0,56 20(0)97 1
+ 0,98 27(0)97 1
+ 0,98 27(0)97 1
+ 1,04 (4(0)97 1
- 1,05 (2)997 1
+ 1,04 (4(0)97 1
- 1,05 (2)997 1
+ 1,04 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
+ 1,04 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
+ 1,04 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
+ 1,04 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)997 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)97 1
- 1,05 (2)9 B.N.P. (T.P)\_ Cr.Lyonnais(T.P.)

Renault (T.P.)

Rhone Poulenc(T.P)

Saint Gobaln(T.P.) Placer Dome Inc # \_\_\_\_ Procter Gamble # \_\_\_\_\_ Quivest\_\_\_\_ Randfontein # \_\_\_\_\_ Rio Tinto PLC # \_\_\_\_\_ Thomson S.A (T.P) ..... - 6 TIURPY - 0.21 T509/87 VALEURS 678/87 VALEURS 67 11,0797 Royal Dutch #..... Sega Enterprises. Saint-Helena #.... Atos (ex.Axime) CA.... 1772 837 460,20 228 253,50 16,90 Bail Investis 775 + 1,04

283 + 1,50

283 + 0,86

404 + 5,97

284 + 0,96

404 + 0,96

405 + 0,96

406 + 1,96

406 + 1,96

407 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + 0,97

285 + Bancaire (Cie). 457,90 282 0 368,40 0 17 0 325,10 0 177,50 0 96 285,80 Bertrand Faure. + 5,07 (56/097 Galeries Lafayette (71/0795 GAN ex.dt sous. + 4,18 (71/0795 GAN ex.dt sous. + 4,18 (71/0795 GAN ex.dt sous. + 4,18 (71/0795 Gascogne (8)) + 0,54 (71/0795 Gascogne (8)) - 0,37 (26/0795 GAN G.F.C. + 0,60 (71/0795 GAN G.F.C. + 0,60 (71/0795) Groupe Andre S.A. + 1,60 (71/0795) Groupe GTM (71/0795) Galbert - 0,03 (71/0795) Galbert - 0,18 (71/0795) Galbert - 0,18 (71/0795) Galbert - 0,18 (71/0795) Hacheur Fill Med (71/0795) Hacheur Fill Med (71/0795) Hacheur Fill Med (71/0795) Hack Schreibung (71/0 315,10 165,10 100,50 202 214 11,20 254,40 393,50 123,60 373,85 353,60 352,20 15,10 465,80 243 252,90 27,20 9 244 360,60 55,90 25,90 25,90 26,90 27,20 9 24,90 24,90 25,90 26,90 27,20 9 26,90 27,20 9 28,90 Bollore Techno. Bongrain....... Bonygues ........ Bonygues Offs... Bulli - 5,60 19/09/97 + 4,68 20/06/97 - 0,12 28/04/97 - 2,76 19/09/97 + 4,36 10/12/97 + 1,07 3350 160,58 109,10 141 14,10 Cap Gemini... 272,85 404 1375 253,45 257,80 257,80 258,80 258,80 258,80 408,80 408,80 Zambia Copper Carbone Lorraine... + 0,29 25/05/97 + 1,30 22/05/97 - 3,69 06/08/97 + 1,13 13/12/97 Casino Guich ADP...... Castorama Dub.(Li)...... C.C.F..... - 0,26 22,887 + 1,72 1310871 + 0,72 1250871 - 250871 - 0,96 0,96 97 + 0,33 30,96 97 + 0,33 1250871 + 0,96 1250871 + 1,15 1380877 + 1,15 1380877 + 1,24 1386872 + 1,16 1380877 + 1,24 1386872 + 1,24 1386872 + 1,24 1386872 + 1,24 1386872 + 1,24 1386872 + 1,24 1386872 + 1,24 1386872 + 1,24 1386872 + 1,24 1386872 + 1,59 - 04/10/97 - 1,44 - 150/96 - 5,59 - 31/12/96 - 0,68 - 13/05/97 + 0,52 - 09/05/97 Cerus Europ.Reun ABRÉVIATIONS B = Bordeaux; LI = LiBe; Ly = Lyon; M = Ny = Nancy; Ns ≈ Names. CGIP \_\_\_ + 0,52 | 0400795 | Ny = Nancy; Ns ≈ Names. - 0,58 | 610379 | SYMBOLES - 4,59 | 190927 | 1 ou 2 = catégories de cotation - sans india - 0,50 | 2774077 | Coupon détaché; ⊕ droit détaché. - 0,53 | 077,277 | DERNIÈRE COLONNE (1): - 280597 | Lundi daté mardi : % variation 31/12 + 7,14 | 06/1097 | Mardi daté mercredi : montant du coupon Chargeurs ...... Christian Dallos Christian Dior ..... Ciments Francais... + 1,62 260697 + 0,65 260697 + 0,65 300597 + 2,62 100097 - 4,28 13,0697 + 0,24 30,0697 - 0,59 02,0797 - 10,06,97 General Motors #.
Gle Belgique # .....
Grd Metropolitan Cipe France Ly #..... + 7,14 37,75 28,05 14,00 41,30 + 7,14 - 10,10,17 - 23,10,17 + 0,17 - 23,10,197 - 6,32 - 01,09,195 - 2,70 - 33,112,199 Mercredi datë jeudi : paiement d Jeudi datë vendredi : compensati Vendredi datë samedi : nominal Harmony Gold #...... 776 7110 1350 1210 186 16310 OAT 9/85-98 TRA...... OAT 9/50%88-98 CAI..... 350 1522 Cours Derniers ACTIONS Cours Derniers COMPTANT FRANÇAISES précéd. COURS France S.A. ÉTRANGÈRES Cours 1,135 | FRANÇAISE
1,285 | Azel | Azel |
5,751 | Baccard (Ny) |
1,1961 | Bahs C.Monaco |
5,751 | Boue Transatanti
4,165 | B.N.P.Intercont |
1,664 | Bidermann Intil |
2,657 | B T y (a cle) |
6,076 | Centenalve Blancy |
1,677 | Control of Contro 99,92 105,46 108,63 102,40 112,52 OAT TMR 87/99 CA4.... Grandan-Lavirotte ..... •
Grd Bazar Lyon(Ly) ...... • 1210 187,90 1290 158 Une sélection Cours relevés à 12h30 OAT 8,7254 89-99 g.... 55,70 540 545 174,50 762 110 7,60 355, 202,30 7365 1240 Bayer Vereins Bank G-TJ (Transport) Commerzbank AG... **MERCREDI 26 NOVEMBRE** 143,10 610 401,20 57 309 4,70 135 345 925 925 931 931 9315 Fiat Ord OAT 85/00 TRA CA#\_\_\_\_ Cd Moul Strasi OAT 10%5/85-00 CAI ..... Gold Fields South. Kubota Corp..... 781 110 7,50 355 22,30 430,30 **OBLIGATIONS** OAT 10% 90-01 equ Montedison act.eo. ..... 0AT 158-98-6-0104

0AT 158-98-6-0104

0AT 8,58-91-02 ctu

258-6-0AT 8,58-91-02 ctu

258-6-0AT 8,58-81-94-04

258-6-7-0AT 8,58-81-94-04 Olympus Optical. 9000 0,00 55 2600 408, Metal Deploye Rodamca N.V. 107,13 4,65 13430 CEPME 9% 89-99 CAIL... 121 120,40 120,25 CEPME 9% 92-06 TSR .... CFD 9,7% 90-08 CB ..... 5778 o 7261 - 528 - 545 - 775 - 276 - 953 - 1250 - 34,65 - 34 CFF 10% 88-98 CAF ...... CFF 10,25%90-01 CBF .... CLF 8,9% 88-00 CAS..... 795 265 257 1600 331,50 153 302,50 537 3079 300 1650 795 259 1595 510 336 152 111,50 487 675 865 1260 CLF 9%88-93/98 CA1..... CNA 9% 4/92-07...... CRH 8,6% 92/94-03...... CRH 8,5% 10/87-881..... 100,83 123,75 115,37 **ABRÉVIATIONS** \$200 \$650 \$311 \$400 \$50 \$50 \$125 PSB Industries Ly. Samse (Ly) ....... Sechilienne (Ly)... - BS. B = Bordeaux; Li = Lille; Ly = Lyon; M = Marseilk Ny = Nancy; Ns = Nantes. 7250 1250 37 -33,70 - 1260° 3200 296 106,80 105,07 107,90 116,93 128,28 302,20 4560 3080 300 500 1850 SYMBOLES EDF 8,6% 82-89 CA# ..... EDF 8,6% 92-04 # ..... Financier 9%87-06# ..... Tanneries Fce (Ny)... Telefles L. Dupont.... 271 338 595 700 501 1 ou 2 = catégories de cotation - sans Indication catégorie 3; III coupon détaché; 9 droit détaché; 0 = offert; d = demandé; 1 offre rédulte; 1 demande rédulte; 5 contrat d'animation. 271 332 580 Union Gle Nord(Li)...... • FLPP. Finansd.8,6692-024 Floral9,75% 90-994 112,72 108,10 100,16 Fondere (Cir) Florat9,75% 90-994 ...... OAT 88-98 TME CA# ..... 242 53 795 887 128 69 380 229 178,40 364 238,50 Gel 2000 **NOUVEAU MARCHÉ** 320 985 27,50 211 972 716 159 210 418,50 **HORS-COTE SECOND** Change Source (M) ...... 30 23 277 Paul Predault # .... GEODIS #... 320,20 320,20 990 27,50 215 1006 216 199 210 415 680 175 137 GFI industries #... Girodet (Ly) #..... Une sélection. Cours relevés à 12 h 30 79.95 214 Une sélection. Cours relevés à 12 h 30 \_\_ 79,95 4 **MARCHE** Petit Boy #... 20 M 20 M 30 M 20 M 20 M MERCREDI 26 NOVEMBRE MERCREDI 26 NOVEMBRE GLM S.A. 212 212 600 210 630 1020 254 97 526 7,90 Grandoptic Photo 4 ...... Gpe Guillin 4 Ly...... doubt Ets (NS). Derniers cours MERCREDI 26 NOVEMBRE 295 317 720 300 273 544 510 325,50 308,50 540 580 544 386,90 560 649 191 571 625 210 635 VALEURS VALEURS A Hite Nor Radiali # C.A. Paris IDF.... C.A. Ide & Villaine. 330 950 178 **VALEURS** 23,60 Hennes internat. I d ....... cours 271 270 295 295 295 295 295 295 495 496 623 196 150 670 202 380,60 9,50 169 74 74 45 70,10 C.A.Loire Atl.Ns 1. C.A.Pas de Calais. C.A.du Nord (Li)... Humel Dubois 177 136 455 70 49 Securides #... 38 510 378 170,50 79 369 375 660 56 560 168 575 575 577 577 577 577 577 C.A. Oise CC1...... C.A. Somme CC1.... C.A. Toulouse (B) ... ICOM Informatique .... 455 70 50 65 570 721 410 470 35 54,10 259 169,20 69,20 596 369 575 589 540 148 537 Sogeput (Fin). 1675 299 2001 207 795 315 178,50 Steph. Kelian 4 ... 380,60 9,50 Altran Techno. # ... Devanlay \_\_\_\_\_\_ Devernois (Ly) \_\_\_\_\_ Ducros Serv Rapide IPBM ... 169 . 73,50 74 44,55 70 580 **ABRÉVIATIONS** 572 721 411 B = Bordeaux; Li = Lille; Ly = Lyon; M = Marsellle; Ny = Nancy; Ns = Nantes. 500 600 191 193 770 793 Brin-Leydier
2930 Europ Estinci
12835 Expand s.a.
233 Facurem
105 Fainely 8
106 Finance
19920 Finingo
23730 Footivie Manusan ...... Marie Brizard # ... Bque Picardie (Li)... 295,50 93,10 790 562 150 478 411 SYMBOLES 467 36,80 54,10 239,10 Boue Tarneaud(B)+... 1 ou 2 = catégories de cotation - sans indication Maxi-Livres/Profit .... catégorie 3; • cours précédent; R coupon détaché; • droit détaché; o = offert; d = demandé; † offre réduite; ‡ demande Microbia (Ly).... 948 105 307,90 350,10 250 Picogiga..... Proxicis...... R21 Sante.... 183.80 17,10 400 7,50 17,50 410 -7,55 169,90 70 592 Monneret Jouet Lys ...... Naf-Naf F...... orin et Cie F..... 477,50 410,10 réduite : « contrat d'animation. Boisset (Ly) #..... 105.37 GIC 13505.59 GIC 1095,39 1071,16 1041,24 150 136,66 627,11 204,62 15035,11 5189,04 2359,27 105,57 13539,35 Crédit Mutuel BRED BANQUE POPULAIRE CIC BANQUES 2372,31 132,94 264,56 154,42 926,86 142,43 23174,90 1652,95 1894,22 1098,07 SICAV et FCP Averir Alizes

CM Option Dynamique

CM Option Equilibre

Crict Mur. Mid. Act. Fr.... 1**44,42** 137,92 142,29 133,90 150 136,66 617,84 199,63 15085,11 9348730 271,54 12132,63 Francic Pier 1215,83 Europe Rég 131,14 261,62 150,29 926,26 138,62 Francic Pien Une sélection Obitys D
Piénitude D PEA
Poste Gestion C
Revenus Trimestr. D
Solstice D 227,07 223,71 Cours de clôture le 25 novembre Créd.Must.Ep.Cour.T...... CDC-GESTION Rachat net Émission Frais incl. CK, GROUPE CHEEK OE DERVIS CIC 5137,66 2523,39 VALEURS 25174,90 1608,71 1857,08 DEZS INDOCAM ZSI Amplia CNCA CIC PARIS Livret Bourse lav. D PEA Nord Sud Develop. C..... Nord Sud Develop. D .... 2586,16 2443,64 121018,48 121015/48 - Associc 190,55 86,47 798,90 752,05 1949,07 2174,99 61021,17 210,86 185,99 Cicamonde - 64,36 Converticic - 779,41 Ecocic...... 15%25 389,09 1646,25 1543,18 394,93 1695,62 2076,54 Ament Americase SOCIÉTÉ GÉNÉRALE **AGIP1** MULTI-PROMOTEURS CCBP-CDC
Patrimoine Retraite C ... 315,49
Patrimoine Retraite D ... 305,94
Sicus Associations C .... 2444,21 Fonds communs de placements 139,13 Agipi Ambition (Axa) .... 139,79 101,45 117,19 Agipi Actions (AV2)...... 10109,52 3944,72 1190,37 10009,43 3886,42 1172,78 38392,58 3046,68 1051,01 1040,03 1041,98 414,53 374,05 9251,07 7455,40 707,76 1987,31 1887,14 1868,56 38392.50 30416,88 1061,43 1052,40 414,94 374,40 9943,8 7529,95 721,92 2027,06 1935,08 1907,01 298,83 2408,40 299.94 244.21 7. -534.34 Cadence 1 D... . . 967023-77 Rentació 205-72 BANQUES POPULAIRES 1462.79 1462.79 12072.85 CREDIT IVONNAIS 11688.69 Euro Sobdante 2612,51 1794,82 12072,48 11688,69 *6*31,31 Capimonétaire D. Sogeobilg C/D .... 19885,17 19467,91 Mutual dépôts Sicav C Legal & GENERAL BANK 1379.97 BND Natio Court Terme..... Moné.iD 1393,77 CAISSE D'EPARGNE 556,39 533,14 1449,03 1190,47 \$47,09 - Lion 20000 C....... \$24,29 - Lion 20000 D....... 1412,71 - Lion Associations C... 17326,84 17326,84 1849 18 1079,40 Sécuritziux S.G. France opport, C.... 16210,80 16210.80 1122,58 2073-2590 3990,78 3480,44 -20,58 S.C. France opport. D.\_\_ 283,28 255,92 ECUT. ACL FUTUS D PEA... 2234,25 2004,99 1941,66 Natio Epargne.. Écur. Capitalisation C.... Ecur. Expansion C..... Ecur. Géovaleurs C...... 117651 Lion Associations D.... 11146.67 11146,62 Natio Otrig, M.T. C/D ... 862,72 Sogenfrance D .... Sogepargne D .... 1**708,96** 295,87 83930,78 3538,83 117,37 11451 Lion Court Terme C ..... 2671452 Sévéa . 26714,52 LA POSTE 2 3138,62 Natio Ep. Croissance .... 18517,11 121,89 24223,05 1587,42 2023.05 - 1536.25 138,08 158,47 785,37 195,36-2356,27 Natio Ep. Patrimoine .... 226,17 11459,80 Ecor. investis. D PEA.... 1459 & Uni Association 1316, S Uni Foncier 1316, S Uni France 1219, S Uni Grantie C 133,07 Uni Garantie D 110, 20 Uni Garantie D Uni Associatio Amplitude Amerique C.... Amplitude Europe C..... Amplitude Europe D...... Amplitude Monde C..... Amplitude Monde D..... Fonds communs de p Natio Epurgne Retraite ... Écur. Monépremière ..... Écur. Monétaire C ...... Écur. Monétaire D ....... 1484.55 2454,92 1397,49 7363/40 Lion Plus D... 1514,24 18520,13 1006,37 1018,29 1014,10 1078,90 11342,75 1364,92 1687,89 1392,22 13161,58 12199,38 166,97 846,37 1914,89 1464,58 1614,09 312,88 299,85 249,61 251,68 162.90 Favor D\_ Natio Epargne Trésor.... 1026,50 1028,47 1034,38 1095,38 184,76 1106,08 2479,A7 1704,77 Natio Euro Valeurs ..... 2184,36 720,05 2162.73 76.95 323,07 310,52 2009,93 194,30 1005.27 920,75 229,12 234.S 959,08 90,36 183,25 150,33 18.76 178.76 146.66 SYMBOLES Natio Euro Opport..... Bour. Trissoreris D. 1204,73 587,27 248,05 505,33 1187.11 575,25 28,19 785,54 2009 Univer C 1909 Univer C Natio later ... 312,88 Shram ..... 259,85 Shramente 257,67 Shvinter.... 181,14 Natio Opportunités Eggggourt-Skrav D ..... 12998,37 11939,54 Natio Revenus... Linkers Actions ♦ cours du jour; ♦ cours précédent 11556,68 1352,42 Natio Securité...

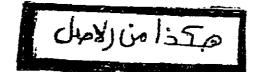
# UNE ENTREPRISE QUI FAIT RECULER LES LIMITES DE LA VITESSE SE DEVAIT DE DEVENIR

THE HI-SPEED COMPANY.

Alcatel est un des principaux acteurs mondiaux dans le développement de technologies permettant aux informations de circuler à des vitesses toujours plus grandes. Mais à l'heure de la société de l'information, la notion de très grande vitesse correspond aussi à l'évolution de nos marchés et aux exigences de nos clients. C'est pourquoi, nous mettons tout en œuvre pour ajouter à la Hi-Tech une dimension désormais indissociable et qui guide plus que jamais le développement de nos solutions et la manière de servir nos clients: la Hi-Speed\*. www.alcatel.com

AICATEL

The H-Speed Company



## AUJOURDHUI

LE MONDE/JEUDI 27 NOVEMBRE 199

SCIENCES Le plutonium, issu du retraitement des combustibles imadiés dans les centrales, est une matière recyclable. Introduit dans le combustible MOX, il peut être à

. | ខែ ១៩៩

QUI FAIT

HTES DE

OMPANY.

VAIT

nouveau brulé dans les réacteurs taine. • IL CONSTITUERAIT un fac-nucléaires. • LE RAPPORT d'une as-teur de prolifération et serait une nal. • CES CONCLUSIONS vont à sociation japonaise recommande ce-pendant l'abandon du MOX, dont la rentabilité économique serait incer-

proie de choix pour des groupes ter-roristes qui pourraient aisément extraire le plutonium qu'il contient, et ou de sécurité, induits par l'emploi

l'encontre des thèses officielles concernant les risques, industriels

du MOX. ● PRODUIT et consommé en France, celui-ci constitue désormais l'ultime justification d'un cycle

# Un rapport critique l'utilisation du plutonium dans les réacteurs à eau

Produit par le cœur des centrales, le plutonium peut être considéré comme un déchet ou comme une nouvelle source de combustible, une option qui inquiète les écologistes. Les transports sont multipliés et des terroristes pourraient convoiter cet élément pour fabriquer des bombes artisanales

QUE FAIRE du plutonium, ce radioélément artificiel (Pu) produit dans les centrales nucléaires ? Pour les militaires qui l'extraient des combustibles à base d'uranium qu'ils irradient dans des réacteurs spécialisés, il permet de fabriquer des armes atomíques. Dans ce cas, le plus recherché des isotopes du plutonium est le Pu 239. Pour les civils, ce plutonium – produit à raison d'un peu plus de 200 kilogrammes par an et par réacteur - peut être soit un déchet, soit une source nouvelle de combústible après retraite-

Nombre de pays ont décidé de ne pas chercher cette possible manne, tandis que d'autres comme la France, l'Allemagne et la Grande-Bretagne le récupèrent pour en faire un nouveau combustible, le MOX, mélange d'oxydes d'uranium et de plutonium qu'ils brûlent dans leurs centrales. Mais, pour ceux qui ont fait ce choix, les stocks de cette matière première s'accumulent. Notamment en France : le parc nucléaire en produit 11 tonnes par an, ce qui avait conduit à envisager l'incinération des surplus dans des surgénérateurs. Superphénix ayant été officiellement arrêté, et cette filière abandonnée, la question se pose de savoir comment gérer les stocks.

Pour les écologistes, la meilleure solution est d'abandonner le retrai-

tement au profit d'un stockage direct. Un nouveau rapport, rendu public vendredi 21 novembre, par l'agence Wise (Service mondial d'information sur l'énergie), fait une synthèse des critiques adressées à l'option du recyclage du Pu. Rédigé par un groupe d'experts internationaux, notamment japonais, à la demande de la Fondation Toyota, ce texte est essentiellement destiné à l'opinion publique japonaise, sensibilisée par les récents déboires de son industrie nucléaire : la fuite de sodium survenue, en 1995, sur le surgénérateur expérimental de Monju et l'accident qui, dans l'usine de retraitement de Tokaimura, a conduit à l'irradiation, en 1997, de

#### 320 TONNES EN L'AN 2000

30 personnes.

Mais ses recommandations (abandon du retraitement et de l'emploi du MOX) concernent aussi la France, engagée dans l'industrie du recyclage nucléaire, et qui veut faire du Japon son principal client à l'exportation. Selon les rapporteurs, « il n'y a aucune justification raisonnable ni aucun bénéfice social identifiable dans la continuation de la séparation du plutonium. Les inconvénients de la voie plutonium-MOX, lorsqu'elle est comparée à la voie du stockage direct, sont,

En l'an 2000, souligne le rapport, le stock mondial de plutonium séparé s'élèvera à 320 tonnes (dont 160 d'origine civile). Dans son analyse, Wise souligne que pour le Japon, l'introduction du MOX multiplierait par 2,5 le coût du combustible nucléaire. Ces critiques ne sont pas nouvelles : le député (PS) du Nord, Christian Bataille, auteur d'un rapport parlementaire sur la gestion des déchets nucléaires s'était déjà longuement exprimé à ce sujet. L'« improvisation », écrivait-il, qui a présidé à l'utilisation du MOX, peut « poser à terme des problèmes de gestion des déchets aux-

La France « moxe » son parc nucléaire

En principe, 28 réacteurs à eau pressurisée de 900 mégawatts, soft

la moltié du parc électronucléaire français, peuvent « brûler » du

MOX. Alors que ce combustible mixte d'uranium et de plutonium est

utilisé en Allemagne et en Belgique depuis les années 60, EDF n'a

décidé de l'employer qu'en 1985. Actuellement, 13 tranches sont

« moxées », 3 autres ont obtenu l'autorisation, et le décret pour les

4 réacteurs de Chinon est imminent. La direction de la súreté des

installations nucléaires (DSIN) a reçu une demande d'EDF pour

Côté production, l'usine Melox de la Cogema, à Marcoule, dispose

d'une capacité pour l'heure limitée par décret à 115 tonnes de MOX

par an. Un décret est à l'étude pour diversifier sa production (à capa-

cité égale) afin de produire aussi du MOX pour les réacteurs à eau

bouillante, installés notamment au Japon. Pour l'heure, les autorités

nippones n'ont pas délivré d'autorisation pour l'emploi du MOX

quels la France ne s'est pas encore préparée » (Le Monde du 23 mars

Le député prévoyait qu'EDF, qui attribue une valeur comptable nulle au plutonium, pourrait fort bien se désengager de cette voie de « valorisation », d'autant que le Pu réutilisé dans les réacteurs sous forme de MOX ne peut être indéfiniment recyclé (problème de súreté et d'empoisonnement du combustible). Un rapport de l'OCDE soulignait également que l'intérêt économique du MOX était marginal.

Pour les auteurs du rapport japonais, le plus inquiétant réside dans

possible utilisation pour la fabrication d'engins nucléaires. Il suffit d'environ 35 kilogrammes de plutonium issu de réacteurs civils - pas assez pur pour les militaires - ramassés dans une sphère de 9 centimètres de rayon pour obtenir un engin d'« une puissance explosive d'une centaine de tonnes de TNT » (la bombe d'Hiroshima faisait 13 ki-

la toxicité du plutonium et dans sa

#### UNE CENTAINE DE CONVOIS

Encore faut-il se procurer cet ingrédient. Séparé ou inclus dans le MOX, le plutonium, soulignent les rapporteurs, fait l'objet de multiples transports. En France, pendant l'année 1995, sur un total de 1 483 convois de matières nucléaires faisant l'objet d'une protection « antiprolifération », une centaine concernent le plutonium (Le Monde du 24 janvier 1996). Ces transports, banalisés mais étroitement surveillés, pourraient constituer une cible pour des terroristes.

Resterait à récupérer chimiquement le plutonium contenu, ce qui, selon les experts de la Cogema, n'est pas une mince affaire. D'autres suggèrent qu'il serait plus simple de s'approvisionner dans des puissances nucléaires en déliquescence. Cette question de la prolifération

n'a jamais été évoquée ouvertement

l'industrie, on souligne que les convois de MOX sont aussi bien surveillés que ceux de matière nucléaire strictement militaire. On ajoute que les expérimentations américaines sur l'emploi de plutonium « civil » dans le feu nucléaire n'ont jamais été intégralement publiées, et qu'il est difficile d'en évaluer la portée.

A travers le MOX, le rapport japonais s'attaque donc à l'ensemble de la filière du retraitement. Son avenir ne parait cependant pas à court terme menacé. D'abord parce qu'il constitue une source de devises : un contrat de fourniture à l'Aliemagne de MOX à partir de 12 tonnes de Pu signé par la Cogema porterait sur 1,3 milliard de francs... Ensuite parce que le recyclage civil du plutonium militaire dans le cadre des accords de désarmement pourrait donner à la filière une nouvelle légitimité. Aux Etats-Unis, le département de l'énergie (DOE) envisage de convertir les deux tiers de ses ogives nucléaires démantelées. La Cogerna se propose, sans trop d'illusions, d'offrit son savoir-faire et, en association avec l'allemand Siemens, négocie avec Moscou la possibilité de transformer une partie du pluto-

Hervé Morin

ajoutent-ils, accablants ».

■ ESPACE : une sortie de sept heures dans l'espace a été nécessaire,

hindi 24 novembre, à deux astronautes de Columbia - le Japonais Takao Doi et l'Américain Winston Scott - pour récupérer Spartan, la platede la navette. Larguée trois jours plus tôt, Spartan n'avait pu fonctionner en raison d'une défaillance de la minuterie de son système de navi-gation. L'engin de 1320 kilos avait en outre été déstabilisé à la suite d'une fausse manœuvre du bras télécommandé de Columbia. - (AP,

■ L'équipage de la station Mir a remplacé l'ordinateur central tombé en panne durant le week-end, a indiqué, lundi 24 novembre, le Centre de contrôle des vois spatiaux russes (Tsoup). Instalié le 1º octobre, ce nouvel ordinateur avait déjà connu une première défaillance mi-novembre. L'équipage de Mir a, en outre, expérimenté avec succès un nouveau panneau solaire qui porte la puissance électrique disponible sur Mir à un niveau pratiquement équivalent à celui d'avant la collision du

25 juin avec un vaisseau de ravitaillement. ■ MÉTÉOROLOGIE : le 20<sup>e</sup> anniversaire du lancement du premier satellite météorologique européen a été fêté, lundi 24 novembre, par l'Agence spatiale euroépenne (ESA) et l'organisation intergouvernementale Eumetsat qui gère les satellites de météorologie Météosat. Entre 1977 et 1997, pas moins de sept satellites Météosat – le dernier lancé en septembre - ont assuré les relevés météo pour le compte d'Eumetsat et permis de présenter chaque soir à la fin des journaux télévisés la fameuse image satellite de la couverture nuageuse sur l'Europe. Une deuxième génération de satellites, qui doit être exploitée jusqu'en 2012 par Eumetsat, est en cours de développement, ainsi qu'un nouveau systeme de satellites en orbite polaire pour le début du XXII siècle.

## Mort suspecte d'un guépard en Ardèche

sés. Elle devrait être rendue publique dans le prochain numéro de l'hebdomadaire La Semaine vétérinaire, et ce avant même que le ministère de l'agriculture, pourtant dûment informé, ait jugé utile d'en faire état.

2 réacteurs supplémentaires à Gravelines.

L'affaire concerne une femelle guépard née il y a six ans en Grande-Bretagne au zoo de Marwell et qui, à l'âge de deux ans, a été transférée au parc 200logique de Peaugres (Ardèche). Au printemps dernier, la sœur de cet animal, issue de la même portée, mourait outre-Manche d'une encéphalopathie féline spongiforme, l'équivalent dans cette espèce de ce qu'est, chez les bovins, la maladie de la « vache folle ».

Quelques mois plus tard, le guépard femelle d'Ardèche, malade, disparaissait à son tour, les vétérinaires ayant décidé de l'euthanasier. Pourtant, « elle avait élevé avec une attention exceptionnelle ses sept petits issus d'une précédente portée. Fin avril, elle avait à nouveau mis bas cinq petits. Deux devaient, très tôt, mourir » écrit Christelle Vitaud, vétérinaire du Safari de Peaugres, dans les colonnes de La Semaine de la mère s'est modifié. Elle était impatiente. de manière intermittente, présentait une raideur des postérieurs. Son incoordination motrice a été révélée par (...) une double fracture de l'humérus chez l'un des jeunes, puis de fractures osseuses des côtes sur un autre. En réalité, elle ne pouvait plus contrôler sa prise lorsqu'elle refermait la gueule sur la peau du cou des ieunes pour les transporter ».

#### **NOUVELLES INTERROGATIONS**

Après l'euthanasie de cet animal, un sevrage des petits a du être mis en place de manière accélérée. A la mi-juin, le diagnostic était devenu une quasi-certitude et sa confirmation était obtenue grace aux travaux mis en œuvre par les spécialistes du Centre national des études vétérinaires et alimentaires de Lyon. Il s'agissait bel et bien d'une encéphalopathie féline spongiforme.

Pour les spécialistes, l'affaire est entendue. Selon toute vraisemblance, cette femelle a été contaminée non pas en France mais outre-Manche. Dans notre pays, le régime alimen-

JUSQU'À aujourd'hui, l'information n'était vétérinaire. Mais, ajoute-t-elle, « la mise bas a taire de l'animal, à base de viande de poulet

Cette affaire survient alors que de nouvelles questions sont posées. Récemment, le ministère de l'agriculture a enregistré un nouveau cas de « vache folle » dans un troupeau du Morbihan, Conséquence : 115 animaux ont été abattus début novembre. L'animal, une laitière Prim'Holstein, est le quatrième cette année en France à avoir présenté les symptômes de la maladie. Mais, ce qui est grave, c'est qu'il s'agit d'un animal qui n'était âgé que de quatre ans. Une situation qui laisse supposer que les farines potentiellement contaminées par l'agent de la « vache folle » ont continué à circuler bien après leur interdiction officielle!

Au Safari de Peaugres, une femelle guépard. mère de Jason - le premier guépard chez lequel on a diagnostiqué en France une encéphalopathie féline spongiforme -, vit toujours. Elle est âgée de dix-huit ans ce qui, selon les spécialistes, « est un record de longévité en captivité pour cette espèce ».

Jean-Yves Nau

## Gaz de France stocke plus de 10 milliards de mètres cubes sous nos pieds

bourg campagnard de Chémery (Loir-et-Cher), à quelques kilometres au sud du château de Cheverny, ressemble à bien des villages de France. Presque rien, dans le paysage, n'indique au promeneur que, sous ses pieds, se trouve l'un des plus importants réservoirs souterrains de gaz naturel du

Exploité par Gaz de France, qui y emmagasine durant l'été et en prévision de l'hiver, du méthane importé de l'étranger, ce site a une capacité totale de 6,85 milliards de mètres cubes de gaz. Ce qui, dans l'absolu, permettrait de produire pendant cent jours une puissance equivalant à celle que fournissent treize réacteurs nucléaires de 1300 mégawatts chacun. En réalité, la moitié seulement de ces énormes réserves est utilisable, l'autre, surnommée « coussin », devant rester sous terre pour la meilleure exploitation possible de la « citeme ».

Au total, ce sont plus de 10 milliards de mètres cubes utiles - près du tiers de la consommation annuelle française - que GDF stocke ainsi afin de pouvoir assurer à ses clients un service continu, quel que soit le temps. En effet, alors que les approvisionnements en gaz sont constants dans l'année, la demande, elle, peut varier de 1 à 10 entre un jour de canicule et un jour

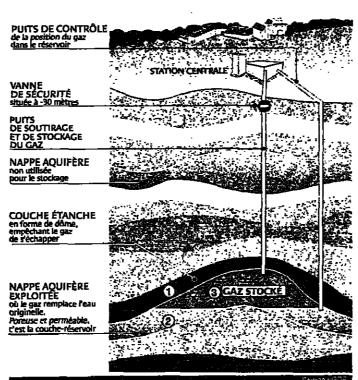
A PREMIÈRE VUE, le petit très froid, cette source d'énergie étant utilisée à plus de 90 % pour le

> Ainsi, le 2 janvier, la température moyenne de la France ayant baissé à ~ 6.2° C. la consommation grimpa aussitôt à 238 millions de mètres cubes, dont 52,5 % furent assurés par les stocks souterrains. « Si nous n'avions pas eu de réserves, explique Pierre Gadonneix, président de GDF, il aurait fallu importer deux fois plus, ce qui sous-entend des infrostructures d'une capacité double et des investissements gigantesques, qui doubleraient quasiment les prix d'accès au gaz. »

> LINE EXCELLENTE IMAGE Si Elf exploite deux réservoirs

dans le Sud-Ouest, GDF reste, avec treize sites, le principal spécialiste du stockage souterrain en France et dispose d'une excellente image de technicien à l'étranger. Dans l'Hexagone, deux procédés sont utilisés pour emprisonner le gaz sous terre.

Le plus répandu consiste à injecter du gaz dans une couche profonde de roche poreuse - généralement du grès - saturée d'eau. Sous l'effet de la pression, cette dernière est chassée des minuscules trous de gruyère dans laquelle elle était présente. Ces micropores, d'une fraction de millimètre, se situent entre les grains de la roche.



La méthane injecté sous pression dans la roche coreuse chasse l'eau qui s'y trouve. Pris en sandwich entre une couche de sédiments étanches (1) au-dessus et l'eau en dessous(2), le gaz est prisonnier(3).

Les sites retenus doivent en outre avoir une forme de dôme et être surmontés d'une couche d'argile ou de marne imperméable. Avec l'eau qui, plus lourde que le gaz, reste en dessous de lui, le méthane se retrouve donc prisonnier d'une espèce de cloche totalement hermétique. Ce procédé, dit de la nappe aquifère, nécessite de longues et laborieuses recherches en géologie et en géophysique pour que l'étan-chéité du système soit assurée. Généralement, vingt ans se passent entre la sélection d'un site et sa mise en service.

La deuxième méthode de stockage, qui ne concerne que trois sites en France, consiste à creuser, dans des couches de sel sédimentaire de plusieurs centaines de mètres d'épaisseur, de vastes cavités dans lesquelles le gaz sera ensuite piégé. Comme tous les chimistes et tous les cuisiniers le savent, le chlorure de sodium - le sel – est soluble dans l'eau. Il suffit donc d'injecter quelques millions de mètres cubes d'eau dans le massif salifère et d'en extraire la saumure produite pour se retrouver propriétaire d'une sorte de gigantesque bonbonne souterraine. Le processus dure plusieurs années et des calculs de géomécanique déterminent le volume optimal et la forme idéale que doit avoir chaque caverne. Toute l'opération est

contrôlée par une sorte d'échographie du sous-sol. Tablant sur une progression de 3 % de la consommation au cours des prochaines années, Gaz de France ne cesse de chercher des sites pour le stockage souterrain, qui a l'avantage d'être très sûr, une explosion étant impossible en absence d'oxygène. Les candidats se faisant rares sur notre territoire, GDF met au point des solutions alternatives aux techniques actuelles. Le creusement de cavités horizontales dans des couches de sel de moins de cent mètres d'épaisseur est ainsi à l'étude.

#### **SOLUTIONS ALTERNATIVES** Autre projet ambitieux, pour le-

quel l'entreprise française s'est associée avec le groupe suédois Sydkraft et le norvégien Statoil : la cavité minée revêtue. Le gaz serait stocké à 200 mètres sous terre dans des réservoirs creusés artificiellement selon des techniques minières. L'étanchéité de la caverne ainsi dégagée serait assurée par une membrane en acier, elle-meme entourée d'une épaisse couche de béton armé directement encastrée dans la roche. Un site pilote d'une capacité de stockage de 10 millions de mètres cubes va être réalisé en Suède et devrait être opérationnel en 2002.

Pierre Barthélémy

24 / LE MONDE / JEUDI 27 NOVEMBRE 1997

# La Coupe d'Europe console le RC Strasbourg de ses déboires en championnat de France

Vainqueurs de l'Inter de Milan (2-0), au stade de la Meinau, les footballeurs alsaciens ont prouvé leur valeur

Décevant treizième du championnat de France avec seize points de retard sur le FC Metz. leader de la compétition à mi-parcours, Strasbourg pour-

suit une remarquable campagne européenne. Après avoir écarté les Glasgow Rangers et le FC Liverpool, les joueurs du président Patrick Proisy

vembre, sur leur pelouse de la Meinau, en hui-tièmes de finale aller de la Coupe de l'UEFA.

STRASBOURG de notre envoyé spécial

Pour le Racing club de Strasbourg, cette saison est celle de tous les paradoxes. D'un côté, une équipe décevante en cham-

pionnat de France, de l'autre, une formation dé-Coupe de l'UE-FA. Comment expliquer que l'équipe piétine face à

et qu'elle se métamorphose en terreur sur la scène internationale? Ce sont bien les mêmes joueurs qui, relégués à une peu reluisante treizième place (à seize points du leader, le FC Metz) à mi-parcours en championnat, s'offrent le luxe d'éliminer coup sur coup les Glasgow Rangers puis Liverpool. Et ce sont les mêmes joueurs qui, mardi 25 novembre, ont donné une leçon de football aux vedettes de l'Inter de

Ronaldo? Parfaitement muselé par Godwin Okpara, le stoppeur nigérian du Racing, qui risque de refaire parler de lui en juin prochain avec les « Aigles verts » de son pays lors de la Coupe du monde organisée en France. Youri Djorkaeff? Invisible. Giuseppe Bergomi, qui en a pourtant vu d'autres ? Débordé.

« UNE BONNE CLAQUE »

Dans un stade de la Meinau enfin rempli après une longue période de désamour entre le public local et son » Racing (ils n'étaient que 12 450 pour voir les Rangers et 18 775 pour accueillir Liverpool), les ioueurs strashourgeois ont surpris tout le monde en développant un

guépéroux, qualifiera de « presque parfait ». Face à l'Inter, les coéquipiers de Gérald Baticle ont livré un match frölant effectivement la per-

En remportant tous les duels, les Alsaciens ont étouffé des adversaires prestigieux et dilettantes au vu de leur première période - catastrophique -. « Strasbourg ? Connais pas ! », avait déclaré Ronaldo, moqueur, la veille de la rencontre. La sanction a été rapide et douloureuse : deux buts encaissés lors des vingt premières minutes. « Ils nous ont pris de haut. Cela se sentait partichampionnat ressemble à ce qu'ont vécu il y a deux saisons les Girondins de Bordeaux. Décevants tout au long d'un championnat qu'il terminèrent à la seizième place, les Bordelais avaient atteint la finale de la Coupe de l'UEFA. Comme si le fait de se retrouver en haut de l'affiche européenne suffisait à métamophoser une équipe médiocre en

formation redoutable. Jean-Luc Dogon, qui a vécu cette aventure bordelaise avant de revêtir le maillot strasbourgeois, en convenait volontiers: « le suis en train de revivre avec le Racing le même scéna-

#### L'UEFA réussit à Auxerre

L'AJ Auxerre a pris une option sur la qualification pour les quarts de finale de la coupe de l'UEFA en s'imposant (1-0) sur le terrain du FC Twente Enschede, mardi 25 novembre. Devant 13 000 supporteurs, le club néerlandais, actuellement septième de son championnat, a montré un visage assez terne. Après une première demi-heure sans saveur, les Auxerrois ont installé leur emprise sur le match, malgré une brève révolte de leurs adversaires en début de seconde période. Les joueurs de Guy Roux ont concrétisé leur domination par un but de Bernard Diomède, sur un joii tir croisé du pied gauche (70°).

Les autres résultats : Vienne(Aut)-Lazio de Rome(Ita) 0-2 ; Ajax Amsterdam (P-B)-Vfl Bochum (All) 4-2; Karlsrube (All)-Spartak Moscou (Rus) 0-0; Croatia Zagreb (Cro)-Atletico Madrid (Esp) 1-1; Steaua Bucarest (Rou)-Aston Villa (Ang) 2-1; Braga (Por)-Schalke 04 (All) 0-0. Les matches retour se joueront le 9 décembre.

culièrement lors de la première période. Tant pis pour eux. Ils ont ramassé une bonne claque, comme les Rangers et Liverpool, qui eux aussi étaient venus à la Meinau en terrain conquis », lancait Valérien Ismaël. auteur d'un but splendide sur coupfranc (194) qui suivait une reprise victorieuse de Gérald Baticle (11º) à la suite d'un comer.

Ce nouvel exploit européen de

voir expliquer les raisons de ces performances si différentes selon que l'on dispute un match de championnat ou une rencontre européenne... »

rio qu'avec les Girondins, sans pou-

Du côté de la nouvelle équipe dirigeante du club strasbourgeois, on apprécie d'ailleurs assez peu cet état de fait. Pour Patrick Proisy, l'homme d'IMG McConnarck en charge effective du Racing depuis septembre

jeu que leur entraîneur, Jacky Du- Strasbourgeois peu brillants en dernier, comme pour Bernard Gardon, désormais directeur sportif du club alsacien, l'attitude des joueurs en championnat est inexcusable. « Strasbourg ne peut se contenter d'une équipe movenne, résumait récemment Patrick Proisy, l'Alsace est une région économiquement favorisée qui attend depuis vingt ans des résultats en football. Il y a de quoi faire un travail intéressant... » Or, si les prestations européennes sont plus que satisfaisantes, le championnat n'apporte que des déceptions. Sauf, comme par hasard, lorsque le Racing affronte les « grands ». L'OM et le FC Metz, battus 2-0, n'ont pas ré-

> Au-delà de l'étonnant parcours européen du club dont il a désormais la charge, Patrick Proisy prépare l'avenir. L'arrivée d'IMG McCormack dans le football est annonciateur de méthodes rigoureuses et de changements radicaux : de nouveaux joueurs, un nouvel entraineur, peut-être un nouveau stade, de nouvelles méthodes pour développer un club au potentiel réel mais encore mal exploité.

sisté à un RC Strasbourg soudain ir-

En attendant, les joueurs sont en train de s'offrir un beau tableau de chasse en Coupe de l'UEFA. Après les Rangers et Liverpool, au tour de l'Inter? « Notre chance de qualification passe peut-être par le fait que la pelouse en très mauvais état des Milanais n'avantage pas l'équipe qui doit faire le jeu », soulignait Jean-Luc Dogon. Après Ibrox et Anfield, les Strasbourgeois vont découvrir San Siro. Trois stades de légende pour une aventure européenne qui pourrait bien ne pas s'arrêter en si bon

Alain Constant l'installation de panneaux spéci-

# Lionel Jospin invite à la « mobilisation générale » pour la Coupe du monde

Beaucoup de dossiers avancent lentement

LIONEL JOSPIN embouche à son tour le clairon. Mardi 25 novembre, à cent quatre-vingt-dixsept jours du match inaugural, le premier ministre a décrété la « mobilisation générale » en vue de la Coupe du monde. Comme toute mobilisation se placarde, il a présenté l'affiche de la campagne du ministère de la jeunesse et des sports : un joueur portant le numéro 10, bondissant les bras au ciel, et un slogan, « Bienvenue au monde ». L'œuvre de Jean-Paul Chambas sera diffusée dans tout le pays afin que nui n'en iznore.

Le chef du gouvernement voudrait que soient réussies la « fête du sport » et la « fête autour du sport ». « La cloche a sonné, et on entame les derniers 400 mètres d'un 1 500 mètres », a-t-il estimé. Mais Lionel Jospin a surtout affirmé que son gouvernement « soutiendra très fortement le comité d'organisation » et que « chaque administration s'engagera complètement » à ses côtés.

Michel Platini et Fernand Sastre, les coprésidents du Comité français d'organisation (CFO), présents à l'hôtel Matignon, n'espéraient que ce message de leur hôte. Les deux hommes se plaignaient amèrement, ces temps derniers, de l'inertie de certains corps d'Etat, de leurs réticences à s'impliquer dans la grande œuvre nationale.

L'AGACEMENT DE PLATINI Estimant le gros du travail accompli, Michel Platini évoquait avec un visible agacement « les tas de petits trucs qui ne dépendent pas [du Comité] et tardent à être mis en place ». Dernière tracasserie en date: la signalisation. Les direc-

tions de l'équipement bioqueraient

fiques indiquant aux étrangers le chemin du stade. Après une heure d'entretien avec le premier ministre, les responsables du CFO ont été rassurés sur ce dossier comme sur quelques autres, encore penؙ ٳڝۣۊٷ۩ۮڵڮ ٳ

and skief

Les questions de sécurité ont également été abordées. Marie-George Buffet, ministre de la jeunesse et des sports, a réaffirmé « la tendance à la suppression des grillages » dans les stades. Huit enceintes sur dix en seront dépourvues, un « dispositif horizontal » se substituant aux grilles, herses et autres filets verticaux. A Saint-Etienne, leur enlèvement achoppe sur un simple problème de financement. A Nantes, en revanche, la configuration actuelle de la Beaujoire devrait être maintenue.

«Il y a une volonté du gouvernement de répondre à un certain nombre de nos souhaits, et c'est très bien », s'est félicité Michel Platini. Les dirigeants du CFO espèrent que la ferme injonction du premier ministre se répercutera au plus obscur de la fonction publique.

Le 2 avril, à la suite d'un dossier sur la question publié par *Le* Monde, Jacques Chirac y avait également été de sa proclamation solennelle, à la sortie d'un conseil des ministres. Le président de la République avait notamment « appelé l'attention des membres du gouvernement sur l'importance pour notre pays de l'organisation de la Coupe du monde de football en 1998 », à charge pour eux de faire circuler l'information dans leur ministère. On craint au Comité français d'organisation que cet engagement n'ait pas été bien entendu partout.

Benoît Hopquin

# VUUS n'êtes pas

qu'un passager.



votre sens du confort, vos habitudes sont bienvenus

sur nos lignes.

Respecter cela, c'est vous offrir le meilleur service. Club Opale Long Courrier. Des fauteuils inclinables à 140° avec supports lombaires et repose-jambes.



majoritaires.

les Ottomans.

Metal Care In the Comment

The second second

The state of the s

The state of the second

**₩**.

dental to

. T-25-1

g

Final !!

----

State of the state

續(基) (新春) (127

A STATE OF THE STA

MANUAL TRANSPORTER TO THE

and the second

緊塞調整 雑さい おうりゅうしゅ And Andrews Co.

The second secon

Control of the Contro

Constitution of the second

GRAND FRANCE

**・ 大学を表示している** 

gar and the substitute of the second

arôme que produit son arrièrepays. Et cela ne date pas d'hier : les splendides demeures du siècle passé, tout en pâtisserie et fer forgé, y furent bâties par les rois locaux de la maudite plante américaine. L'un d'entre eux venait de Marseille ; il forma un adolescent turc, Méhémet-Ali, né comme Napoléon en 1769, qui devint à son tour un opulent négociant en tabac.

\*\*\*\*\*\*\*

: **1** 

La Grèce appartenait alors depuis près de quatre siècles à l'Empire ottoman. Lorsque le sultan-calife de Constantinople lança son appel au djihad contre Bonaparte, envahisseur de l'Egypte, également possession turque en ce temps-là, Méhémet-Ali laissa patriotiquement tomber son négoce et, à la d'arcades et de coupoles rappelant tête d'un contingent islamo-albanais, partit pour la vallée du Nil à la rescousse de ses coreligionnaires menacés par les nouveaux croisés « frangis ».

De nos jours, à Cavala, qui ne fut intégrée à la Grèce moderne L'édifice tombe maintenant en qu'après le départ des Turcs de la Macédoine, en 1912 (Le Monde du 21 février), on peut voir des Egyptiens grimper par la forte pente de la rue... Méhémet-Ali, vers une grosse vieille maison en bois d'allure anatolienne réputée avoir vu naître l'ex-marchand de tabac mué en soldat et devenu, en 1804, le nouveau maître absolu d'une Egypte exsangue.

Il referait vite de ce pays une puissance régionale et le doterait, avec ses descendants, d'une dynastie qui régnerait assez paisiblement jusqu'en 1953. Si l'Etat égyptien a dû restituer la verdoyante île de Thassos, séjour mythologique des

LES ANTIFUMEURS y poseront sirènes, au large de Cavala et qui faculté-hospice, cet imaret, compte leur passé commun. Ce l'exportation du tabac fort en nue, elle, d'être la propriété du Caire qui perçoit les droits d'en-

> Devenu pacha de toute l'Egypte, Méhémet-Ali n'oublia pas les enseignements de son bienfaiteur provençal et il fit appel essentiellement à des Français, coopérants avant la lettre, pour sortir de l'arriération sa patrie d'adoption. Ce qui vaut encore aujourd'hui à l'Egypte de pouvoir donner un « Monsieur Francophonie »: Boutros Boutros-Ghali.

**EUCALYPTUS ET CERISIERS** Le chanceux Cavaliote ne fut pas ingrat non plus envers son berceau qu'il dota d'un superbe établissement coranique supérieur, orné son palais de la Citadelle, au Caire. L'école fonctionna avec succès jusque dans les années 20, logeant et nourrissant jusqu'à une soixantaine de boursiers mahométans et aussi des sans-logis de même foi. ruines, par l'incurie de l'administration égyptienne, sauf dans la partie qu'elle loue à un Grec et qui abrite

un faux restaurant pharaonique...

Malgré son état, cette ci-devant

#### Carnet de route

● Lectures : Kismet, le destin fabuleux de Mohamed Aly El Kébir, fondateur de l'Egypte moderne, par Nevine Yousry, Ed. La Matze, Sion, Suisse, 1995, 285 p., 160 F. Le Demier Pharaon Méhémet-Ali, de Gilbert Sinoué, Ed. Pygmalion-Watelet, 1997, 512 p., Manifestations : chaque année.

sont organisées des gynécocraties », journées durant lesquelles les femmes tiennent le rôle social des hommes, tandis que ceux-ci vaquent aux travaux ménagers. Le soir, la fête est générale. Renseignements : à Paris, à l'Office national hellénique du tourisme. Tél. : 01-42-60-65-75.

conserve une allure de grandeur n'est pas demain la veille, quand on grace à sa spacieuse architecture voit que chaque incident grécoentre ses murs vacillants des recoins de charme ombragés de cyprès, de glycines, d'eucalyptus, de cerisiers, de néfliers, de rosiers.

S'il n'y a plus de musulmans à Cavala, ville encore très majoritairement turque vers 1910, il en reste en revanche à peu près 125 000 dans la Thrace-Occidentale voisine. arrachée aux Ottomans par les Bulgares en 1912 et qui revint définitivement à la Grèce en 1920, après une brève occupation alliée.

La longue histoire ottomane de cette région, si elle est quasi unanimement chassée comme un mauvais souvenir par les Hellènes, est en contrepartie farouchement revendiquée par les musulmans grecs, considérés d'ailleurs par leurs compatriotes chrétiens, et se considérant eux-mêmes comme

Lorsqu'il y eut en 1923 un échange forcé de population entre Grecs d'Anatolie et Turcs de l'Hellade, Istanbul et la Thrace furent exemptées de ces déportations d'où, de chaque côté de la frontière aujourd'hui, ces communautés-reliques jamais heureuses. Elles le deviendraient sans doute si leur pays respectif de séjour prenaient en

clocher orthodoxe. De ce promontoire qui domine la baie, on plonge sur les immeubles blancs du port en différents points de la Thrace, par exemple dans le nome de Xanthi. rénové affichant la prospérité grecque contemporaine tandis qu'à l'arrière-plan un colossal aqueduc en pierre de taille rousse capte le regard : ce fut un cadeau de Soli-

Jean-Pierre Péroncel-Hugoz



Nouvelles frontières (tél.: 08-03-33-33-33) affiche 5 circuits, notamment un « Trésors de l'Arabie heureuse » (15 jours, 11 940 F),

sportif et en 4 × 4.

Danielle Tramard

HAUTES-ALPES

Destination nature -

■ séjour raquette ou ski de fond

Prat-Hant 05350 Château Ville-Vicille

Tél. 04.92.46.71.72 - Fax 04.92.46.81.27

HAUTES-ALPES

PARC DU QUEYRAS

(300 jours de solell/an)
piscine, tennis, beinéo, jeux d'enfant
hébergement : Hôtels 2 ou 3\*\*
résidence hôtel ou studios

#### PARTIR

■ RENDEZ-VOUS DE GLOBE-TROTTERS: ce festival rassemble les individualistes forcenés qui se passent informations et bons tuyaux pendant trois iours. Ils gardent le contact grâce à une revue, Globe-Trotters Magazine, et se retrouvent à la Case paur consulter guides et dossiers. La 9 édition du festival aura lieu du 27 au 30 novembre, au Palais des arts et des congrès d'Issy-les-Moulineaux (Hauts-de-Seine), 25, avenue Victor-Cresson, (M. Mairie d'Issy).

\* L'Aventure du bout du monde, 7, rue Gassendi, 75014 Paris. Tél.: 01-43-35-08-95.

**EGUYANE ET FORÊT AMAZO-**NIENNE: paradis des mammiferes et des oiseaux, la foret amazonienne couvre la quasi-totalité (90 %) du territoire de la Guyane. Département français, irrigué de fleuves puissants, riche d'une population multi-ethnique qui a conserve ses traditions, et bénéficiant d'un climat privé de séismes ou de cyclones, à la température moyenne de 27° tempérée par les alizés. Cayenne est bien desservie par Air France (vol quotidien), Corsair et AOM. Le voyageur peut désormais s'adresser au bureau d'informations touristiques qui vient d'ouvrir ses portes à Paris. \* Comité du tourisme de la Guyane, 12, rue de Madrid, 75008

Paris, tél.: 01-53-42-41-39.

■ LONDRES ABORDABLE: à en croire une étude récente, Londres se classerait au 9 rang des villes les plus chères du monde, notamment pour ses hotels. The London Bed & Breakfast Agency Ltd sélectionne plusieurs belles habitations privées susceptibles d'accueillir les visiteurs. Les prix s'échelonnent de 17 livres (environ 165 F) par personne et par nuit (pour une maison située à environ 20 minutes du centre en métro) à une trentaine de livres (autour de 300 F), pour un pied-à-terre au centre. L'agence peut également réserver des billets

\* Renseignements et réservations auprès de Julia Stebbing, au 00-7-68. fax 586-65-67.

■ GASTRONOMIE: spécialiste de la Turquie, le voyagiste Marmara propose d'aller juger sur place sa gastronomie dans le cadre de séjours baptisés « Istanbul grande carte ». L'espace d'un week-end (3 nuits à partir de 2 490 F par personne avec les vols charters, l'hébergement avec petits-déleuners, les repas mentionnés), d'une escapade (4 nuits, à partir de 3 190 F) ou d'une semaine (7 nuits à partir de 3 550 F), mélent visites de palais et saveurs du palais. Quatre catégories d'hôtels au choix. Départ de Paris et de

\* Renseignements dans les agences et au tél.: 01-42-80-55-66

Lyon.

#### Chemins du Yémen

Paris, l'exposition « Yémen, au pays de la reine de Saba », qui se prolonge jusqu'au 28 février 1998 (Le Monde du 13 novembre), peut susciter l'envie de découvrir ces contrées où les déserts de sable alternent avec des reliefs sculptés de cultures en terrasses et où l'architecture verticale des villages épouse les pentes d'un pays farouche. Tout en n'ignorant pas que certaines tribus pratiquent les enlèvements d'étrangers, travailleurs ou

touristes. « Arabie heureuse », « Perle de l'Arabie » ou « Al Yaman » (le « pays de la droite », par rapport à La Mecque), les périphrases ne manqueut pas pour qualifier la civilisation subarabique qui s'épanouit durant le premier millénaire avant Jésus-Christ sur ces hautes terres protégées des turbulences par le Rob-al-Khali (le « quart vide »).

Parmi les royaumes caravaniers qui s'enrichirent du commerce de l'encens récolté dans l'Hadramaout, et dont la longeant la mer Ronge –, celul de Saba est le plus connu, à cause d'une reine de légende.

Aujourd'hui, des voyagistes circulent sur les routes et les pistes de la République, unifiée depuis 1990. Terres d'Aventure (tel.: 01-53-73-77-77) fait visiter la capitale, Sanaa, les oasis de Marib, Chaboua, Chibam et Sayoun, et invite à marcher à travers le plateau désertique du Djol avec nuits en bivouac – une solution dans ce pays à l'infrastructure rudimentaire - ou dans les « gratte-ciel du désert » (15 jours dont 6 de marche, 13 200 F). Intermèdes (tel.: 01-45-61-90-90), partenaire de Pexposition, affine l'approche, privilégiant l'architecture traditionnelle

en dur et multipliant les visites de villages perchés, palais et sites archéologiques de PHadramaout (2 versions, 11 ou 18 jours, 12 880 ou 16 480 F).

Oriensce (tél.: 01-43-36-10-11), connaisseur du Proche-Orient, est sensible aux composantes de la culture véménite. indonésiennes à Sayoun et Tarim, coloniales à Mukalla. Le voyagiste loge ses hôtes, comme nombre de ses confrères, en fundouk (hôtel de village au confort sommaire). Au programme, 15 circuits (9 à 23 jours, 11 000 à 23 000 F), dont deux accompagnés. Club Aventure (tel.: 01-44-32-09-30) navigue entre les petits ports encombrés de boutres et les palmerales des plateaux, montrant au passage l'habitat en pisé de la plaine côtière, en deux circuits de 15 jours, l'un individuel (12 800 F), l'autre accompagné (13 700 F), assortis d'un « Yémen essentiel » (8 jours, 7 550 F). Fidèle à sa vocation culturelle, Cho (tél. : 01-53-68-82-82) présente trois options, dont un « Yémen express » (8 jours,

8 625 F) et une « Route de l'encens » de 18 jours (14 600 F), avec guide-conférencier. De son côté,



CASH AND GO

MIAMI

WASHINGTON 1 750 F PEKIN

MEXICO CITY 3 250 F SYDNEY

NEW YORK 1 750 F RIO DE JANEIRO

2 310 F COLOMBO

SAN FRANCISCO 2 440 F JOHANNESBOURG 3 850 F

3615 CASH and GO \*
34, av. des Champs-Elysées - 75008 PARIS.

Tel.: 01.53.93.63.63 - Fax: 01.42.89.65.33

Direc Lours. REVEILLONS JOUR DE L'AN dispo MARRAKECH 27/12-3/01 vol + hôtels 4 ou 5". Prix 3 780 F (4") départs de Paris et de Lyon (+90 F) dispo HAMMAMET 29/12-4/01 vol + hôtel 3\*. Prix 2 450 F Révellion inclus, départ de Paris et de Lyon (-50 F) Brochures gratuites sur demande. Nos vols secs et nos promotions sur le 3615 Directours (1,29 F/lm) et sur le Web: www.directours.fr

PLUS DE 1 000 DESTINATIONS EN VOLS REGULIERS AUX MEILLEURS PRIX

3 **750** F

3 150 F

3 400 F

5 5**90** F

Lic. 075950110

DE NOËL À PÂQUES SKI ET SOLEIL EN SUISSE loin de la conue des villes Tél. 00 41 27 783 11 22 Fax 00 41 27 783 10 89 Un HÖTEL-CLUB\*\*\* où vous êtes reçu en amis. Ambiance amicale et sportive. Animation choisie, SKI ALPIN et FOND ageux. RAQUETTES. 7 j. pens. cor plète dès 2 295 FF. Réductions et gra-tuités enfants. Mani-Club enfants gratuit HÔTEL-CLUB SUMWAYS (80 place 1938 CHAMPEX Valais Suisse

> VOLS RÉGULIERS SUI compagnie de PRESTIGE Nombreuses destinations PARIS-NEW YORK A/R 1950 F" PARIS-MIAMI A/R 2650 F CONTINENTS 5 VOYAGES 0153341555 25, rue Teifteen 75009 Paris htp://www.ep-nel.com/content/5

SKI DE FOND Haut-Jura, 3h Paris TGV Yves et Liene vous accueillent dans une ancienne teme Commise du XVIIª.
Grand confort, ambience conviviels. Table d'hôte, produts meis, et régs, chambre avec sels de bains + WC. Tarits selon période : sem./pers. 2 700 F à 3 200 F tout compris (persion complète + vin au reuse, moniteur et matériel de ski...)
Tél.: 03.81,38,12.51 - LE CRÊT L'AGNIEAU 25850 LA LONGEVILLE

" prix à partir de, hors toxes aixoports

SUISSE 3615 TRAVELTOUR 223 Emai - Tél. 08 36 69 66 99 Séjeur 8 jages/7 mpits, val + transferts - hôtel 5" en demi-pagaion

SENEGAL sij. 8 jaars/rooks .... 3 750 F val départ Bordeaux et Toulouse + lattel-club 4° en demi-pension

3615 TRAVELPROMO

Réservez votre hôtel à Londres à prix discount (5 à 1 jours avant votre départ)

3615 Dormez Bien 2.23 F ka naba LIC 075 960 210 Forfaits spéciaux avec le train EUROSTAR

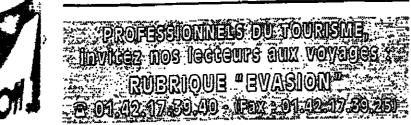




**ICELANDAIR** 

Tél. 01 44 51 60 51 3615 ICEAIR (2,20 F/mp)







## **Grisaille**

LA SITUATION évoluera peu au cours des prochains jours. Une vaste zone dépressionnaire recouvre une bonne partie de l'Atlantique nord. Elle continue d'engendrer des passages pluvieux qui s'enfoncent sur la France dans un flux de sud-ouest. On notera jeudi une certaine accalmie dans le sud-est où les pluies commenceront à s'estomper. En revanche, de nouvelles pluies aborderont le nord-ouest du pays.

Bretagne, Pays-de-Loire, Basse-Normandie. - La situation se dégrade à nouveau par l'ouest. De faibles pluies sont attendues avant la fin de matinée en Bretagne, elles gagneront le Cotentin et les Pays-de-Loire dans l'aprèsmidi. Il fera de 11 à 13 degrés.

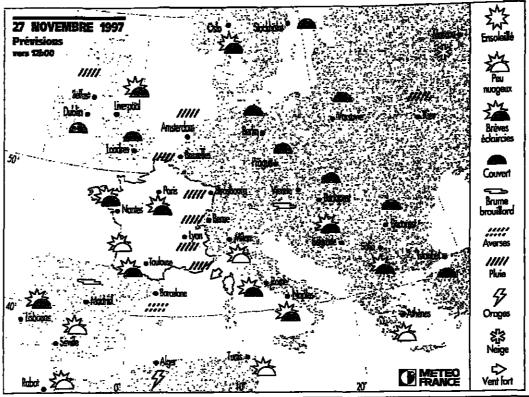
Nord-Picardie, Ile-de-France, Centre, Haute-Normandie, Ardennes. - Après une matinée marquée par la grisaille, la situation s'améliore lentement. Quelques éclaircies sont possibles l'après-midi. Il fera de 9 à 12

Champagne, Lorraine, Alsace, Bourgogne, Franche-Comté. -Sous un ciel souvent gris, quelques pluies se déclencheront surtout le matin. Maigré le retour d'éclaircies sur la Champagne et la Bourgogne, il ne fera pas plus de 6 à 9 degrés.

Poitou-Charentes, Aquitaine, Midi-Pyrénées. - Malgré un voile de nuages parfois assez épais, l'impression sera plutot agréable. Les nuages deviendront plus menacants l'après-midi près des Charentes annoncant la pluie pour le soir. Il fera de 14 à 17 degrés.

Limousin, Auvergne, Rhône-Alpes. - La grisaille aura du mal à évoluer. L'après-midi, les pluies se raréfieront, quelques apparitions de soleil sont même attendues. Il fera de 10 à 13 degrés

Languedoc-Roussillon, Provence-Alpes-Côte d'Azur. Corse. - La situation s'améliore lentement en Languedoc-Roussillon où des éclaircies sont attendues l'après-midi. Ailleurs, les pluies persisteront. Il fera de 14 à 17



#### LE CARNET **DU VOYAGEUR**

■ ÉTATS-UNIS. United Airlines propose aux passagers de première classe et de classe connaisseur se rendant à des salons professionnels aux Etats-Unis: un service limousine avec chauffeur aux deux aéroports parisiens, l'accueil dans des salons réservés, certains avec douche, l'emballage des bagages sous film plastique, un bonus de 15 000 miles sur le programme de fidélisation et 10 % de réduction sur tous les vois de la compagnie dans les différentes classes. Les vols doivent être effectués trois jours avant l'ouverture du salon et trois jours après sa clôture. Renseignements au 01-41-40-30-30 (Paris) ou au 0-800-01-91-38 (province).

RÉPUBLIQUE TCHEQUE. Fondé en 1891 sur les berges de la Vltava à Prague, le café Slavia a rouvert le 24 novembre après d'importants travaux de rénova-

			_										
Ville par ville,	les minin LS: ensole	E 27 NOVEME na/maxima de te eillé; N : nuageu neige.	mpératur		24/29 N 22/28 S	KIEV LISBONNE LIVERPOOL LONDRES LUXEMBOURG	-4/3 P 13/19 N 8/11 N 9/12 C 0/7 P	VENISE VIENNE AMÉRIQUES BRASILIA BUENOS AIR.	9/13 N 3/5 C 21/25 P 14/25 S	MARRAKECH NAIROBI PRETORIA	14/23 N 11/21 S 15/21 C 11/20 P 12/19 N		
FRANCE mét	-dece	NANCY	1/9 P		12/18 5	MADRID	5/9 C	CARACAS	24/29 S	TUNIS	12/18 S		
AIACCIO	10/17 P	NANTES	6/14 N	BARCELONE	12/18 P	MILAN	8/12 N	CHICAGO		ASIE-OCÉAN		DISTILL FEED OF FEED O	
BIARRITZ	10/15 N	NICE	8/14 P	BELFAST	7/10 P	MOSCOU	-5/-3 *	LIMA	20/25 C	BANGKOK	28/34 S		N (XIIIIC))NN III/AM CERMEN
BORDEAUX	7/15 5	PARIS	7/11 N	BELGRADE	6/10 N	MUNICH		LOS ANGELES	11/15 5	BOMBAY	21/32 P		
BOURGES	7/12 N	PAU	5/14 5	BERLIN		NAPLES	13/17 N		9/21 \$	DJAKARTA	26/30 C		
BREST	7/13 N	PERPIGNAN	7/15 P			OSLO	-9/-7 N	MONTREAL	-7/-1 N	DUBAI	20/26 N		
CAEN	6/11 S	RENNES	5/12 N	BRUXELLES	5/10 P	PALMA DE M.	12/19 N	NEW YORK	2/10 5	HANOI	24/29 N	THE PROPERTY OF THE PROPERTY O	(1) (1) (1) (1)
CHERBOURG	4/12 N		8/13 P			PRAGUE	-2/1 C	SAN FRANCIS.	9/14 5	HONGKONG	23/25 P		体験機能
CLERMONT-F.	7/13 P	STRASBOURG	0/5 P			ROME	12/17 N	SANTIAGO/CHI	10/26 S	JERUSALEM	14/23 S	トーズ     の観視変化の	
DUON	4/9 P	TOULOUSE	6/13 N	COPENHAGUE	-2/3 N	SEVILLE	10/15 N	TORONTO	-1/4 C	NEW DEHLI	12/22 5		
GRENOBLE	4/12 P	TOURS	8/12 5	DUBLIN	7/10 C	SOFIA	3/9 N	WASHINGTON	4/10 S	PEKIN	-4/3 N	L V THERE TO POST	
LILLE	5/10 N	FRANCE out	e-mer	FRANCFORT	-2/6 C	ST-PETERSB.	-5/-3 1	AFRIQUE		SEOUL	2/8 \$	1 \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	
LIMOGE5	7/11 N	CAYENNE	23/30 C	GENEVE	4/8 N	STOCKHOLM	-6/-4 C	ALGER	13/18 P	SINGAPOUR	26/29 P		
LYON	6/11 P	FORT-DE-FR.	25/29 N	HELSINKI	-7/-4 *	TENERIFE	15/19 N	DAKAR	25/29 C	SYDNEY	23/31 N		
MARSEILLE	10/15 P	NOUMEA	23/29 5	ISTANBUL	10/13 C	VARSOVIE	-6/1 C	KINSHASA	21/29 P	TOKYO	11/21 5	Situation le 26 novembre à 0 heure TU	Prévisions pour le 28 novembre à 0 heure TU

#### **JARDINAGE**

# L'art et la manière de planter des arbres au bon moment

APRÈS en être descendu, installer les racines et de reboul'homme a regardé l'arbre et l'a vénéré pour sa beauté et sa force. Puis il l'a planté pour des raisons utilitaires et symboliques. Il continue de le cultiver, mais il le vénère de moins en moins, surtout s'il croît loin de chez lui. Les Occidentaux, les Asiatiques « tondent » les forêts équatoriales pour leurs besoins immédiats et grandissants avec le cynisme du donneur de le-

Le citadin européen, qui pétitionne dès qu'une mairie annonce ou'elle va couper un arbre, achète sans états d'âme une découpe de contreplaqué dont le bois a été déroulé d'un arbre sorti de terre, il v a deux, trois ou quatre siècles dans la foret primaire tropicale. L'homme détruit un réservoir biologique dont il se pourrait que l'on regrette bien vite ce qu'il aurait pu apporter à l'humanité dans le domaine médical... au moment même où l'on se demande si l'avancée anarchique de l'homme dans ces biotopes ne sera pas à l'origine de pandémies.

Planter un arbre n'est donc pas un geste innocent. Et il faut se garder de le faire n'importe comment. Il ne suffit pas de faire un trou, d'v

cher. Après avoir choisi l'emplacement, qui sera fonction de l'ensoleillement, de la distance avec les iardins voisins, de la maison, des tuyaux d'évacuation des eaux usées, des câbles électriques et des conduites de gaz enterrés, il va falloir évidemment creuser.

Théoriquement, il faudrait se livrer à cet exercice quelques semaines avant la plantation. Les manuels de jardinage sont souvent pleins de contraintes inutiles. Pratiquement, il faut donc faire un trou en utilisant l'outil adapté. Dans les sols meubles, une pelle bêche bien affûtée fera l'affaire. tandis que dans les sols caillouteux, il faudra utiliser la fourchebêche, éventuellement la pioche, pour défoncer la terre, que l'on sortira avec une pelle de terrassier.

#### **DEUX BÂCHES**

Si l'arbre est planté sur une pelouse, il faudra étaler une bache plastique ou un grand carton dessus de façon à ne pas l'abimer l'herbe. Et plutôt deux báches! En réserver une pour la couche superficielle du sol (les trente premiers centimètres), qui est la plus riche en matières nutritives et en micro-

organismes qui permettent aux racines de l'arbre d'assimiler l'azote, le phosophore et les minéraux nécessaires à la reprise de la crois-

De quelle taille doit être le trou ? Pour un arbre planté à racines nues, il faut qu'il soit au minimum deux fois plus grand que la masse des racines. A quelle profondeur? Il suffit pour cela d'observer la base du tronc ; le changement de couleur de l'écorce, éventuelle-

ment le point de greffe y sont nettement visibles, qui détermineront la profondeur de plantation. Un truc consiste à poser une baguette de bois prenant appui sur le sol de part et d'autre du trou qu'elle surplombera, indiquant la hauteur du sol, quand la terre y aura été remise. Il suffit de faire coincider cette ligne droite avec le changement de couleur de la base de l'arbre ou le point de

#### Avec ou sans engrais

Voulant bien faire, de nombreux jardiniers amendent le sol lors de la plantation d'un arbre. Franchement, c'est inutile pour peu que l'on plante un arbre à racines nues qui a été cultivé selon les règles de l'art par un pépinièriste local. Donc pas d'engrais. Il ne faut pas davantage mettre de tourbe ou de terreau dans le trou. Ne pas mettre non plus de cailloux ou de pierres pour drainer.

En revanche, il peut être utile de tuteurer si l'arbre est exposé au vent. Le mieux est d'installer un ou deux pieux en bois traité, en châtaignier ou en acacia non contre le tronc selon la mode française, mais à la britannique et à la japonaise, de façon qu'il forme un angle d'environ 45 degrés avec le tronc de l'arbre. Il faudra évidemment l'installer contre le vent dominant. Le fixer sous les premières branches de l'arbre, avec un lien qui ne le blessera pas. Tuteurs et

liens sont en vente dans toutes les jardineries. Pour l'arrosage, se souvenir qu'un arbre doit recevoir de grandes quantités d'eau les deux premières années. Il faut impérativement l'arroser beaucoup chaque semaine, et non pas un peu chaque jour !

cines. Cette phase de la plantation est plus importante qu'il n'y paraît. La retaille des racines consiste à les raccourcir en les tranchant de facon nette, pour que les tissus sains soient en contact avec le soi. Faut-il praliner les racines? Facile à réaliser avec un rosier, cette opération est quasi impossible avec un arbre. Le pralin est une boue à base de bouse de vache et de terre. Adhérant fortement aux racines, il facilite l'émission de radicelles.

Théoriquement, l'arbre à racines nues ne dasse que tres deu de temps en dehors du sol. Si vous avez quelques doutes - racines un peu sèches -, une fine pluie au tuyau d'arrosage sera la bienve-

UN BOUDIN DE TERRE

Le trou est creusé, les racines sont préparées : il ne reste plus qu'à installer l'arbre. Il vaut mieux être deux, voire trois, s'il est déjà grand et présente un fort balourd. Au fond du trou, il faut mettre une première couche de terre prise dans celle du grand tas. Puis former un dôme à l'aide de la terre prise dans le petit tas, qui vient des

Une fois le trou creusé, prendre son sécateur pour rafraîchir les ra-alors les racines dessus en les étalant bien et faire glisser le reste de cette terre entre les racines pendant que les aides tiennent le tronc bien droit. A ce stade, il faut arroser de facon que la terre, se délitant, s'insinue entre les racines. Ensuite, il faudra finir de remplir le trou avec le reste de la terre prise dans le grand tas.

Plutôt que tasser la terre en piétinant le sol autour du tronc, îl vaut mieux arroser tout doucement la terre couche après couche. Hélas! un trou contient toujours moins de terre que ce qu'on en a retiré : un fois remuée, son volume augmente généralement d'environ 10 % à 15 %. Finalement, ça tombe bien. Plutôt que de faire une cuvette creusée dans le sol, installons-la sur le sol, en formant un boudin de terre tout autour du trone à environ cinquante centimètres de celui-ci. Il retiendra l'eau d'arrosage, la première année, et il suffira de le déplacer vers l'intérieur..., dans la cuvette qui se sera naturellement formée par effet de tassement du sol, au bout d'une année.

Alain Lompech

17.

Ġ

\* 14 EAS

1000年1年1

100 A

-- \*-- -

34,334

Tanj L - 24

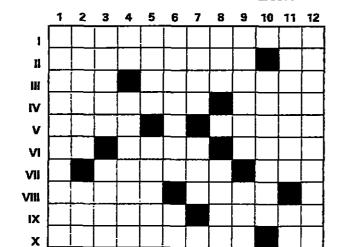
.

## **MOTS CROISÉS**

PROBLÈME № 97263

• SOS Jeux de mots: 3615 LEMONDE, tapez SOS (2,23 F/min).

BRIDGE PROBLÈME Nº 1721



#### HORIZONTALEMENT

 Toujours solennelles, à l'église ou à l'extérieur. - Il. Non porteuse de particule. Arrose l'Italie. - III. Fait vibrer l'instrument. Provoquée par des agents extérieurs. - IV. Accoutrement de mauvais goût. Papier à conserver. - V. Se prend pour Artaban. Attention à son col. - VI. Etait dans le coup il y a quelques années. Pour faire un beau gachis. Peu recommandable quand il est triste. - VII. Pigeons de roche. Sans supplément. - VIII. Centre d'apprentissage. Ressemble au précédent, mais il ne fait que du vent. - IX. Fais comme un duc. Ferme bien que léger. - X. Faiblesse dans les affaires. Assure la qualité.

VERTICALEMENT 1. Un artiste de la bombe. - 2. Droit sur sa ligne. Ouvre la marche. - 3. Fait le singe en Amérique du Sud. Poils au menton. - 4. Sans artifice. Des points sur les « i » et sur toutes les lettres. - 5.

eaux de vaisselle. - 6. La route des suiveurs. En classe. - 7. Met du noir. Vient d'un auxiliaire. - 8. Tranche d'histoire. Fait la part belle à l'artiste. - 9. Protégent les ieunes pousses. Fournit à l'artiste sa tolle et son huile. - 10. Fait la paire. - Il. A engendré des générations de joursseurs, Le germanium. - 12. Font partie de la famille.

Descend du Haut-Atlas. Comme des

Philippe Dupuis

SOLUTION DU Nº 97262

#### HORIZONTALEMENT I. Gérontophile. - II. Emotion. Adam.

- III. Obtention, Np. - IV. Moira, Duce, – V. Al. As<del>pirines. –</del> VI. Niai. Isocèle. – VII. Cédée. Mba. Or. - VIII. Indre. Pâte. - IX. Etétai. Gai. - X. Sou. Martinet.

#### VERTICALEMENT

1. Géomancies. ~ 2. Embolie. To. ~ 3. Roti. Adieu. - 4. Oteraient. - 5. Ninas. Edam. - 6. Töt. Pi. Ria. - 7. Onirisme. - Rob. GT. - 9. Handicapai. - 10. Id. Une. Am. - 11. Lancelot. - 12. Empesèrent.

Se Monde est édité par la SA Le Monde. La reproduction de tout article est intendite sans l'accord Commission parcare des portage et publications n° 57 437

**Ø** 

Vice-president Gleand Morest E-rocear general Stéphene Com-21 bis, rue Claude-Bernard - BP 218 75226 PARIS CEDEX 05

Téi : 01-42-17-39-00 - Fax : 01-42-17-39-26

#### cette donne. Avant de l'étudier, le coup, cachez les mains d'Est-Ouest. ♦AD75 ₹763

PROBLÈME Nº 1764

	96432 ♣RV
♠ R86 ♥ 10852 € V985 ♣ A5	N V 10.4 O E ♥ R D 9.4 ⇒ 10 ♣ 7.6432
	<b>♠</b> 932
	∜ A V
	OARD7
	♣ D 10 9 8

#### Ann.: S. don. Pers. vuln.

Ouest Nord passe 1 ♠ 1 SA passe 3 SA

Ouest ayant entamé le 2 de Cœur (quatrième meilleure) pour la Dame de Cœur d'Est, comment North propose-t-il de jouer pour gagner TROIS SANS ATOUT contre toute défense?

## Réponse

On part du principe que les Cœurs sont 4-4 comme le montre l'entame. Il faudra affranchir trois neuvième levée avec les Carreaux tez-vous à la place du déclarant.

#### partagés ou avec la Dame de Pique

si l'impasse réussit. UNE DONNE PRÉPARÉE Après avoir pris l'entame avec Lors d'un tournoi du Challenge Cup, l'Anglais North avait préparé

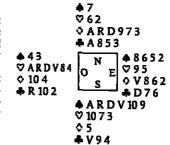
l'As de Cœur, il semble normal de jouer Trèfle, mais l'adversaire qui prendra jouera trois fois Cœur (Ouest restant en main après le 10 de Cœur) et Ouest rejouera petit Pique. Sud, au pied du mur, devra-til faire l'impasse ou espérer un partage 3-2 des Carreaux? S'il connaît les probabilités, il choisira le partage à Carreau (deux chances sur trois), alors que l'impasse à Pique n'a

qu'une chance sur deux de réussir. Si Sud, en bon mathématicien, met l'As de Pique, il va chuter car les Carreaux sont 4-1, et il n'y aura pas de squeeze, la communication à Pique ayant sauté.

Bref, s'il chute, le déclarant pensera qu'il n'a pas eu de chance. Mais il y avait un moyen tout simple de ne pas avoir à choisir entre l'impasse à Pique et le partage à Carreau : après l'As de Cœur, Sud devait tirer As et Roi de Carreau avant de jouer Trefle! Si un adversaire ne fournit pas sur le Roi, il faudra faire l'impasse à Pique après avoir affranchi les Trètles...

#### SÉCURITÉ INHABITUELLE

Voici une donne qui a été publiée par le Suédois jan Wohlin dans le bulletin de l'Association Internationale des journalistes. Cachez au dહlevées à Trèfle, puis trouver une but les mains d'Est-Ouest, et met-



Ann.: N. don. E.-O. vuln.

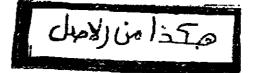
Ouest	Nord	Est	Sud
_	1 💠	passe	1 🏟
2 🖾	3 %	passe	4 🌲

Ouest ayant entamé As, Roi et Dame de Cœur, comment Sud doit-il jouer pour gagner QUATRE PIQUES contre toute défense?

Note sur les enchères Nord a dit & 3 Carreaux » plutôt que « 3 Trèfles » qui aurait indiqué une main plus forte.

#### VICTOIRE FRANÇAISE

Bravo à nos champions, Paul Chemia, Michel Perron, Alain Levy, Christian Mari, Hervé Mouiel et Frank Multon, pour leur victoire dans la Bermuda Bowl, en Tunisie, fin novembre!



bon moment

**美国** 

- A.

parent care in matter and

াক্টামুকি পার্লি কে

 $v_{1}(g) \forall \delta(g) = 1$ 

----

**美数型。 电影的表示。** 

19<del>5</del> - 196

3.0

 $(p) \operatorname{Lip}(p) (p_{ij}, (p_{ij}, q_{ij}))$ 

200

Magazine and the

Harris State Control

क्**में**न्युक्तांच्या -- १ व्याप

A STATE OF THE STA

A Company of the Comp A Postar

(後) 44年 2007

. ....

#### CULTURE LE MONDE / JEUDI 27 NOVEMBRE 1997

CINÉMA Palme d'or ex aeguo à Cannes avec L'Anguille, de Shohei lmamura, Le Goût de la cerise, nouveau chef-d'œuvre du réalisateur iranien Abbas Kiarostami, domine

les sorties de la semaine. A Téhéran, le ton a changé à l'égard de celui qui a tant contribué à inscrire l'Iran parmi les grandes nations de cinéma. ● À NANTES, le Festival des trois

continents rend hommage au cinéaste burkinabé Gaston Kaboré (p. 28), immensément populaire chez lui. • LA GROSSE MACHINE HOLLYWOODIENNE de la semaine a

été réalisée par un Français, Jean-Jacques Annaud. Empruntant, volontairement ou non, beaucoup à La Liste de Schindler, de Steven Spielberg. Sept ans au Tibet (p. 28) se dis-

tingue par une reconstitution historique méticuleuse et un récit sans ambiguité bâti autour de la rédemption de son héros, l'alpiniste autri-chien et ancien nazi Heinrich Harrer.

# Qu'est-ce qui fait rouler l'étrange M. Badii?

Le Goût de la cerise. La bouleversante énigme d'une enquête aux saveurs de liberté. La Palme d'or du Festival de Cannes 1997 a couronné cette œuvre d'art du réalisateur iranien Abbas Kiarostami

Film iranien d'Abbas Kiarostami. Avec Homayoun Ershadi, Ahdolhossein Bagheri, Afshin Khorshidbakhtari, Safar Ali Mo-

Drôle de type que ce monsieur Badii. D'abord, on met un temps fou à connaître son nom. Et il ne s'élève pas moins de poussière sous les roues de cette histoire avant qu'on ne découvre la raison qui le pousse à rouler obstinément dans son vieux tout-terrain blanc, alpaguant au passage des hommes pour leur proposer, d'un air lugubre et mystérieux, un travail bien rémunéré. On hésite à première vue entre l'entrepreneur frauduleux et l'homosexuel en maraude, cette dernière interprétation étant retenue par l'ouvrier d'un chantier qui s'apprête sans autre forme de procès à lui casser la figure. Pourtant, ce qui fait rouler Badii est incomparablement plus étrange. Dans l'intention d'en finir avec la vie, il cherche quelqu'un qui accepte de conclure avec lui le marché suivant, dont le méticuleux protocole est fixé au lendemain matin : l'appeler deux fois par son nom, lui tendre la main s'il répond, et sinon l'ensevelir sur place, dans ce pauvre trou auprès duquel il conduit à tour de nôle ses interlocuteurs.

Des motivations de ce suicidaire paisible, courtois et bien organisé, nous ne saurons rien : Badii est à proprement parler une énigme ambulante, dont l'unique trajectoire

est le commun des mortels. A ce petit ieu de la parabole ambulatoire, les divers personnages qu'il croise en chemin - dont un ieune militaire affolé, un étudiant en religion et un vieux taxidermiste petri d'humanisme - s'ajoutent comme autant de spectres typologiques. Tels les faux amis du Job biblique, chacun entreprend à sa manière, c'est-à-dire par un discours prévisible, de convaincre Badii qu'il est dans l'erreur et que sa révolte est blasphématoire, peu importe que ce soit à l'égard de la raison, de Dieu, ou de la vie. Y compris le taxidermiste, qui, seul à accepter le marché, administre à Badii la belle mais édifiante leçon du « goût de la cerise » qui l'aurait dissuadé un jour de commettre hii-même cet acté.

COMMOTION NERVEUSE L'erreur consisterait cependant à

ne voir dans ce film qu'une parabole et dans sa simplicité le prétexte d'une interprétation à sens unique. De même que le décor ordinaire d'une zone en construction se révèle un inépuisable terrain d'aventures pour toutes les métaphores, l'épure de la construction suggère une floraison de commentaires. Il paraît ainsi que ce conte à moutir debout est un vrai manifeste sur la meilleure facon de ne pas vivre conché, en Iran et allleurs, sur le plan politique aussi bien que métaphysique. Mais on pourrait également metire l'accent sur l'art de ménager le suspense, sur la dimension surréalisante et



sur l'idée selon laquelle on n'a jamais autant besoin d'autrui qu'au moment où l'on veut s'en passer. Aussi n'est-ce pas faire un moindre usage de la liberté à laquelle ce film invite (serait-elle celle de mourir) que de voir précisément en elle le principe fondateur de ce film. Et, plus généralement, de l'œuvre de

Ainsi la mise en scène, en ne re-

trême simplicité - travellings véhiculaires et dialogues en champ-contrechamp sur le mode marche-arrêt, parvient à faire d'une idée (l'existence prouvée par le néant) une forme (le mouvement prouvé par l'immobilité). Qu'est-ce en effet que Le Goût de la cerise, sinon une marche funèbre où la poussière ne s'élève que pour mieux retourner à elle-même, une

sillonne dans sa caisse un monde en chantier, débarquant aussitôt qu'embarqués ses passagers?

S'en serait-il tenu ià achevant son film par cette orageuse éclipse de lune qui plonge dans le noir absolu le visage de Badii dans son trou. Kiarostami aurait déià signé un très grand film. Mais non, Le Goût de la cerise se termine un ton au-dessus, par un petit matin et

misme, quand l'écart entre la banalité de ce qui se passe à l'écran (la fin du tournage saisie par une caméra vidéo) et l'émotion suscitée par ce finale serait plutôt de l'ordre du mystère absolu, du tremblement sacré. Le changement de registre visuel et narratif, par la vacuité soudaine qu'il introduit, fait l'effet d'une commotion nerveuse. Acteurs et figurants se reposent et s'amusent dans l'herbe tandis que s'élève une véritable marche funèbre – St James Infirmary loue à la trompette.

Cette séquence suggère que le film pourrait n'être rien d'autre qu'une vaste opération alchimique destinée à introduire ce morceau de musique, en le portant à son plus haut degré d'émotion et de déchirement. Tandis que Kiarostami, enfin, derrière sa caméra, déclare que le tournage est terminé. Ou'en somme tout cela était du cipéma, et que la vie continue. Selon gu'on le croie ou non – signe ultime de l'extraordinaire richesse de ce film -, cette séquence sera considérée comme une nupture ou comme une apothéose. Elle est sans doute les deux à la fois, laissant en suspens ces questions: pour qui sonne le glas de St lames Infirmary? Et qui réalise cette séquence finale? Oui est le mort, et oni le cinéaste? Pure œuvre d'art. Le Goût de la cerise est un avis de recherche lancé après lui-même. Toute information complémentaire sera la bienvenue.

# La route en zigzag d'un prince de la mise en scène

iranien est doux et chantant, mais nul n'a un authentique cinéaste - entre l'exactitude de l'enphrasé aussi suave qu'Abbas Kiarostami. La musique des mots, la longue silhouette et le visage anx traits fins, le sourire à la fois franc et réservé.

PORTRAIT.

Abbas Kiarostami est un perfectionniste à la volonté de fer, dont l'exigence dans la rigueur frise la cruauté

la discrétion du regard derrière les lunettes fumées font la présence aristocratique de ce cinéaste qui semble s'être imposé parmi les plus grands, comme si ce rang lui revenait de droit. Mais comment se contenter des apparences, à propos d'un explorateur des images comme ce pseudo-naif? Depuis ses débuts, avec de « toutes simples histoires d'enfants », ses films figurent parmi les plus profondes interrogations contemporaines des systèmes de représentation, dont Devoirs du soir (1989) et Close-up (1990) constituent

deux sommets exemplaires. Ses débuts, ce sont ceux d'un graphiste et d'un manuel (Kiarostami est resté peintre et photographe, à l'occasion artisan du bois et du cuir) qui s'avise un jour d'utiliser le cinéma au sein d'un organisme public, l'Institut pour le développement intellectuel des enfants et adolescents. Dans ce cadre, il réalise à l'âge de trente ans son premier court métrage, Le Pain et la rue (1970). Dès son premier film se manifeste l'usage du cinéma dont il est capable : un usage qui touche à l'essence même du cinéma, c'est-à-dire le point

C'EST LA VOIX qui frappe d'abord. Le parier d'intersection - chaque fois réinventé, par chaque construction, la mise en scène, qui a été légitimeregistrement du réel et la création d'une forme personnelle.

Ce rapport au monde qu'il déclinera sur un grand nombre de thèmes passera à travers la censure de la dictature du chah, les turbulences de la révolution islamique, la répression qui se déve-loppe avec le régime khomeiniste et surtout la guerre contre Pirak. Attaqué souvent (y compris en Occident, dès les débuts, par ceux qui préféreraient les artistes morts ou en prison), Klarostami invente un chemin très étonnant par sa cohérence et sa souplesse, le recours au document, le rôle donné aux enfants, la manière de repasser différemment par des voies déià empruntées. Cette stratégie est symbolisée par une route en zigzag, figure commune à Où est la maison de mon ami ? (1987), Et la vie continue (1992), Au travers des oliviers (1994) et Le Goût de la cerise (1997), bien que ce dernier, par son sujet, ne fasse pas partie de la même série.

UNE LIBERTÉ CONSTRUITÉ

Chez celui qui, par la parole et le silence, trouve la force de parcourir ce chemin-là, la douceur de la voix n'est pas un leurre, elle traduit une authentique élégance d'esprit. Mais un masque, tout de même : cehn de la volonté de fer d'un perfectionniste, dont on sentait l'exigence dans la rigueur frisant la cruauté dès le premier long métrage, le spiendide Passager (1974), comme dans le portrait du cinéaste filmé par Jean-Pierre Limosin pour l'émission « Cinéma de notre temps », et où il retrouvait l'interprète de ce film devenu adulte. Comme la douceur de l'homme Kiarostami, la liberté de ses films est construite. Et c'est cette

ment consacrée d'une Palme d'or, après l'hommage depuis longtemps rendu par ses pairs, de Kurosawa à Tarentino en passant par Moretti.

Attributaire en 1992 d'un prix Rossellini qui le désignait comme l'un des rares hétitiers du père du néoréalisme. Kiarostami vient de recevoir à l'Unesco un prix Fellini. Le paradoxe n'est qu'apparent : si le cinéaste de La Dolce Vita symbolise. à l'opposé de celui de Rome ville ouverte, un cinéma « fabriqué », le cinéma de Kiarostami démontre la fausseté d'une telle opposition. Ainsi de la métaphore de la route, filmée depuis la voiture, figure de style obstinée de ses films. Kiarostami, artisan prudent qui ne recourt jamais à l'abstraction ni aux généralités, dit simplement: « On voit des voitures dans mes films parce que c'est dans ma voiture que je passe le plus de temps. C'est mon seul bureau.

De ce lieu banal par excellence, il a fait une extraordinaire machine de vision. Puis, dans Le Goût de la cerise, un dispositif scénique unique: « On ne peut être que deux à l'avant de la voiture : celui qu'on ne voît pas, ce n'est pas l'interlocuteur du personnage qui se trouve à l'écran, mais la caméra. Les protagonistes du film ne se sont jamais rencontrés durant le tournage, je les ai présentés les uns aux autres après. » Ce n'est pas seulement une astuce de réalisateur, c'est la manière dont lui-même avec la caméra s'inscrit au cœur de la mise en scène. Et. ainsi, découvre et construit à la fois la route que son cinéma parcourt.

Jean-Michel Frodon

\* Abbas Kiarostami, Cahiers du cinéma ; 144 p.,

## L'Iran se réconcilie peu à peu avec son fils prodigue

TÉHÉRAN

Lorsqu'Abbas Kiarostami reçut à Cannes la consécration suprême. l'Iran était trop occupé par l'élection surprise de son nouveau président, le « libéral » Mohammad Khatami, pour consacrer à l'information toute l'attention qu'elle méritait. Et si, à l'aéroport, un important groupe d'amis et de supporteurs était tout de même venu le féliciter, il se trouva aussi un comité d'accueil hostile, lui reorochant violemment l'accolade donnée en public à Catherine Deneuve au moment de la remise de la Palme d'or. Cette double réaction témoigne de l'ambivalence du statut du plus grand cinéaste iranien alors même qu'il a puissamment contribué à inscrire son pays parmi les grandes nations de ciné-

Pourtant, quelques jours après le retour du réalisateur, les professionnels du cinéma lui rendaient hommage, au cours d'une cérémonie inimaginable quelques années plus tôt. Incontestablement, le ton des officiels a changé. Longtemps, il fut accusateur: la reconnaissance internationale rendait suspecte l'œuvre d'un cinéaste qu'on disait à la solde des Occidentaux. Ses films étaient jugés trop peu « engagés », voire ~ suprême insulte - pas assez « traniens ». Mais on perçoit une première évolution en 1994, quand Au travers des oliviers est sélectionné à Cannes et, surtout, l'année suivante, pour les Oscars. Il devient difficile pour les autorités de renier l'image enfin positive de l'Iran que Kiarostami véhicule. Une hostilité persistante ressemblerait même à une mala-

dresse de mauvais goût. L'accueil réservé au Goût de la

cerise confirme cette évolution. La cérémonie de remise du prix Fellini à l'Unesco à Paris, le 13 novembre, a été évoquée favorablement dans la presse. Présentant le Festival du film religieux, organisé en marge de la Conférence islamique début décembre, le nouveau vice-ministre du cinéma. Sevfoliah Dad a même déclaré qu'à ses veux le film religieux par excellence est Où est la maison de mon ami? On est loin du temps où la sortie de la suite de ce film, Et la vie continue, était condamnée parce qu'on y voyait utilisées une voiture française et des affiches en français - grave péché pour un régime hanté par l'« invasion cultu-

**UN SUJET INTRIGANT** 

Hors des cercles cinéphiles, Kiarostami n'est pourtant pas une vedette en Iran : ses films y ont été trop mal distribués pour per-mettre une véritable reconnaissance. D'autant que son style apparaît comme très novateur. \* Kiarostami est semblable à Mowlana, ce poète mystique du XIIF siècle, qui rend limpide la complexité de la philosophie, et qui nous transmet tout simplement ce qu'est la vie », affirme ainsi un exégète iranien de son œuvre, au vu du Goût de la cerise, pas encore sorti sur les écrans mais qui circule déià en vidéo, sous le manteau. Le film intrigue à cause de la Palme d'or, mais aussi par son sujet : interdit par la religion, le suicide est aussi très généralement condamné dans une société qui ne reconnaît aucune liberté aux humains face à un destin considéré comme tracé à l'avance.

Agnès Devictor

## De brutales photos de famille

Un frère. Le premier film à percussion et aux images fortes d'une jeune cinéaste

ì

Film français de Sylvie Verheyde. Avec Jeannick Gravelines, Emma de Caunes, Nils Tavernier, Emmanuel Nicolas, Karole Rocher, Aurelie Berrier, Ann Gisel Glass. (1 h 30.)

\* La lutte des classes, c'était le bon temps, les pauvres avaient des dents »: c'est pour des répliques comme ça, provocatrices à bon compte, qu'on reste en retrait devant Un frère. Tout comme cette déferlante d'énergie, ce cinéma photographe de mode, et dans choc dont la jeune réalisatrice, formidablement servie par ses comédiens, projette les éclats avec line, danse comme un else sensuel,

une efficacité certaine, mais sans tombe amoureuse du copain « vetoujours parvenir à convaincre de sa nécessité. Ce premier long métrage oscille ainsi entre une urgence réelle, qui vient des corps des interprètes, et quelque chose de plus appliqué dans le déroulement des événements.

il est possible, sans que cela change grand chose, qu'il y ait une métaphore autobiographique à la fois dans l'histoire du « frère », Loic, tentant d'échapper à la fatalité de la banlieue en devenant celle de sa petite sœur, Emma. Emma ne lit pas Flaubert mais Cé-

nu de la haute » de Loic, au grand trouble furieux de celui-ci. Loic et Emma, Jeannick Gravelines et Emma De Caunes sont formidables, et aussi Nils Tavernier dans le rôle de Vincent le copain « d'en-decà du périphérique », Emmanuel Nicolas, le pote junkie aux infinies embrouilles, Karole Rocher, l'ex de Loic. A l'écran, ces personnages existent, Sylvie Verhevde les a rencontrés sans doute, ailleurs,

On regrette d'autant plus qu'elle éprouve le besoin d'en rajouter dans les effets d'images, de cadrages ultraserrés et de caméra

« dans la vie » comme on dit.

portée, et dans les rebondissements de scénario. On regrette plus encore que, pour sauver ses « héros » (Loic, Emma et Vincent), leur ouvrir un avenir, elle ait be soin de sacrifier les losers. L'enjeu - très fort - d'Un frère concerne la peur de s'en sortir, l'intériorisation d'un état de faiblesse irréversible par les exclus de la réussite sociale. Il est dommage que la réalisatrice, si elle démontre son savoir-faire, ait choisi une construction du récit qui sépare aussi radicalement les gagnants des



# Gaston Kaboré rêve de tourner avec **Denzel Washington**

Le Festival des trois continents de Nantes rend hommage au cinéaste burkinabé

> **OUAGADOUGOU** de notre envoyé spécial

Grand rendez-vous des cinématographies d'Afrique, d'Asie et d'Amérique latine, le Festival des trois continents de Nantes, dont la dix-neuvième édition se déroule du 25 novembre au 2 décembre. consacre cette année un hommage au cinéaste burkinabé Gaston Kaboré. Il y a, au début de Zan Boko, deuxieme film du cinéaste, une longue scène d'accouchement dans un village du Burkina. Les matrones vont prévenir les vieilles : la naissance se passe mal, le mari doit accomplir le rite de l'eau. Les vieilles s'adressent à leur tour au chef pour obtenir la permission de procéder à la cérémonie. Et le chef va enfin demander au jeune père d'invoquer les puissances qui aideront sa femme. « C'est une magistrale perte de temps, contraire à tout ce qu'on enseigne dans les écoles, reconnait Gaston Kaboré, avec un grand sourire. Mais je voulais montrer comment l'information circule dans un village, le temps qu'il lui

Ce souci du temps villageois, ce respect pour la tradition, cet amour de la langue moré classique, telle qu'elle se parle sur le plateau mossi autour de Ouagadougou, ont fait la réputation de Kaboré. On dit alors qu'il réalise des films de brousse. Mais un film de brousse se passe au village, il est long et lent, il ne s'v passe pas grand-chose et l'on n'y voit que des paysans. En fait, aucun des quatre longs métrages de Kaboré ne correspond à cette description. Wend Kuuni, le premier, sorti en 1982, est l'histoire d'une transgression si grave qu'elle provoque une mort et la transformation

d'une communauté : Zan Boko montre autant Ouagadougou et sa faune que la campagne : Rabi est un film bref et émouvant sur l'en-fance et la vieillesse, effectivement situé dans un village. Et Buud Yam, qui vient de sortir en France et a remporté un succès populaire énorme au Burkina Faso, est un conte épique situé au XIX siècle, un road movie pour un pays sans

C'est vrai, dans ces films, la ville est au mieux ignorée, au pire peinte sous les traits les plus sombres. Pourtant, le cinéaste a grandi à Ouagadougou. Son expérience villageoise, il l'a vécue par procuration, à travers sa grandmère. « Elle avait sa case dans la concession de mes parents, juste à côté de l'endroit où j'habite. Elle vivait encore comme au village, nous racontait des histoires. Elle est morte pendant que je vivais à Paris, je n'ai pas pu lui dire au revoir. »



est inférieur à 3 000 F. L'appétit de

cinéma ainsi démontré va de soi

pour le réalisateur. Mais il ne veut

surtout pas que l'on dise que sa

#### Le programme

Outre l'hommage à Gaston Kaboré, le Festival des trois continents adresse cette année un coup de sombrero à Pedro Armendariz père et fils (tous deux acteurs, le second également producteur), un coup de keffieh aux cinéastes égyptiens Hassan El Imam et Ezzedine Zulfikar, spécialistes du mélodrame dans les années 50 et 60. Toujours curieux de cinématographies méconnues, les frères Jalladeau, codirecteurs de la manifestation, présentent un panorama du cinéma ouzbek.

Le volet « historique » du programme est constitué d'un retour sur la nouvelle vague japonaise, avec un film de chacun des ténors du mouvement: Oshima, Imamura, Yoshida, Teshigahara, Shinoda, Masumura... Parmi les douze films de la compétition, l'Asie domine toujours largement, et on remarque l'apparition inattendue de la Thailande avec deux films. Hors compétition, il faudra notamment guetter le beau Murmur of Youth (Taiwan), Le Voyageur venu du Sud (Iran) ou le nouveau film du Tunisien Nouri Bouzid, ainsi que, en ouverture, la nouvelle réalisation du Turc Omer Kavur, La Tour de l'horloge, et, en clôture, le splendide film chinols Le Voyage vers Xia-xia.



Gaston Kaboré en mai, pendant le Festival de Cannes.

manière de faire des films est celle qu'il faut à l'Afrique. «A chaque fois qu'un film africain sort, on veut y voir un manifeste sur le cinéma. Personne ne veut avouer que ce n'est qu'un film, bon ou mauvais, raté ou réussi. Il faut toujours l'investir du destin cinématographique d'un

En quinze ans, Kaboré a réalisé quatre films, dont un seul, Zan Boko, a été un échec commercial. Wend Kuuni détient toujours le record des entrées au Burkina, et son succès dans les festivals et auprès du public français (80 000 entrées) en a fait une opération commercialement viable. Et. pourtant, le réalisateur prévoit de consacrer l'année qui vient à la recherche du financement de son prochain film sans aucime garantie de succès. Il voudrait réaliser un projet qui lui tient à cœur : l'histoire d'un jazzman américain qui découvre ses origines africaines. Mais Gaston Kaboré pense avoir de meilleures chances avec un scénario qui montre comment un historien africain est précipité dans l'histoire de sa propre famille, qui fut mêlée à la mutinerie des travailleurs de l'Office du Niger, un projet pharaonique mis en œuvre par l'administration coloniale française dans les années 40.

#### L'ESPOIR DE LA VIDÉO

De toute façon les financements viendront du Nord, de l'Union européenne, des télévisions occidentales. Bien sur, le Burkina Faso a largement participé au financement de Buud Yam (qui a coûté 10 millions de francs) en prenant en charge les équipes, mais cet effort, qui vient de l'un des pays les plus panyres du monde, rencontre forcément ses limites. Inutile, d'autre part, de compter sur le secteur privé, européen ou africain. « Il faut diminuer encore nos coûts, affirme Kaboré, *pour arriver à équilibrer nos* budgets gràce à nos propres marchés. » Pour cela, il a créé Cinecom, une petite entreprise de cinéma, où des collaborateurs qui le suivent depuis Wend Kuuni peaufment du mieux qu'ils le peuvent la préproduction afin de réduire les frais de

тоитпаде. Le patron de Cinecom trouve un certain réconfort dans le développement des productions en vidéo au Ghana. Là - comme au Nigeria on produit et on réalise en VHS, très vite, des films qui sont d'abord projetés dans des salles de quartier avant d'etre diffusés en cassettes à des prix qui défient toute concurrence, et surtout celle de la piraterie. Gaston Kaboré est persuadé que l'avenir des images africaines passe par ce cinéma à bon marché, mais aussi par les fictions télévisées. Il a déjà écrit trois comédies de 13 minutes, qu'il voudrait confier à de jeunes réalisateurs. Mais il rève aussi de s'affranchia des contraintes de la pauvreté. [] parle avec affection de ses acteurs comptables, secrétaires ou infirmières à la ville -, qui retrouvent le moré de leurs aïeux paysans, qui sont assez justes pour que les gens de la brousse se reconnaissent en eux. « Mais on ne peut pas leur demander d'oser, comme à des acteurs professionnels. En même temps, à qui le demander ? Pour mon personnage d'historien, je réve de Danny Glover, de Denzel Washington... Mais comment être sûr de la justesse du texte anglais? . De ces obstacles, Gaston Kaboré a déjà triomphé quatre fois. En quinze ans, ce n'est pas beaucoup, tout juste le temps de construire une œuvre.

# La conversion d'un nazi 6 à la douceur tibétaine

Sept ans au Tibet. Quand Annaud imite Spielberg

Film américain de Jean-Jacques Annaud. Avec Brad Pitt, David Thewlis, Jamyang Wangchuck, B. D. Wong, Mako. (2 h 15.)

Il était à craindre que Sept ans au Tibet soit enterré avant même d'être vu. Sous le dossier des relations entre Hollywood et la Chine, qui auront fait d'une série de films sur le Tibet un enjeu économique plus que cinématographique. Et sous les polémiques déclenchées par la révélation du passé nazi d'Heinrich Harrer, l'alpiniste autrichien héros du film, et la manière dont il tenta longtemps de le dissimuler (Le Monde daté 23-24 110vembre).

Rien de cela pourtant ne semble être le problème d'un film qui, tout en évoquant brièvement les origines de Harrer, se veut l'histoire d'une rédemption plutôt que celle d'un sportif de haut niveau commandité par le IIIº Reich. Harrer, Brad Pitt aux cheveux blonds coupés court, tel qu'on le découvre au début du récit, est surtout défini par sa volonté de réussir ; cet égotiste forcené fait peu de cas de sa jeune épouse, abandonnée, enceinte, dans une Europe en convulsions, et, plus tard, mettra en danger ses compagnons de cordée lors d'une expédition dans l'Himalaya. L'engagement nazi d'Harrer ne serait donc que la manifestation d'une opportunité saisie par un individualiste exalté, prêt à tout pour

mener sa carrière d'alpiniste. Adapté des mémoires d'Harrer (Sept ans d'aventures au Tibet, Atthaud) relatant ses deux traversées de l'Himalava et son séjour de cinq ans à Lhassa, Sept ans au Tibet ressemble à une version colorisée de La Liste de Schindler, dont il reprend, volontairement ou non, la structure dramatique. Schindler laissait son cynisme de côté pour sauver un groupe de juits, et Brad

Pitt fait de même, avec le zèle très spielbergien de celui qui, conscient de ses errements passés, se met à corriger le tir avec un acharnement stupéfiant. La scène finale, qui met en scène la facilité déconcertante avec laquelle les armées chinoises annexent le Tibet, est édifiante. La douleur des Tibétains ne pèse alors pas grand-chose face à la fureur désespérée de Brad Pitt.

Sept ans au Tibet est un film hollywoodien. C'est sa force, puisqu'il met en œuvre une débauche d'effets au service d'une rigueur historique où prévaut le souci du détail, et qu'il se déroule dans des décors somptueux, censés rendre compte de l'ampleur du sujet. Une ampleur qui se paie aussi par plusieurs longueurs : le film donne effectivement l'impression de durer... très longtemps. Et le récit, sans ambiguité, tue tout effet de

Harrer raconté par Annaud aura été un homme ordinaire. Un salaud intégral au début du film et un homme remarquable à la fin. Précepteur modèle, d'une humilité renversante lorsqu'il se prête à l'édification du jeune dalai-lama, d'une tendresse infinie lorsqu'il tente finalement de renouer avec sa femme et de connaître enfin son fils. Sept ans au Tibet est un film sans enjeu pour le spectateur. Inutile de rechercher Harrer, c'est sur Brad Pitt que l'on retombe à chaque instant, sex-symbol que tien ne peut se permettre de bousculer. Nazi sur les bords, mais touiours séduisant. On avance dans Sept ans au Tibet comme sur ui s sentier de haute montagne parfai tement balisé, en sachant où l'ori va, avec la certitude rassurante que: les fantômes du passé ont tous été

Samuel Blumenfel d

#### LES NOUVEAUX FILMS

SENZA PELLE (ÉCORCHÉ VIF)

Ce deuxième long métrage d'Alessandro d'Alatri, sélectionné voilà trois ans à la Quinzaine des réalisateurs du Festival de Cannes, aura mis plus de temps que de raison à trouver un distributeur. Senza Pelle est un film honnête, dont le scénario, digne de l'univers de Stefan Zweig, et la juste interprétation constituent les atouts majeurs. Un couple modeste, Gina et Riccardo, est en butte aux assiduités dont un jeune bourgeois à l'esprit dérangé, Saverio, accable Gina. Traversant successivement les registres de la peur, de l'ambiguïté et de la pure invraisemblance, le film conjugue de façon intéressante l'approche réaliste et la fantaisie du conte, au service d'une allégorie des rapports sociaux. L'absence d'une idée forte de mise en scène, ainsi qu'une fin passablement mièvre, ne permettent pas cependant au film d'emporter entièrement l'adhésion. J. M. Film italien d'Alessandro d'Alatri. l'adhésion.

Avec Anna Galiena, Massimo Ghini, Kim Rossi Stuart. (1 h 30.)

SLING BLADE Karl Childers est un attardé mental qui a passé vingt-cinq ans dans un hôpital psychiatrique. Enfant, il a tué, avec une faux, sa mère et l'amant de celle-ci surpris en pleins ébats. Il trouve enfin un travail de mécanicien et devient l'ami d'un jeune garçon, Frank. Ce film repose sur une forme de suspense très classique : le héros parviendrat-il à s'intégrer dans la société mal-gré son « handicap » ? Evitera-t-il la répétition du geste fatal qui l'a condamné à la téclusion? Sling Blade est la première réalisation de Billy Bob Thornton, scénariste de films indépendants qui s'est investi dans ce projet jusqu'à en incamer le rôle principal. Son interprétation d'un attardé mental attendrissant, un ceil fixé pourtant sur la ligne bleue des Oscars, est d'ailleurs son apport le plus intéressant. Dans le décor d'une Amérique rurale, peuplée de buveurs de bière, musiciens du dimanche, amateurs de rock campagnard, le trajet de Karl Childers prend, petit à petit, la forme d'une tragédie inéluctable. Thomas Sotinel Mais le déroulement implacable portées à une date ultérieure.

des événements dépend d'artifice:s qui viennent contrecarrer la créd lbilité du récit, tout comme les tro p utiles accès de lucidité qui saisissent régulièrement le persorinage principal chaque fois que cella arrange le scénario.

J.-F. R. Film américain de Billy Bob Thorri-

ton. Avec Billy Bob Thornton, Dwigi it Yoakam, J. T. Walsh, Lucas Black.

**SOUS LES PIEDS DES FEMMES** 

Ava et Moncef ont milité, en 195 3, au sein d'un réseau clandestin clu FLN, dans le sud de la France. Pr ès de quarante ans plus tard, le couple s'apprête à recevoir Amin, l'ancien responsable de le ur groupe, avec lequel Aya a vécu une brève passion amoureus.e. Construit sur le chevauchement i ncessant des deux époques par 1:etours en arrière successifs, ce piremier long métrage de Rachi da Krim affiche de complexes ambitions. Il se veut à la fois une tentative d'analyse critique de la lutte de libération à l'aune de la faillite algérienne contemporaine, un regard émancipé sur le statut cles femmes dans le monde arabe et le portrait circonstancié de l'u.ne d'entre elles, détaché du cane las psychodramatique installé d'entrée par le retour d'Amin. Cela fait crourir au film beaucoup de lièvres ià la fois, sans qu'il parvienne à en attraper un seul, en raison de la lourdeur démonstrative de son mes-

Film français de Rachida Krim. A vec Claudia Cardinale, Mohamed Ba kri, Yorgo Voyagis, Nadia Farès. (1 h . 25.)

■ LE GOÛT DE LA CERISE Lire page 27

**UN FRÈRE** 

SEPT ANS AU TIBET

En raison de la disparition de la 🚜 chanteuse Barbara (Le Monde: du 26 novembre et de ce jour, page 29), les critiques des autres nouveaux films de la semaine, Oinceri, Hercule, Addicted to Love et Une mort programmée sont re-



随着 s 作984か 体を pic - \*\*\*

**受験 50** × ・・・・

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

درو سه انتها

24 A Sales

and the second second

· este to

Acres 16

**经货船** 2000 000 000

344 多流电光 第二十二

المراوري الجيواجي

 $(1+\varphi_{i},\varphi_{i})=\varphi_{i}^{(i)}, i=2\varphi_{i}^{(i)}$ 

10 K 20 62 19 19 19

Algebrasia

 $(\mathcal{A}_{i}) \cong \{ \phi_{i} \in \mathcal{A}_{i} \mid \mathcal{A}_{i} \in \mathcal{A}_{i} \}$ 

Grand The Co

Been to

فعوج أفهريها يربون

a jednosta producer i se se se

And the second

🛊 promise (1977)

·1.100/**维**的特殊分类

- 200

1889-11-11-1

فالمرازية والمسترورية

ese deservices

grant at the second second

Section of the section of

acide se<sup>de</sup> in

ميدافع العالي ليسم

MARIE CONTRACTOR

المعادية والمعار المقرر

A Harris Com

Act 14 14 14

New York

Berger --

Mary North .

Company of the Company of the

Marie .

Mary the Salt I see a few of the

**新**学中的 一下

Section -

李朝 海南海 一一

The second second

**建度** 

Land Beller

72.2 (- N. - 1)

Barry Barry

San and the second second

5.1

<u>ੂ</u> ≱\_

12.25

A ...

-7

-r.

100

Æ. . . .

- Arre

4.5

٠ ال المحمد

20 m

Figures was a fire

BROKET OF

AND SERVICE

Bar Garage and Art 1

. . .

# Barbara sera inhumée jeudi 27 novembre au cimetière de Bagneux

De nombreuses personnalités ont rendu hommage à l'artiste morte lundi 24 novembre

La mort de Barbara, à l'âge de soixante-sept ans, a suscité de l'émotion, non seulement parmi ses conquis et qui rassemblait plusieurs généra-du hommage à la grande artiste qu'elle était, de l'émotion, non seulement parmi ses

admirateurs, ce public immense qu'elle avait tiques et artistiques du pays, qui ont toutes ren- gner la singularité de Barbara. ciation de solidarité avec les en-

parents. »

fants malades du sida, « apprend

avec beaucoup d'émotion la mort

de Barbara »: « Dès la création de

SolEnSi, elle a été à nos côtés dans

la plus grande discrétion, s'investis-

sant auprès des enfants et de leurs

Elle avait fait don à SolEnSi des

droits d'auteur sur sa chanson

Sid'amour. De même, elle avait lé-

gué à l'association Act Up ceux de

Le Couloir, une chanson évoquant

l'hôpital, la solitude et la douleur

La chanteuse, qui, après avoir

combattu la peine de mort, allait

régulièrement à la rencontre des

elle », souligne Marc Nectar.

da, les chanteuses Régine, Véro-

nique Sanson et Catherine Lara

ont manifesté leur émotion. Le

Syndicat national de l'édition pho-

nographique (SNEP) a salué cette

« artiste exiceante qui a toujours.

avec une émotion incomparable.

porté au plus haut l'art de la chan-

Seion le président de la Répu-

blique, « pour tous ceux qui l'ai-

maient et qui appartenaient à

toutes les générations, elle était une

amie en même temps qu'une

grande dame. Sa voix nous manque

déjà ». Le premier ministre salue

« un engagement toujours renouve-

lé pour la justice et au service des

outres »; Lionel Jospin admirait sa

«fragilité» et, selon lui, «elle a

tant donné à son public qu'il se sent

Pour Catherine Travtmann, mi-

nistre de la culture. « la chanson

française nerd une voix unique, re-

connaissable aux premiers accents,

une présence mystérieuse.

Sid'amour reste dans nos mémoires

comme l'un des plus beaux chants

Dans le village de Barbara et à

l'Hôpital américain, des registres

de condoléances ont été ouverts.

Samedi 29 novembre, à 17 heures,

France-Culture rediffusera le der-

nier entretien radiophonique ac-

cordé par Barbara, enregistré dans

sa maison de Seine-et-Marne en

(Publicité)

CULTURE ET CITOYENNETÉ

Thème de la 3° université d'automne

de la Ligue des Droits de l'Homme

29 et 30 novembre 1998

Cité universitaire - maison internationale

Renseignements et inscriptions:

Ligue des Droits de l'Homme

27, rue Jean-Dolent - 75014 PARIS

[él. : 01-44-08-87-29. Fax : 01-45-35-23-20

Envie de skier?

Préparez votre séjour

sur Minitel

3615 LEMONDE

Catherine Bédarida

quiourd'hui orphelin ».

d'amour ».

« UNE GRANDE DAME »

des malades du sida.

« C'ÉTAIT une grande artiste, et chanteuse possédait « une écriture ment où l'artiste créait sa comédie non une star. Elle ne voulait exister que par son travail », a déclaré Jacques Attali, ancien consellier spécial de François Mitterrand, qui, comme des dizaines de personnalités politiques ou artistiques, a réagi mardi 25 novembre à l'annonce de la mort de Barbara (Le Monde du 26 novembre). Jacques Attali avait écrit pour elle le texte de la chanson Coline, qu'elle avait interprétée à Mogador en 1990.

« Je l'avais récemment convaincue d'écrire ses Mémoires. » Il avait mis l'auteur-compositeur en relation avec Claude Durand, PDG des éditions Fayard. Barbara était parvenue « à mì-chemin » de son manuscrit, indique Claude Durand. «Dans la mesure où elle n'avait plus de contact sur scène avec le public, elle avait décidé de l'avoir par l'écrit. » Elle envoyait à l'éditeur ses feuillets par fax chaque matin. « le lui répondais une demi-heure aurès, explique Claude Durand. Nous avions une sorte de dialogue auotidien. >

MÉMOIRES INACHEVÉS

Dans ces Mémoires, Barbara raconte ses débuts difficiles, la mort de son père qui lui a inspiré Nantes, mais elle évoque aussi « des gens de rencontre, manifesimpérieuse, scandée, à l'image de ses chansons », observe Claude Durand. Le titre de ces Mémoires n'était pas arrêté. En vertu de la loi sur la propriété intellectuelle, les éditions Fayard ne peuvent publier le manuscrit inachevé qu'avec l'accord des ayants droit de l'artiste.

Les éditions Calmann-Lévy ont d'ores et déjà annoncé leur intention de ressortir l'album biographique Barbara, publié en 1990. Son auteur, Marie Chaix, a été la secrétaire de la chanteuse de 1964 à 1969. La romancière de L'Age du tendre (Points-Seuil) avait préparé cet album avec Barbara au mo-

très personnelle, haletante, très co-musicale, Lily Passion, avec Gérard lorée, très imagée, à la fois tendre et Depardieu. « Je la revois, assise sur son canapé, rue Rémusat, Elle rigit beaucoup, elle était très drôle et avait beaucoup d'humour », a déclaré Marie Chaix en apprenant sa

> Comme beaucoup de ceux qui ont connu Barbara, Jacques Attali insiste sur sa discrétion. « Elle était venue dans les prisons pour parler du sida, mais elle voulait qu'aucun journaliste ne soit prévenu. » Des associations de lutte contre le sida aux habitants de son village de Précy-sur-Marne (Seine-et-Marne), les bénéficiaires de la générosité de Barbara ont manifesté hier leur gratitude. SolEnSi, asso-

#### L'évolution souvent foudroyante du choc toxi-infectieux

Un choc toxi-infectieux est une insuffisance circulatoire aigné compliquant l'évolution de certaines infections, en général bactériennes. Ce type de choc, d'évolution souvent foudroyante, peut survenir en particulier chez des patients souffrant de septicémies (infection générale grave de l'organisme, caractérisée par des décharges importantes et répétées de germes dans le sang), le plus fréquemment causées par des entérobactéries ou des staphylo-

Outre les signes d'insuffisance circulatoire aigué, le principal signe clinique est une très forte fièvre (ou, au contraire, une chute brutale de la température corporelle) s'accompagnant de frissons. C'est l'absence de cause évidente - cardio-vasculaire, hémorragique ou toxi-allergique - à cet état de choc qui permet de poser le diagnostic. Le risque principal est que cet état ne devienne irréversible, célébrités qu'aux anonymes ». La avec en parell cas l'apparition d'une insuffisance rénale aiguê.

## Un humour acide, féroce, tendre aussi

DANS LES ANNÉES 80, elle a un peu forcé son | tomber des têtes, à la fin ça m'embête. Et mon mari le image de « grand oiseau blessé par la vie », qui fait | président, qui m'aime bien, qui m'aime tant, Quand frémir les adolescents, au point que certains ont ou- | j'ai le cœur qui flanche, tripote la balance »... blié à quel point Barbara était drôle, acide, avec quelle jubilation elle maniait l'humour, tour à tour noir, féroce et tendre. Petit joyau du genre, Les Mignons, l'histoire de ces hommes qui « entrent dans notre existence » « avec des yeux plus grands que le ventre, avec des mots plus grands que le cœur ». Ils s'installent, « ronronnent dans nos corbeilles et viennent manger dans nos mains, puis de bonheur ils s'ensommeillent : ça nous fait de joyeux matins ». Un jour, « ils refument la pipe, qu'ils avaient jetée aux orties ; et voilà qu'ils prennent en grippe la cage qu'ils s'étajent choisie ». On « leur ouvre tout grand la porte », « dommage, ils étaient bien mignons ». « Et voilà t-y pas qu'ils reviennent »... Alors, bien sûr, on recommence, « ils sont tellement mignons. Mignons » - avec la ponctuation d'un accord sonnant et un da-

quement de talons au sol. Sans illusions sur les amours humaines, dans la même veine, Barbara récite, comme une comptine : « Chaque fois qu'on aime d'amour, c'est avec jamais et toujours, » « O pouvoir encore et toujours, s'aimer et mentir d'amour. Et bien qu'on connaisse l'histoire, pouvoir s'émerveiller d'y croire... Et rester là, c'est merveilleux, à se rire du fond des yeux. Oh redis-le, redis-le moi, que je suis ta première fois... Comme à chaque fois, à chaque fois, à chaque... » Et la voix se perd

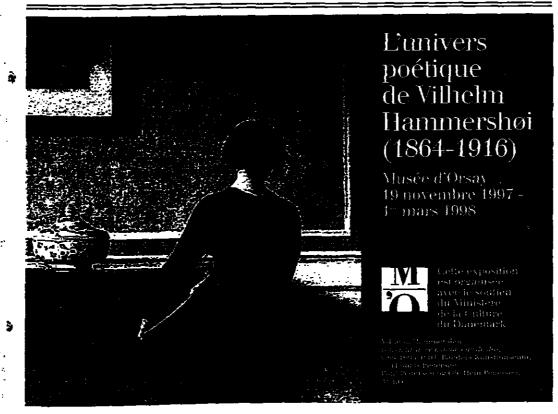
Plus grinçant, dérision de la justice, dégoût pour la peine de mort, on trouve une Barbara sarcastique dans le fameux Si la photo est bonne: « qu'on m'amène ce jeune homme ». « L'a pas plus l'air d'un assassin, que le fils de mon voisin, ce gibier de potence, pas sorti de l'enfance. » « Moi qui suis femme de président, j'en ai pas moins de cœur pour autant. De voir

L'insomniaque qui n'en peut plus, prend trop de somniferes et retrouve « au ciel de [son] lit les pompiers de Paris », s'en amuse sur un rythme guilleret : « Si s'endormir c'est mourir, à laissez-moi mes insomnies, j'aime mieux vivre en enfer que de dormir en paradis. » Cette Barbara-là - avec son rire dans la voix, son œil en coin vers la salle, la bouche gourmande, les mains frappant le piano avec allégresse - est la plus délicieuse. Contre le pathos, elle choisit la dérision : contre le tragique, elle mise sur la complicité moqueuse, la tendresse, le rire.

Barbara se joue des cérémonies convenues. Son enterrement, elle le décrit avec légèreté. « Yaura du monde », c'est sûr, on y verra « les pas belles, les cancanières. Et celles qui ont de la vertu, et de bien méchantes manières », qui se diront « pour passer le temps, à voix basse des bagatelles, tout en se repassant la pelle ». Elle révait que « ce soit au printemps, à l'heure de la belle lumière. Je veux m'en souvenir longtemps, de l'heure de mon heure dernière ». « Et si vous entendez "Ti la la, la la", ma dernière petite chanson, surtout n'en ayez pas de peine. C'est pour dire adieu je vous aime »... Et, tête en arrière, elle terminait par un tonitruant « Amen ».

L'enterrement, le vrai, sera à l'automne. « à Pheure de la hasse lumière », et ils seront nombreux à devoir se forcer pour avoir, comme elle disait, « le cœur à rire ». Il le faudrait pourtant, pour garder l'image de son insolence plutôt que celle d'un excès de grandiloquence, pour retrouver la Barbara qui collectionnait vêtements insolites et bracelets; Barbara la mutine, la lucide. l'ironique radicale.

Josyane Savigneau



## Cabaret chinois

de et par Jérôme Nicolin ries et les mirages, des plus doux - ceux de l'enfance - aux plus ambigus - ceux du cabaret la Grande Eugène, où il a fait ses débuts en scène, avant de tra-vailler avec le groupe TSE, Daniel Schmid ou Luc Bondy. Avec le Cabaret chinois, il réalise un de ses rêves les plus anciens: concevoir entièrement un spectacle, imaginer le décor, les costumes, les lumières, et jouer, seul, à se métamorphoser comme il aime le faire, en dragon, chauve-souris ou impéra-trice. Une belle invitation au plaisir, à l'initiative du Festival d'Automne.

Théâtre Paris-Villette, 211, avenue Jean-Jaurès, 19°. Mº Porte-de-Pantin. 21 heures, les mardi, jeudi, vendredi; 19 h 30, les mercredi et samedi, 16 heures, le dimanche. Tél.: 01-42-02-02-68. De 65 F\* à 135 F. Jusqu'au 21 dé-

cembre. Septuor Vibracordes de Jean-Marie Machado

**SORTIR** 

PARTS ...

Dans la formation montée par le pianiste Jean-Marie Machado, on retrouve certains des jeunes solistes que le jazz et les musiques improvisées en France ont révélé ces dernières années : le saxophoniste Laurent Dehors ou le quitariste David Chevallier; on y trouve aussi

le joueur de zarb Kevan Chemirani, des invités comme l'époustouflant Valentin Clastrier à la vielle à roue sont aussi de la partie. Machado, apparu dans le jazz en trio avec les frères Moutin, a tou jours eu l'oreille voyageuse, le goût d'une écriture à risque et d'orche peu communs. D'un long séjour en Bretagne il ramène des évocations sonores - sans exotisme – avec un spectacle qui a été créé en mai 1996 à Quimper. Dunois, 108, rue du Chevaleret, 13°. MP Chevaleret. 20 h 30, les 26 et 27. Tél.: 01-45-84-72-00, 100 F.

#### METZ T.

Moving Target de Frédéric Flamand Les talents de Frédéric Flamand sont ultiples. Dans les années 80, il faisait du Plan K un lieu obligé du spectacle en Europe. Maintenant à Charleroi, il continue son travail de chorégraphe-metteur en scène, refusant de choisi entre les deux disciplines. L'Arsenal reçoit la demière création, Moving Target. Il est rare que l'artiste, par ailleurs discret, rate sa cible. On aura aussi l'ocdanse de Cannes qui débute le 29 no-

Arsenal de Metz, avenue Ney, 57 Metz. 20 h 30, le 27 novembre, Tél.: 03-87-74-16-16. 100 F et 120 F.



#### **GUIDE**

#### FILMS NOUVEAUX...

Addicted to love de Griffin Dunne (Etats-Unis, 1 h 40), avec Meg Ryan, Matthew Broderick Tcheky Karyo. Le Goût de la cerise

d'Abbas Kiarostami (Iran, 1 h 39). avec Homayoun Ershadi, Abdolhos-sein Bagheri, Afshin Khorshidbakhtari, Safar Ali Moradi, Mir Hossein Noori. Ahmad Ansari.

dessin animé de John Musker, Ron Clements, (Etats-Unis, 1 h 31).

de Makoto Shinozaki (Japon, 1 h 39). avec Susumu Terajima, Miho Uemura, Shoichì Komatsu, Tomio Aoki.

Senza pelie d'Alessandro Alatri (Italie, 1 h 30). avec Anna Galiena. Massimo Ghini.

Sept ans au Tibet de Jean-Jacques Annaud (Etats-Unis,

2 h 15), avec Brad Pitt, Davie Thewlis, B. D. Wong, Mako, Danny Denzongpa, Victor Wong. Sling Blade de Billy Bob Thornton (Etats-Unis,

2 h 15), avec Billy Bob Thornton, Dwight Yoakam, J. T. Walsh, John Ritter, Lucas Black, Natalie Canerday. Sous les pieds des femmes

de Rachida Krim (France, 1 h 25), avec Claudia Cardinale, Feyria Deliba, Nadia Farès, Mohamad Bakri, Yorko Voyagis, Hamid Tassili, Bernadette

de Sylvie Verheyde (France, 1 h 30). avec Nils Tavernier, Emma de Caunes, Jeannick Gravellines, Emmanuel Nicolas, Ann-Gisel Glass, Karole Rocher.

#### TROUVER SON FILM

Tous les films Paris et régions sur le Minitel, 3615 LEMONDE ou tel.: 08-

#### 36-68-03-78 (2,23 F/mn) ENTRÉES IMMÉDIATES:

Le Kiosque Theâtre : les places du jour vendues à moitié prix (+ 16 F de commission par place). Place de la Madeleine et parvis de la gare Montparnasse. De 12 h 30 à 20 heures, du mardí au samedí: de 12 h 30 á 16 heures, le dimanche.

Touiours l'orage d'Enzo Cormann, mis en scène d'Henri Bornstein, avec Michel Baumann, Bruno Abraham-Kremer et Anne Ca-

Cartoucherie-Théâtre de la Tempête, route du Champ-de-Manœuvre, Paris 12'. Mª Château-de-Vincennes, puis navette Cartoucherie. 20 heures, le 26. Tél.: 01-43-28-36-36. De 50 F\* à 110 F.

Le Chevalier à la rose de Richard Strauss, Avec Renee Flemming, Susan Graham, Franz Hawlata, Peter Sidhom, Barbara Bonney, Stuart Neill. Maîtrise des Hauts-de-Seine, Chœur d'enfants et orchestre rection), Herbert Wernicke (mise en

Opéra-Bastille, place de la Bastille. Paris 11°. Mª Bastille. 19 h 30, le 26. Tél.: 08-36-69-78-68. De 60 f à 635 f.

Webern : Quatuor à cordes op. 28. Quintette pour piano et cordes. Schmitt: Quintette pour piano et cordes op. 51. Jean-François Heisse

Auditorium du Louvre, accès par la Pyramide, Paris 1<sup>st</sup>. Mª Louvre . 20 heures, le 26; 12 h 30, le 27. Tel.: 01-40-20-52-29. De 60 F à 135 F. Le 27 nov. uniquement le « Quintette pour piano et cordes » de Schmitt. Orchestre royal

du Concertgebouw d'Amsterdam Schubert: Symphonies nº 3 et 8, « Inachevée », Duos. Charlotte Mar-giono (soprano), Robert Holl (baryton), Nikolaus Harnoncourt (direc-

Châtelet. Théâtre musical de Paris, 1, place du Châtelet, Paris 1ª. Mº Châtelet. 20 heures, le 26. Tel.: 01-40-28-Maxim Vengerov (violog).

Igor Uryash (piano) Œuvres de Mozart, Beethoven, Schu-

mann et Brahms. Salle Pleyel, 252, rue du Faubourg-Saint-Honoré, Paris & . Mª Ternes. 20 h 30, le 26. Tél.: 01-45-61-53-00. De 100 F à 320 F.

Mico Nissim Trio Nicolas Genest Quintet Maison de Radio-France, 116, avenue du Président-Kennedy, Paris 16°. M° Passy. 20 heures, le 27. Tél. : 01-42-30-15-16. 30 F.

Chico Cesar Elysée-Montmartre, 72, boulevard Rochechouart, Paris 18. Mª Anvers. 20 heures, le 26. Tél. : 01-44-92-45-45. REPORT: 1.77. 1.75

#### Trio Wanderer Le violoniste du trio, Jean-Marc Phil-

lips s'étant cassé le poignet, le concert programme le mercredi 26 novembre est annulé et reporté au jeudi 4 juin 1998. Salle Gaveau, 45, rue La Boêtie, Paris 8°. M° Miromesnil. Tel.: 01-49-53-05-

#### RÉSERVATIONS ....

Contes de l'Alhambra 161, rue Saint-Martin, Paris 3.
Mº Châtelet. 11 h 30, le 30. Tél.: 01-44-70-64-10. Location Fnac, Virgin.

#### DERNIERS JOURS.

28 novembre : Fabrice Luchini d'après des textes de Baudelaire, Cèline, La Fontaine et Nietzsche. Gaité-Montparnasse, 26, rue de la Gaîté, Paris 14. M' Edgar-Quinet. Tel.: 01-43-22-16-18. 20 h 30, du mar-di au vendredi, 18 h 15 et 20 h 30, le samedi. 180 F.

28 novembre : Gorki-Tchekhov 1900 d'après Maxime Gorki et Anton Tchékhov, mise en scène de Georges Buisson, avec Mathias Miekuz et Jean-Claude Penchenat.

Artistic-Athevains, 45 bis, rue Richard-Lenoir, Paris 11º. M. Voltaire. Les mardi et vendredi, a 20 h 30, les mercredi et jeudi, à 19 heures; le sa-medi, à 16 heures et 20 h 30; le dimanche, a 16 heures. Tel.: 01-43-56-38-32. 80 f\* et 150 f. (\* Tarif réduit)

## KIOSQUE

#### **EN VUE**

D'après une enquête prospective auprès du public de Canal J et Top Famille, 37 % des enfants de sept à quatorze ans, interrogés sur le président de la République de l'an 2 020, aimeraient qu'il soit un homme. 50 % une femme et 13 % un

■ Comme la publicité sur le tabac est désormais interdite en Grande-Bretagne, la fédération professionnelle de fléchettes, dont les revenus dépendaient du « sponsoring » des fabricants de cigarettes, vient de signer un contrat de trois ans avec un brasseur de bière blonde.

Le bureau européen des consommateurs (Beuc) exige des limitations de vitesse pour les trotteurs de bébés. Un youpala • lancé avance deux tois plus vite qu'un enfant qui marche à quatre pattes. « Ils sont même parfois si rapides que les adultes ne peuvent plus les arreter », s'inquiète lim Murray, président du Beuc, qui fait état de 6 000 accidents et de deux morts depuis l'invention du

L'armée roumaine a organisé, le 6 novembre, un exercice de défense passive dans Bucarest, avec un feu d'artifice pour imiter les bombardements. Des Bucarestois affolés ont aussitôt couru aux abris. Certains se sont évanouis sur place. Mais les gens avertis ont envahi les rues pour assiter au spectacle, au lieu de respecter les consignes en restant chez eux ou en se réfugiant dans le métro. Le lendemain les militaires se félicitaient du succès de l'« opération, la plus sérieuse depuis la Seconde Guerre mondiale », rapporte le correpondant du Point en Roumanie.

■ Seyyed Abdelrahman al-Sevved, surgit dans son village du delta du Nil, avec un large sourire à la portière d'un minibus, klaxonnant et freinant dans la poussière, pour persuader sa bien aimée ou'il a trouvé du travail. La jeune fille reste de marbre. Très bien. Seyyed fait marche arrière et disparaît à l'horizon. Le lendemain, il se pointe à nouveau en agitant une casquette, au volant d'un autobus pétaradant des transports en commun du Caire. La farouche ne cède pas. Il s'en retourne alors terriblement déçu et se laissera arrêté, à des kilomètres de là, non loin du dépôt d'Amiriyah où il reconduisait, au ralenti, l'engin volé pour la conquête.

■ Martin Agyare, le demandeur d'asile ghanéen victime, dimanche 23 novembre, d'une agression raciste commise par cinq jeunes gens dans un train reliant Berlin-Wannsee à Belzig, en Allemagne, est unijambiste depuis que des skinheads l'avaient jeté d'un train, en 1994, dans le Brandebourg.

Christian Colombani

# Enquête britannique sur la « magazine woman »

Sociologues et universitaires ont étudié l'image que la presse spécialisée donne de la femme. D'où une belle bataille de presse outre-Manche

QUELLE EST donc cette magazine woman, cette femme-type des magazines féminins sur laquelle viennent de se pencher des journalistes, universitaires et sociologues pour le Social Affairs Unit, un groupe de réflexion de tendance conservatrice? La presse britannique lui consacre des pages entières. Et pourtant, si l'on en juge par la description qu'en font partisans et adversaires de cette étude, cette femme-là ne doit pas souvent lire la presse sérieuse. Une presse au demeurant divisée sur le sujet : si le Guardian (centre-gauche) et le Sunday Telegraph (droite) s'accordent sur la superficialité des versions anglaises de Elle, Marie-Claire ou Cosmopolitan, le Times (droite) et l'*Independent* (centre) s'en prennent au conservatisme étriqué des enquê-« Ils ne mentionnent jamais les en-

*fant*s, écrit l'un d'entre eux, dans le Sunday Telegraph: Ce que ie ne m'attendais pas à trouver, c'est un portrait méconnaissable de la femme moderne, qui ne ressemble à aucune femme que le connaisse. » On n'y parle que de sexe mais jamais d'enfants, « ni de mariage ou de relations durables; il n'y a aucune notion de responsabilité, aucune reconnaissance du fait que la réussite d'un couple suppose des moments d'altruisme ou des compromis difficiles (...). Bien qu'il soit



dur de croire qu'une génération de femmes ait grandi sans aucun désir d'avoir des enfants, il est possible que les attraits d'une vie sans responsabilités – seule dans un appartement avec plein d'argent, de rouge à lèvres et

Une accumulation d'indifférences

n'a iamais construit une commu-

nauté solidaire. Une citovenneté

bradée est déjà une citoyenneté dé-

valuée. La gauche explique vouloir

favoriser l'intégration des commu-

nautés. Mais ce n'est pas en repei-

sans être encombrée d'enfants ou d'un mari – l'aient finalement emporté sur l'instinct maternel ». « Folle de sexe, stupide et égoïste », titre pour sa part le supplément média du Guardian : « La femme d'aujourd'hui se moque de tout. Elle pense rurement à quelque chose sauf à améliorer sa propre vie sexuelle. Elle n'a pas de valeurs, sauf pour la mode. Et elle ne veut pas faire d'efforts, sauf dans la salle de

Et de donner la liste des caractéristiques de la magazine woman: elle n'a pas d'enfants; ses relations ne concernent que le sexe; la vie n'a

pose nécessairement une limitation de l'accueil des étrangers en fonc-

tion des capacités du pays. Par cette

approche, le premier ministre espé-

raft sortir le dossier de l'immigra-

tion de l'affrontement politique et

électoraliste qui a conduit depuis

vingt ans la droite et la gauche à

une série de surenchères législatives

dont s'est noursi le Pront national.

Le moins que l'on puisse dire, c'est

que l'objectif ne sera pas atteint.

« Rien que du sexe, des fringues et des petits amis? » se demande le Times, qui reproduit la couverture de Trivial avec ces titres: « Reconnaitriez-vous les parties intimes de votre amant? » ou « Je veux la Dans Le Parisien, ce matin, le ministre de la justice, Elisabeth Guigarde... des plants de tomates », et trouve l'enquête du Social Affairs gou, (...) résume bien la difficulté de la stratégie d'équilibre choisie par Unit « arrogante et trompeuse ». « Ce qui est vraiment tragique, c'est que ses Lionel Jospin. C'est-à-dire modifier auteurs manquent tellement d'hules textes actuels (sur l'acquisition mour qu'ils croient que les femmes bride la nationalité) sans les remettre en cause fondamentalement malgré tanniques sont assez bêtes pour être influencées par ce qu'elles lisent dans une promesse imprudente. Revenir des magazines sur papier glacé. Ce qui à une conception plus attentive au est encore plus inquiétant, c'est le ton droit des personnes sans pour aucondescendant des membres des tant renoncer au réalisme qui im-

conclut le Guardian.

pour but que de se faire plaisir; elle

vit dans un monde sans valeurs ; elle

traite les tragédies comme du spec-

tacle ; elle trouve la réalité plutôt gé-

nante. Mais certaines publications

comme Bella ou Prima – chérissent

encore les valeurs traditionnelles. « A

lire les résultats de l'enquête, il est diffi-

cile de décider lesqueis des magazines

présentent le portrait le plus depri-

mant de la femme britannique mo-

derne. Mais, d'une courte tête, il

semble que Company son le vain-

queur, si vainqueur il doit y avoir ».

classes inférieures.» Le mot de la fin revient à un journaliste du Times: « L'erreur a peutêtre été de prendre les magazines féminins trop au sérieux ; de les avoir lus littéralement et de ne pas les avoir pris pour ce qu'ils sont : une distraction sans danger qui permet d'oublier les difficultés de la vie auotidienne. »

classes supérieures écrivant sur les

Patrice de Beer !

#### DANS LA PRESSE

Michèle Cotto ■ L'obtention automatique (de la nationalité) est un principe hautement affirmé par les Verts, les Communistes et la majorité des socialistes mais qui ne correspond pas à une quelconque revendication des principaux intéressés: les adolescents concernés, c'est-à-dire nés en France de parents non français. Ces jeunes gens-là ne semblent guère se préoccuper, soit dit en passant, du débat juridique qui transformera dans quelques heures le Palais-Bourbon en cocotte au bord de l'explosion. Oui, il s'agit bien d'un principe qui, comme tous les principes, transforme de simples différences en positions inconciliables. Pour un ieune homme ou une ieune fille nés en France, la manifestation

de la volonté d'être français est-elle réellement quelque chose de si insupportable? Après tout, chacun de nous a vu à la télévision les images de nouveaux citoyens, de l'Ohio à l'Iowa, prêter serment à la Constitution américaine dans une cérémonie collective, la main sur le cœur et la fierté dans le regard (...). Obtenir la citoyenneté américaine est ressenti comme un honneur. Il n'y aucune raison pour qu'acquérir la nationalité française n'en soit pas

LE FIGARO Ivan Rioufol

■ Où est la « citoyennenté » désormais chère aux socialistes, dans cette réforme ? Donner la nationalité française à un jeune d'origine étrangère qui ne l'a pas réclamée est un acte qui, au contraire, risque d'affaiblir la cohésion nationale.

gnant, d'autonté, tout le monde en bleu-blanc-rouge que l'on consolide une nation. Le procédé relève de l'artifice. Or la passivité n'a jamais favorisé l'assimilation. Celle-ci passe par un sentiment d'appartenance à la culture d'accueil. (...) L'intégration à la française, déjà lourdement éreintée par une immigration de masse, ne trouvera pas dans le projet Guigou l'oxygène qui lui manquait. Tout au contraire.

FRANCE INTER Pierre le Marc

■ Il n'est jamais simple de faire passer deux messages en même temps.

# users.internorth.com/aquilon

Un hebdomadaire francophone du Grand Nord canadien surfe pour vaincre les distances

L'AQUILON, . souffle franco-Ouest », est un hebdomadaire d'actualité tirant à mille exemplaires. Une belle performance quand on sait que les Territoires du Nord-Ouest (TNO) comptent en tout mille quatre cent francophones. Seule difficulté: beaucoup de lecteurs reçoivent L'Aquilon avec près d'une semaine de retard, car d'est en ouest les TNO s'étendent sur quatre mille kilomètres... Or, ce problème sera peut-être un jour résolu grace à internet : déjà, quelques « communautés isolées » disposant d'une connexion peuvent lire une sélection d'articles sur le site web de L'Aquilon le jour de sa parution à Yellowknife, la capitale.

Propriété de la Fédération « franco-ténoise », réunissant des représentants des associations francophones actives dans les TNO. L'Aquilon survit grâce à des subventions. Or, celles-ci ont tendance à se réduire. Internet s'est donc d'abord imposé comme un moyen de réduire les coûts de communication. Puis il est devenu un nouveau

NE PLUS AVOIR A FAIRE BOD KM PANS LA NEIGE BUR ACHERER LE JOURNAL CEST APPRÉCIABLE.



mode de distribution, notamment vers les régions les plus reculées des TNO, mais aussi vers le Québec et même l'Europe, où quelques universitaires s'intéressent à la vie des francophones dans le Grand Nord.

Grâce à L'Aquilon en ligne, on découvre que les problèmes des Té-

nois ne sont pas si différents des notres: innancement des campagnes électorales, répartition des revenus de l'industrie minière... Mais la grande affaire est la création, en avril 1999, du Nunavut, nouveau territoire autonome qui couvrira tout l'est et le centre des

TNO actuels, régions peuplées en de son propie gouvernement. L'Aquilon a toujours soutenu cette réforme. Alain Bessette, directeur de la rédaction, explique ce choix : « Si les revendications des Inuits avaient nié les droits des francophones, nous aurions été enclins à les remettre en question. Mais cela n'a pas été le cas. »

Cette nouvelle donne territoriale aura aussi des répercussions sur la vie de la communauté francophone, qui va être divisée entre ceux de l'Est, inclus dans le Nunavut, et ceux de l'Ouest, qui resteront « ténois ». Conséquence : la Fédération franco-ténoise va elle aussi se scinder. Déjà, un nouveau magazine francophone en ligne consacré à l'actualité du Nunavut, Le Toit du monde, vient de voir le jour. Contrairement à L'Aquilon, il sera uniquement sur le Web (www. numanet. com/mensuel). Un accord de coopération vient d'être signé entre les deux titres.

Christine Lamiable

#### **SUR LA TOILE**

PIRATE RELAXÉ

 Matthew Bevan, pirate informatique britannique agé de vingttrois ans et accusé par les autorités américaines d'avoir nénétré dans les ordinateurs de l'US Air Force et ians cenx d'ur caine fabriquant des missiles, a été relaxé par un tribunal de Cardiff (pays de Galles). Le juge a estimé qu'un procès, qui aurait pu entrainer le déplacement de témoins venus des États-Unis, serait trop long et trop coûteux, compte tenu de l'enjeu. - (AP.)

**CONTRE LA HAINE** 

■ Suite à un appel lancé par le président Clinton, l'association de défense des droits civiques Leadership Conference on Civil Rights (LCCR) a créé un site web destine à combattre la propagation des « discours de haine » sur Internet. L'objectif de la LCCR est de fournir des informations sur les crimes motivés par des idéologies extrémistes, d'expliquer les stratégies à adopter pour combattre ces crimes et de proposer du matériel pédagogique. L'opération sera financée pendant deux ans par la compagnie de téléphone régionale

6

www.civilrights.org

# Abonnez-vous au

de lecture PROFITEZ DES B'ABONNEMENT AVANT

LEUR AUGMENTATION!

Oui, je souhaite m'abonner au Monde pour la durée suivante : □ 3 MOIS-536F □ 6 MOIS-1038F □ 1 AN-1890F au lieu de 585 F' au lieu de 1170 F' a:: lieu de 2340F\* Pm. de verde au numero - Marif en France métropolitaire un querrent, je joins mon règlement soit : \_\_\_\_ 🛘 par chèque bancaire ou postal à l'ordre du Monde Date de validité LLLLI Signature: ☐ M. ☐ Mme Nom: \_\_ Prenom: Adresse: Code postal:

2960F 1 AN 2086F

rement concernant: la portage à domicile, la suspension de votre abonnement pendant les vacances, un changement d'adresse, le paiement par prélève-ment automatique mensuel, les lairés d'abonnement pour les autres pays étrangers nez au 01-42-17-32-90 de 8 h 30 à 18 heures du lundi au vendredi

LA SITUATION étalt désespérée. On n'avait plus aucune nouvelle du dernier convoi. Les dernières images, diffusées par TF 1, le montraient à l'entrée de la zone interdite, aux confins de Mulhouse. On y voyait un chauffeur solitaire barricadé dans son véhicule sous la protection d'hommes en uniforme. Une compagnie avait été envoyée en renfort. Deux soldats ouvraient la piste, les autres suivaient à distance. Le dernier message transmis par l'éclaireur disait : « Pour que les colons puissent traverser le canyon, la cavalerie est obligée de les escorter. » Puis, plus rien. Il y eut bien une autre image, celle d'un autochtone non identifié. Mais il disait des choses incompréhensibles, parlait un langage inconm. Par exemple: « C'est très compliqué, déclarait-il à propos des mœurs des tribus locales. On ne pourra pas régler le problème autrement

sens de ce langage codé ? Quelle était la signification de ce mot mystérieux : « é-du-ca-tion » ? Personne n'avait pu déchiffrer ce

que par l'éducation. » Quel était le qui a pourtant l'habitude de crier sommes fantastiques ! »

ture, sur France 2, sans crier gare, pour se poster à l'orée de la forêt guyanaise. Il y rencontra un collégien habillé comme un petit prince. Cet enfant, qui portait un nœud papillon, lui posa une étrange question : « Et la morale ? Pourquoi est-elle partie alors que c'était un bon moyen de développer l'esprit des jeunes? » Le chef des armées lui fit une réponse encore plus énigmatique : « C'était un bon moyen, n'est-il pas? » On entendit aussitot une autre voix, plus mûre, l'apostropher: « Nous sommes les oubliés... » C'est alors que Captain Chirac sonna la charge en lançant : « Il ne fout plus dire: nous sommes misérables! Il faut dire: nous sommes fantastiques! » C'est depuis ce jour-là que, dans la jungle inexplorée, les perroquets répètent: « Nous sommes fantastiques! Nous sommes fantastiques! Nous

La chevauchée fantastique par Alain Rollat « A cheval! », enfourcha sa mon-

> vocable dont la consonance semblait renvoyer au mythe archaique de la civilisation. L'Assemblée nationale fut donc convoquée sur France 3. La majorité s'y livra aux incantations habituelles: « Anticiper. Responsabiliser. Sécuriser. » L'opposition sacrifia aux rites d'usage : « Villes abandonnées. Administration démobilisée. Population découragée. » Le gouvernement proclama l'état d'urgence. Le ministre de l'intérieur confirma le terrible pressentiment général en révélant que l'ennemi invisible visait à détruire « le seul lien » entre son territoire et le nôtre. Mais il avoua aussi son impuissance en reconnaissant que le problème était « plus général ». C'est ainsi que le chef de l'Etat.

MERCREDI 26 NOVEMBRE

. .

 $|\psi_{i}\rangle = \langle \psi_{i} \rangle - \langle \psi_{i} \rangle + \langle \psi_{i$ 

2. . . .

Transfer A Contract

Marie de la lace

AND TRACES OF A STATE OF

and the second

and the second

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH

The state of the s

Substitution of the second

المصري والمتصادر والأ

. . . .

A DATE OF THE WARRANT OF SHIP AND \*\*... . 200 - 100 Paris de la Sala de la Companya de l ÷ 47-11-March Commence \* · · · -

38.5 -

*}•* • • ♦

75 Y

4.5

ومناه ويتوية

عبره يعرفهان 4 A.S. = . ....... الراوشة والأج 200 -350.7

2

\*\_\*-

...

ia \*-≦- . ب الله المحافظ

 $(q^{\frac{1}{2}}, p^{\frac{1}{2}}) \in \mathbb{R}^{n}$ 

 $(\cdot,A)$ 

-27 100 July 20 77.43 a .. .. f + 4-2-

· الشعر والرجاية -2 A Tarent . - . . .  $(\omega_{n}) \cap (\omega_{n})$ 2 - A-2 - -

-72.44

( ----

**数据**、例: 2: **40%** 

Alle Mark

The state of the s And the second

A 50 Mes. AND STREET STREET

**建**种 沙

A STATE OF THE STA Aggrand by the last of the Jagaran dan dan dari Capital Section 1 Market Street Street Street All the second sections of the transfer Art all the second second The second second

The state of the state of the The state of the s 1784 Marian .... the second THE PARTY OF THE PARTY OF THE The second secon

海療的となる いっぱん こうごう Application and the second

A STATE OF THE STA

 Sous-titrage spécial pour les sourds et les malentendants. and the second s

MAGAZINES

v.o., 95 min). Cine Cinera 20.30 Un si doux visage II II II D'Otto Preminger (Etats-Unis, 1952, N., v.o., 95 min). Ciné Cinéfil 20.30 Serial Mother II De John Waters (Etats-Unis, 1994, 95 min). Ciné Cinémas 21.00 Moonlight et Valentino III
De David Anspaugh (Etats-Unis, 1996,
100 min). Canal + 21.15 Chicago Blues 

De J. Chapelle (EU, 1995, 95 min). RTBF1

18.55 Biby le Kid ## De King Vidor (Etats-Unis, 1930, N., v.o., 95 min). Ciné Cinéfil

**FILMS DE LA SOIRÉE** 

**GUIDE TÉLÉVISION** 

18.30 et 19.10 Nulle part ailleurs. Invités : 18.30 et 19.10 Mille part aggeurs, Inwites Bill Wyman; Jacques et Laurent. Pourcel. Jeannick Gravelines et Sylvie Weithede. Klm Rossi-Stuart. Blood Hound Gang. 19.00 De l'actualité à l'histoire. Les socialistes à l'épreuve du pouvoir. L'Italie de Romano Prodi. Histoire.

20.00 Faut pas rêver. Sri Lanka : L'ivresse des sommets. France : Les hortillonnages. Pologne : Le village de bois. 20.10 Strip-tease. Voyage en Italie. Affaires et repas. René l'Africain. Arrètez ce cirque l RTBF (

20.45 ➤ Les Mercredis de l'Histoire. L'Albanie d'Enver Hodia.

20.50 Des racines et des ailes. L'ADN. La dystexie en France. EU: Des femmes dans la milice. France 3 21.00 L'Hebdo. Rencontre du 3º type. Les émeutes à Brunelles. TV 5 21.00 Envoyé spécial, les années 90. L'affaire Farewell. Les décharges publiques. Histoire

21.00 Paris modes.

Alexander McQueen. Paris Pres 22.35 Comment ca va ?
Le dossier : Au cœur de la greffe. En
amont : le don d'organes. La vie après
la greffe. L'actualité médicale :
L'infarctus, une course contre la
montre Comment ca machine ? Les montre.Comment ça marche ? Les battements cardiaques ; Le cœur est

22.50 La Vie à l'endroit. Stars d'un soir au karaoké.

23.15 Un siècle d'écrivains.

0.25 Le Cercle des métiers.

Les métiers qui explorent le passé

Roald Dahl.

22.05 Australia III

De jean-jacques Andrien (Fr. - Bel., 1989, 115 min). Cloé Gnémas

22.30 Arsène Lupin détective II

D'Henri Diamant-Berger (France, 1937, N., 105 min). Festival

22.35 Juge et hors-la-loi III

De j. Huston (EU, 1972, 110 min). RTL9

23.51 'Acquert des estitore III

aking the Waves **E** 

De Lars Von Trier (Danemark, 1996, v.o., 149 min). Canal e

22.35 L'Argent des autres 

De Christian de Chalonge (France, 1978, 110 min).

**DOCUMENTAIRES** 18.00 Chasseurs de trésors.
[1/10] Le trésor
du général Yamashita. La Cinquième 19.00 Opus. Les Trois Dernières Sonates de Schubert. Muzzik 19.40 Le Mystère Lee Harvey Oswald. 20.00 Wild Wild World of Animals. Armées de fourmis,

20.55 Fernmes dans le monde. Une femme en danger. Portrait de Benazir Bhutto. 22.00 L'Histoire oubliée. [1/6]. Les tirailleurs sénégalais. 22.45 On n'est pas sérieux quand on a 17 ags. 22.55 Etienne Daho. Paris Première 23.05 Racket à Hollywood. T5R

**5PORTS EN DIRECT** 20.35 Football. Lique des champions (5° journée) : IFK Göteborg (Suè) - Paris-SG. TF1

23.40 Une femme résistante. [1/2].

Avec Margueritz Gonon.

0.35 Leonardo Sciascia.

MUSIQUE

20.00 Mandelring Quartet. 21.35 Mozart Piano Quartet. Concert. France Supervision 21.55 Musica. The Robe's Progress, opéra de Stravinsky, diffusé en simultané sur France-Musique. 23.35 Festival international

de musiques sacrées de Fès 1996.

3.50 Mona et moi 🕱 De Patrick Grandperret (France, 1989, 95 min). Canal +

23.35 Stanley et Livingstone 
De Henry King (Etats-Unis, 1939, N., v.o., 105 min). Ciné Ciné fil

De J. Renoir (F, 1934, N., 85 min). RTL9 

0.25 Toni 🛮 🗷 🖫

0.10 Le Secret de Suzanne. 0.30 Concert pour l'Europe. France Supervision 1.00 Sing, Sing, Sing, Montreux 95.
Concert. Muzzik

18.30 La Petite Marnan. De Patrice Martinea 20.30 Les Brigades de la mort. De Carios Benpar. 20.30 Les Liens du mariage. 20.45 Juge et partie. De Jacques Malaterre. 20.50 et 22.30 Unis pour le pire. △ De jeff Bleckner [1 et 2/2]. 20.55 Parents modèles. De Jacques Fansten.

SÉRIES 18.10 Priends. Celui qui avait pris un coup France 2 19.00 Sentinel. Les funambules. 19.05 Walker, Texas Ranger. Le bébé volé. 20.25 Star Trek : la nouvelle génération. Observateurs observés. Canal Jimmy 20.35 Paparoff.
Paparoff se dédouble.

23.35 Bottom, Parade (v.o.). Canal Jimmy

0.05 New York Police Blues. Fancy mome au créneau (v.o.). Canal Jimmy

0.50 New York District.

22.15 Schimanski. Mon pote le brigand. 22.15 Une fille à scandales. Nora's Sister (v.o.). 22.40 Spin City. La roue tourne (v.o.).

#### **NOTRE CHOIX**

20.30 Ciné Cinéfil Un si dowx visage Un ambulancier tombe amoureux d'une jeune fille riche pour laquelle il abandonne son metier. Il découvre bientôt qu'on ne peut pas se fier à son visage angélique. L'un des plus beaux, des plus troublants films noirs psychanalytiques d'Otto Preminger. La mise en scène est d'une rigueur absolue. Le rayonnement maléfique de Jean Simmons fascine, Mitchum est formidable, et le film est diffu-

20.55 France 2 Parents modèles C'est un joli téléfilm, plein de ten-

ans, décident de se séparer en douceur pour épargner leurs deux enfants, Chloé et Arthur. Mais le mieux étant l'ennemi du bien, ils accumulent les bévues, au grand désespoir des gamins. Chloé confie d'ailleurs à ses copains de classe: « Vos parents à vous, je sais pas comment ils sont, mais les miens, ils sont du genre bizarre... » Il faudra que Marc trouve une autre compagne pour que chacun

tion est définitive. Le début est épatant, rapide et fluide, le réalisateur, Jacques Fansten, ayant tout tourné en plans-séquences. On entend les réflexions des enfants en voix off, ce qui évite le ton larmoyant. Sur la fin, le scénario s'essouffle, et quelques clichés viennent alourdir l'ensemble. En final, on trouve une analyse du regard tendre et lucide que les enfants portent sur leurs

parents. - A. Cr.

Envoyé spécial

France 3

JEUDI 27 NOVEMBRE ----

#### TÉLÉVISION

20.00 journal, Résultat des courses. 0.20 Minuit sport. 0.50 Lumières sur un massacre. 0.55 TF1 nuit, Météo.

sé en version originale. – J. S.

dresse et d'humour, un téléfilm léger qui traite d'un sujet grave : le divorce. Marc (Jean-François Stévenin) et Isabelle (Isabelle Gélinas), mariés depuis plus de dix 20.45 Consomag.

comprenne enfin que la sépara-

#### **PROGRAMMES**

19.05 Walker, Texas Ranger. 19.50 et 20.30 Météo.

20.35 Football, Ligue des champions. IFR Göteborg - PSG. 22.40 Les temps forts des autres rencontres.

#### 1.70 Histoires naturelles

FRANCE 2 19.15 1 000 enfants vers l'an 2000. 19.20 et 1.50 C'est l'heure. 19.50 et 20.45 Tirage du Loto 19.55 Au nom du sport. 20.00 Journal, A cheval, Météo. 20.55 Parents modèles. Teléfism de Jacques Fansien. 22.45 Lumières sur un massacre 22.50 La Vie à l'endroit. Stars d'un soir au karaoké.

0.00 En fin de compte. 0.10 lournal, Météo. 0.25 Le Cercle des métiers, Les métiers qui explorem le passé 18.50 Un livre, un jour. 18.55 Le 19-20 de l'information. 20.02 et 22.40 Météo. 20.05 Fa si la chanter. 20.35 Tout le sport.

CANAL +

20.50 Des racines et des ailes. L'ADN. La dyslexie en France. Etats-Unis : Des femmes dans la milice. 23.15 Lin siècle d'écrivains, Roald Dahl. 0.05 Cinéma étoiles. 0.30 Vivre avec... 0.50 New York District.

▶ En clair ìusqu'à 21.00 18.25 Lumières sur un massacre 18.30 et 19.10 Nuile part ailleurs. Invités : Bill Wyman, Jacques et Laurent Pourcel. 20.30 Le Journal du cinéma. 21.00 Moonlight et Valentino **E** Film de David Anspaugh.

22.50 Breaking the Wayes # # Film de Lars Von Trier (v.c.). 1.20 Les Windsor. Vie privée à la cour d'Angleterre.

#### 19.00 The Monkees. 19.25 et 1.20 Les Secrets du Nil. 20.00 Wild Wild World of Animals.

20.25 Sous le ciel de Paris. 20.30 8 1/2 lournal 20.45 ► Les Mercredis de l'Histoire. L'Albanie d'Enver Hodia. 21.55 Musica.

The Role's Progress, opéra
de Stravinsky, diffusé en simultané
sur France-Musique.

0.40 LOSE in Music. Deep Into Dub. 1.40 L'Aventure humaine.
 Neron, la légende d'un monstre. M 6 19.00 Sentinel. 19.54 6 minutes, Météo.

20.35 Décrochages info, Elément Terre.

20.50 Unis pour le pire. Teléfilm △ de Jeff Bleckner [1 et 2/2].

#### 0.15 Secrets de femme. D. 0.50 Sexy Zap.

**RADIO** 

FRANCE-CULTURE 20.30 Agora. Jean Lacoste. 21.00 Philambule. 22.10 Fiction. L'homme-poème Leon-Paul Farque [2/2]. 23.00 Nuits magnétiques.

20.05 Notre belle famille

#### FRANCE-MUSIQUE 20.00 Concert. Œuvres Campra, Rameau, von Gluck, Kraus.

20.40 Les Soirées.

21.40 Concert.
The Role's Progress, opéra
de Stravinsky, diffusé en simultané
sur Arte. RADIO-CLASSIQUE

Œuvres de Schubert, Brahms, R. Schumann.

21.50 Les Soirées... (suite). Genoveva, opéra de R. Schumann.

0.48 Les Cinglés du music-ball.

## 0.35 Le Canal du savoir. Leclerc, un parcours d'exception. Paris Première

France 2

**FILMS DU JOUR** 13.35 Smoke **= =** De Wayne Wang (Etats-Unis, 1995, 110 min), Car 13.45 L'Eternel Retour 🖩 20.30 Charlie De Jean Delannoy (France, 1943, N., 115 min). Ciné Cinéfa 14.05 Le Narcisse notr E 20 D'Emeric Procedures e 16 de 16 de

Powell (Grande-Bretagne, 1947, 100 min). Ciné Ciné 15.00 Romaius et Rémus E De Sergio Corbucci et Franco Giraldi (Italie, 1962, 120 mm). Histoir 15.25 Arsène Lupin détective E D'Henri Diamant-Berger (Franc 1937, N., 75 min). 15.40 Billy le Kid De King Vidor (Etats-Unis, 1930, N., v.o., 95 min). Ciné Cinéfil

15.45 Le Dimanche de préférence ■

De Giuseppe Tornatore, Gluseppe Bertokucci, Marco Tuffio Giordana et Francesco Barilli (France - Italie, 1990, 95 min). Ciné Cinéma 17.75 La Maison du Maltais & E De Pierre Chenal (France, 1938, N., 90 min). Ciné Cinéfil 17.20 Mr North 🖿 De Danny Huston (Etats-Unis, 1988, 90 min). Ciné Ciném 18.45 Stanley et Livingstone M De Henry King (Etzts-Unis, 1939, N., v.o., 110 min). Ciné Cinéfil

De Geoff Murphy (Etats-Unis, 1992, 100 min). Ciné Cinémas

20.00 La Schumonne 
De J. Giovanni (Fc., 1972, 99 min). TV5 **GUIDE TÉLÉVISION** MAGAZINES

11.55 C'est pas normal. L'immigration a Francforc. La Cinquièr

18.50 Angle mort ■

a Francior. 13.00 Une heure pour l'emploi. La Cinquièm 13.35 Parole d'Expert. 14.30 Arrêt sur images. Mercedes, victime des médias? La Cinquième 14.58 Questions au Gouvernement. 17.00 De l'actualité à l'histoire. Les socialistes à l'épreuve du pouvoir. L'Italie de Romano Prodi. Histoir 18.00 Stars en stock. Kirk Douglas.
Sophia Loren. Paris Première
18.30 et 19.10 Nulle part ailleurs.
Invités: Michel Field; Docteur William
Lonerstein; François Weyergans.
Gérard Biton; Michel Nounz. Canal +

19.00 Le Magazine de l'Histoire. Irrites: Jacques Marselle; Jacques Le Goff; Marc Lachiver; André Glucksmann. 20.05 Temps présent. La nouvelle vie de Vanna. Le Temps : un mariage arrangé. TSR 20.55 Envoyé spécial. Spécial médecines parallèles. France 2 22.20 Faxculture. Invite: Alain Comeau ; Alain Chabat ; Ernst Beyeler ; Albertine. TSR

22.35 D'un monde à l'autre.

23.00 Les Dossiers de l'Histoire.

avril 1917. 23.05 Qu'est-ce qu'elle dit, Zazie ? France 3 19.05 Brahms nº 2. Concert enregistré salle Pleyel, à Paris. France Supervision LES CODES DU CSA:
O Accord parental souhaitable
A Accord parental indispensable
ou interdit aux moins de 12 ans SIGNIFICATION DES SYMBOLES : Signalé dans « Le Monde Télevision-Radio-Multimédia ». On peut voir. ■ ■ Ne pas manquer. □ Public adult
■ ■ Chef-d'œuvre ou classiques ou Interdit

Le Monde public chaque semaine, dans son supplément
grammes compless de la radio et – accompagnés du code 5
ainsi qu'une sélection des programmes du cable et du Satel □ Public adulte ou Interdit aux moins de 16 ans supplément daté dimanche-kindi, les pro-nés du code ShowView – ceux de la télévision

20.35 Encore 
De Pascal Bonitzer (France, 1996, 95 min).

20.35 A Canterbury Tale 
De Michael Poweli et Emeric Pressburger (GB, 1944, N., v.o., 125 min).

Ciné Cinéfil De Ronald Nes 1962, 100 min). 20.50 Il était une fois...

21.00 Le train siffiera

21.30 Ulvsse #

22.00 Bad Boys # De Rick Rosent v.o., 110 min).

0.00 Saga-Cités. Zebda.

19.00 Olivier Messiaen. L'héritage. [2/3].

20.35 Inlien et les autres.

21.55 Les Chevaliers. El Cid, le mercenaire.

22.00 Jazz Memories. Memphis Silm. [1/2].

23.15 La Royal Air Force. [8/8]. Le Transport Command.

0.00 Les Figures de la foi. [3/3], Bernard de Clairvaux.

SPORTS EN DIRECT

20.00 Ski. Coupe du monde : Super G dames.

0.20 J'ai neuf ans et je travaille.

3.00 Hockey sur glace NHL. Calgary Flames - Chicago Blackhawks. Canai +

20.40 ➤ Soirée thématique.

DOCUMENTAIRES

18.00 Les Métros du monde.

18.30 Le Monde des animaux. La Danse des sifakas. La Cinquiès

19.20 La Nouvelle Ere glaciaire. Planète

21.00 Le Mystère Lee Harvey Oswald.

trois fois | | | | De Fred Zinnema

i., v.o., 95 min).

De Mario Camerini (Italie, 1954, 100 min). Disney Ci

20.30 Spéciale première ■ ■ et ses deux nénettes **III** De Joël Seria (France, 1973, 85 min). Canal Jimmy D'Alan Parker (Grande-Bretagne, 1991, 125 min). RTL 9 un flic **II**De Georges Lautner (France, 1971, 100 min). France 3 21.00 La Reine vierge ■ De George Sidney (Etats-Unis, 1953, 120 min). Histoire

ınn (Etats-Unis, 1952, Paris Première

inthal (Etats-Unis, 1982, Canal Jimmy

France 3

22.05 La Bible de néon ■ ■ De Terence Davies (Gran 1994, v.o., 90 min). 22.15 USS Alabama ■ De Tony Scott (Etats-Unis, 1995, v.o., 114 min). Canal + 22.15 Le Lieu O'André Téchiné (France, 1985, 90 min). Ciné Cinémas 22.35 Le Docteur ■ De Randa Haines (Ezats-Unis, 1991, 125 min). RTL 9 22.40 Un si doux visage 🖫 🗷 🗷 D'Otto Preminger (Etats-Unis, 1952, N., v.o., 90 min). Giné Cinéfil 23.00 Gaijin, les chemins de la liberté **E E** De Tizuka Yamasaki (Brésil, 1980, v.o., 105 min). Arte

27.00 Brundibat. Mise en scène de Charlotte Nessi.

c'est le pied.
19.00 Sentinel. Vœu de silence.

20.35 Les Cordier, juge et flic. Peinture au pistolet.

20.50 La Basse-cour. O Le Diable dans l'école.

21.30 Millennium, Le pacte.

23.00 Code Quantum. Un mari pour deux.

1.00 New York District.

23.10 Kojak. Cas de conscience.

20.35 Les Envahisseurs.

22.35 Claudio Arran. Concert de ses 85 ans. Paris Pres

23.45 La Balance **II** De Bob Swaim (France, 1982, 105 min). Ciné Cinémas 0.10 Hommes, femmes, scientifique et les chemins de la mode d'emploi ■ De Claude Lekuch (France, 1996, 115 min). Canal + 0.40 Les Maudits II II De René Clément (France, 1946, N., 100 min). RTL 9 0.50 La Prontera E E De Ricardo Larrain (1991, v.o., 120 min). 1.30 Évergreen III De Victor Saville (Grande-Bretagne, 1934, N., v.o., 90 min). Ciné Cinéfil

23.00 Mozart en tournée. Munich, une étape, & 537. 23.40 Concert pour l'Europe. 0.00 Vénus. Mise en scène de Francisco Negrin. THÉÂTRE 20.45 La Seconde Surprise de l'amour. De Marivaux. Mise en scène de Marlon Bierry. France Supervision u<u>ni</u>versitaire. TÉLÉFILMS 18.00 Charlotte, dite Charlie. De Caroline Huppert. 18.15 Capitaine James Cook. De Gordon Clark [3/4]. 20.30 Le nid tombé de l'oiseau. D'Alain Schwarzstein. 22.35 Beauté fatale. O De Fritz Kiersch 22.35 Le Forcené de l'hôpital. & De Peter Levin. SÉRIES 18.05 Sliders, les mondes parallèles. Un monde pour Rembrandt. 18.15 Friends. Celui pour qui le foot,

Disney Channel

TSR

Série Club

#### **NOTRE CHOIX** 20.55 France 2 **TÉLÉVISION**

Médecines parallèles BAPTISEES medecines douces » ou « parallèles », une multitude de pratiques diagnostiques ou thérapeutiques se développent en marge des amphithéâtres et des établissements hospitaliers des pays industrialisés. Anodines ou dangereuses, empruntant à l'effet placebo et à l'autosuggestion, leur efficacité peut, parfois, être réelle, même si de telles démarches, parce qu'elles ne respectent pas la méthodologie

C'est vers ce monde complexe et à bien des égards passionnants que nous conduit « Envoyé spécial », rompant ainsi avec le traitement habituel, maigre et aseptisé. que réservent habituellement les chaines de télévision françaises à la médecine. La Californie bien évidemment, où l'on use depuis longtemps, dans le plus grand désordre, de ces multiples approches auxquelles les pouvoirs publics ne sont pas allergiques. La France aussi, où l'homéopathie, l'acupuncture, l'ostéopathie (ainsi que la peu connue mais étonnante myothérapie) ont, de facto, droit de cité grâce à l'engouement de nombreux adeptes, en dépit du re-

Un autre reportage est consacré à la Chine, dont les plantes et la mythique sagesse ne peuvent raisonnablement être ignorées ou passées sous silence. Réduite, à tort, à l'acupuncture, la médecine chinoise comporte de nombreux chapitres et trouve en Occident, en France notamment, un terreau fertile, comme en témoigne le nombre croissant de professionnels de la santé séduits par cette approche globale de l'être humain, malade ou non (Le Monde du 3 octobre). Mais au-delà de la description télévisuelle, il faudra, demain, parvenir à comprendre. Et plus qu'opposer, parvenir à marier. De ce rapprochement naitrait, sans aucun doute, une réelle amélioration de l'écoute et de la prise en charge de ceux qui souffrent, ainsi qu'une prévention des pratiques charlatanesques qui, trop souvent encore, polluent l'exercice de ces médecines différentes.

Jean-Yves Nau

.. . - - . .

#### **PROGRAMMES**

13.50 Les Feux de l'amour. 14.40 Arabesque. 15.35 Côte Ouest. 16.30 TF 1 Jeunesse.-1710 Savannah 18.00 Les Années fac. 1830 Ali Baba. 19.05 Walker, Texas Ranger. 19.50 et 20.45 Météo. 20.00 Journal, Ma Coupe du monde.

0.25 Les Rendez-vous de l'entreprise.

0.55 Lumières sur un massacre.

1.00 TFI nuit, Météo.

FRANCE 2 raison raisonnante, sont difficilement reproductibles et, à ce titre, 13.50 et 14.55 Derrick. ouvrent grandes les portes à 15.55 Tiercé. toutes les dérives, tous les abus. 17.40 Un livre, des livres. 17.50 Chair de poule. 18.15 Friends. 18.45 Qai est qui ? 19.25 C'est l'heure. 19.55 Au nom du sport. 20 45 Point route. 20.55 Envoyé spécial. Spécial médecines

14.58 Questions au gouvernement. latif dédain du monde hospitalo-16.05 Evasion. 16.40 Minikeums. ➤ En clair juseurà 20.35 18.15 Cyberflash. 18.25 Lumières sur un massacre

Résultat des courses. 20.50 La Basse-cour. Téléfilm O de Christiane Leherissey. 22.35 Made in America. O Beauté fatale.

16.15 La Chance aux chansons. 17.10 Des chiffres et des lettres. 19.15 1 000 enfants vers l'an 2000. 20.00 Journal, A cheval, Méteo. 23.05 Lumières sur un massacre. 23.10 Kojak. Cas de conscience. 0.35 En fin de compte.

0.50 Journal, Météo.

13.35 Parole d'Expert.

FRANCE 3

1.05 Le Cercle du cinéma.

17.45 Je passe à la télé. 18.20 Questions pour un champion 18.50 Un livre, an jour. 18.55 Le 19-20 de l'information. 20.05 Fa si la chanter. 20.35 Tout le sport. 20.45 Lumière sur un massacre. 20.50 Il étalt une fois un flic ■ Film de Georges Lauther. 22.40 Soir 3. 23.05 Qu'est-ce qu'elle dit, Zazie? 0.00 Saga-Cités. Zebda. 0.30 Espace francophone. Andrée Chédid, portrair. 1.00 New York District. CANAL -13.35 Smoke 
Film de Wayne Wang.
15.25 Le Vrai Journal. 16.10 Kid... napping! Film de Harry Winer. 17.55 Pas si vite. 18.00 Surprises

18.30 et 19.10 Nulle part ailleurs. Invités: Michel Field, William Lonenstein, François Weyergans 20.30 Le Journal du cinéma.

20.35 Encore II II Film de Pascal Bonitzer.

22.10 Flash infos. 22.15 USS Alabama = Film de Tony Scott (v.p.).

mode d'emploi 
Film de Claude Lelouch LA CINQUIEME/ARTE 13.00 Une heure pour l'emploi. 14.00 ▶ Les Yeux de la découverte. 14.30 Arret sur images. 15.30 Xingu le corps et les esprits. 16.25 Le Cinéma des effets speciaux. 16.55 Celluio.

17.25 Allo la terre. 17.35 Histoire personnelle de la littérature. 17.50 Le Journal du temps 18.00 Les Métros du monde. 19.00 The Monkees. 19.25 et 0.45 Les Secrets du Nil. 19.30 7 1/2. 20.00 Certains aiment la poésie. 20.30 8 1/2 Journal 20.40 Soirée thématique. America Latina: Metissages. 20.45 ▶ La Peau du foot.

0.50 La Prontera E E Film de Ricardo Larrain (v.o.). M 6 13.30 jeu mortel. Telefilm de Jorge Montesu Telefim de Jorge Momes.

15.15 Wolff, police criminelle.

16.10 Boulevard des clips.

17.25 M 6 Kid.

18.05 Silders, les mondes paralièles.

19.00 Sentinel.

19.54 6 minutes, Météo.

20.05 Notre belle famille.

20.35 Décrochages into, Passé simple.

les chemins de la liberté 🗷 🗷

#### 20.50 Tendrement vache. Film de Serge Penard. 22.35 Le Forcené de l'hôpital. Telefilm A de Peter Levin. 6.15 Techno Max, Techno Mix.

**RADIO** 

23.00 Gaijin.

FRANCE-CULTURE 19.45 Les Enjeux internationaux. 20.00 Les Chemins de la musique. 20.30 Agora. Pierre Assouline. 21.00 > Lieux de mémoire. Les terris du Nord. 22.10 For intérieur. John Saul, écrivain. 23.00 Nuits magnétiques. 0.05 Du jour au lendemain.

0.48 Les Cinglés du music-hall.

FRANCE-MUSIQUE

19.30 Préinde.

20.00 Concert.

RADIO-CLASSIQUE 19.30 Classique affaires-soir. 20.40 Les Soirées.
karaian et l'Orchestre de Paris.
Ceuvres de Tchaillorski, Francé,
Debussy, Ravel.
22.40 Les Soirées... (suite).

Portraits de compositeurs. En direct. Œuvres de Florentz, Prokoñev. 22.30 Musique pluriel. Œuvres de Viver, Part. 23.07 En musique dans le texte.

Kazajan et la France. Œucres de Roussel, Lei e., Debusso

# Le Monde

# Soleil d'or par Pierre Georges

AVEC quelle stupéfaction, man, déjà pris de funestes résoluquelle curiosité aussi, on avait regardé la scène l Sous nos yeux, en direct, à la télévision, les deux principaux dirigeants de la Yamaichi Securities pleuraient. Leur désespoir était immense, leur humiliation totale. Les deux hommes cassés en deux ne cessalent de s'excuser, de demander pardon pour leurs erreurs et d'implorer merci pour leurs troupes.

C'était fascinant. Deux grands prédateurs de la Bourse nippone, ayant dévoré la grenouille, versaient des larmes de crocodile. C'était plus que fascinant. Totalement conforme à nos préjugés et à nos clichés. Comme au cinéma quand, par désceuvrement estival. on s'offre un vieux nanard de derrière les fagots, du genre banzaî sur Pearl Harbor. Quand les porte-avions, les uns après les autres, boivent la tasse dans le Pacifique. Et quand, à mi-esquimau glacé, il ne reste plus à l'amiral Yamamoto que ses yeux pour pleu-

Vovez comme nous sommes conditionnés. Vint le moment, devant ces images de télévision, où l'on se dit : mais où donc est le sabre? Vont-ils se faire hara-kiri en direct, en tragique de convention? Mourir de honte? Se passer le repentir par le travers de l'épi-

Formidable moment. Formidable théâtre de la Bourse, des bourses. Seraient-ils donc humains, ces hommes qui jonglent avec les milliards de milliards, spéculent, jouent à la hausse, à la baisse, se couvrent, sortent, dégagent et tout ce que l'on voudra en termes de métier? Et puis qui, le jour venu, quand, par un horrible malheur, ils y ont laissé leur chemise et celle de leurs mandants, sont comme ces gamins détroussés de leurs billes. Ou comme des personnages de ro-

riche, yoyo sophistiqué. Tant de mystères chiffrés, d'absconses conventions, d'imperméables discours pour, parfois, finir là, nus et désespérés, la ruine du cambusier plutôt que la gloire de l'agent de change. Noir, passe et manque! Et quand le zéro, et le bien moins que zéro, l'infini des zéros négatifs avec un chiffre devant, sortent, alerte générale! Tous aux abris. Crise financière et déjà, sur la nuque, le souffle abominable, la langue lance-flammes d'un dragon nommé krach.

La Bourse, ce monstre de papiers comme billets à ordres ou assignats, est admirable. Elle gouverne le monde avec toute l'assurance que lui donne la certitude d'être elle-même ingouvernable. Elle fait l'optimisme et le pessimisme, comme d'autres la pluie et le beau temps. Nous vivons, sous l'empire, l'emprise même, de la Bourse.

Nos journées sont scandées par elle. Douce musique des indices. Le matin au réveil, un petit coup de Nikkei. Le midi, ou un peu plus, une rasade de CAC 40. Et le soir, au coucher, un bon vieux Dow Jones par derrière la cravate. Formidable! Une vie indexée sur l'indice. Les commentateurs, les chroniqueurs de Bourse ont des voix de circonstance, l'enthousiasme à la hausse, le ton de deuil qui convient aux baisses de première classe. Ils sont les hérauts et les mémorialistes de la grande tragédie des chiffres. Ils pratiquent, avec un art consommé, l'alternance des aléas, le régime de la Bourse écossaisse. Un jour, cela flambe. Le suivant, cela coule. Aussi sürement que la Bourse, cet obscène soleil d'or, se lève et se couche, pour rythmer

# La consommation des ménages a progressé de 2,2 % en octobre

Ce bon indice contraste avec celui des investissements industriels

L'INSEE a confirmé, mercredi 26 novembre, que la consommation des ménages est sur la bonne pente. Selon les statistiques de l'institut, les achats en produits manufacturés ont progressé de 2,2 % au mois d'octobre, après une baisse de 1,9 % en septembre. Limitée au champ du commerce (c'est-à-dire hors automobile et produits pharmaceutiques), la statistique indique même une hausse de 4,2 % en octobre, après une di-

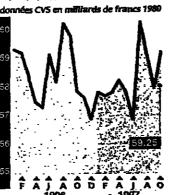
minution de 2,3 % en septembre. Alors que tous les conjoncturistes espèrent une reprise de la demande intérieure française, voilà un indicateur économique de bon augure. Il faut pourtant interpréter cette donnée avec prudence car la consommation des ménages enregistre traditionnellement des fluctuations erratiques impor-

Ce n'est que sur plusieurs mois que l'on peut percevoir une tendance de fond. Il reste que, précisément, cette donnée mensuelle corrobore la tendance annuelle: par rapport à octobre 1996, la hausse est de 2,3 % pour l'ensemble des dépenses en produits manufacturés, et même de 4,6 %

pour le champ du commerce Pour le gouvernement, il s'agit évidemment d'une bonne nouvelle, car il ne cesse de répéter que la reprise économique se confirme et que ce second semestre de 1997 devrait enregistrer l'accélération attendue, permettant de passer d'une croissance de 2,3 % sur l'ensemble de 1997 à 3 % en 1998. Or, pour que le pronostic se confirme, tous les conjoncturistes considèrent que la demande intérieure doit prendre le relais de la demande étrangère.

On sait, en effet, qu'au cours des

derniers mois, la croissance française a été fortement tirée par les exportations, mais après avoir dépassé un pic, la croissance mondiale va maintenant légèrement ralentir. il importe donc que les composantes internes de la croissance française, c'est-à-dire essentiellement la consommation des ménages et l'investissement des entreprises, fassent tourner le moCONSOMMATION DES MÉNAGES



teur de l'économie. La statistique de l'Insee peut donc partiellement rassurer le gouvernement. L'ennui, c'est que si la consommation apparaît plutôt dynamique, l'investissement des entreprises est, lui, totalement atone.

Alors que l'Insee escomptait, depuis plusieurs mois, une reprise des dépenses d'équipement, la

dernière enquête de l'institut (Le Monde du 25 novembre) a fait apparaître une forte révision à la baisse des prévisions d'investissement déclarées par les chefs d'entreprise: en valeur, les dépenses d'équipement dans l'industrie stagneraient en 1997.

Les patrons out-ils la tentation de verser dans l'attentisme, estimant qu'à cause de certaines réformes, notamment celles des 35 heures, l'avenir économique est difficilement lisible? Ou bien escomptent-ils un environnement mondial et européen moins por-

Ce qui est sûr, en tout cas, c'est que la bonne nouvelle sur la consommation ne chasse pas la mauvaise sur l'investissement. Il commence même à se trouver quelques économistes, comme Patrick Artus, de la Caisse des dépôts, pour considérer désormais comme un peu trop optimiste la prévision de 3 % de croissance défendue par le gouvernement pour

Laurent Mauduit

# Cinq officiers de Saint-Cyr sanctionnés pour brutalité

DEUX CAPITAINES affectés à l'instruction des élèves-officiers de Saint-Cyr-Coëtquidan (Morbihan) ont été sanctionnés pour avoir brutalisé et insulté des jeunes placés sous leur autorité. L'affaire est révélée par Le Canard enchaîné du 26 novembre. Elle a été confirmée par l'état-major, à Paris, qui a diligenté l'enquête, le 19 novembre, dès qu'il a appris les faits.

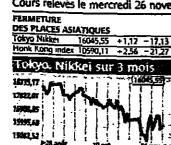
Le premier capitaine est en particulier l'auteur d'un geste brutal, accompagné d'injures, contre un élève-officier, qui a eu une côte fracturée. Ce capitaine a été muté et puni de plusieurs jours d'arrêt. Le second capitaine avait fait creuser des trous en pleine nuit à des élèves-officiers en première année de scolarité, qu'il a insultés et auxquels il reprochait une tenue négligée et des retards fréquents à l'appel aux rassemblements. Cet officier a été, lui aussi, sanctionné de plusieurs jours d'arrêt. Durant l'enquête de commandement, il est apparu que ces faits n'avaient pas été portés à la connaissance de la direction générale de l'école militaire. Trois autres officiers, accusés d'avoir dissimulé les faits à leurs supérieurs, ont été sanctionnés de plusieurs jours d'arrêt par le commandement de Saint-Cyr-Coëtquidan.

## Le siège social de Cacharel va quitter Nîmes pour Paris

JEAN BOUSQUET, PDG de Cacharel, devait annoncer, mercredi 26 novembre, le transfert du siège social de sa société de Nîmes à Paris. Deux unités de production de la maison de prêt-à-porter demeurent dans la préfecture du Gard, dont Jean Bousquet a été le maire de 1983 à 1995. Les quelque 80 personnes travaillant au siège social seront en partie réemployées par ces usines. La direction de Cacharel justifie ce déménagement par un lapidaire : « La mode, c'est Paris. » Jean Bousquet a d'abord créé Cacharel à Paris, en 1958, avant d'installer sa première usine à Nimes, où il est ne. Ancien député (UDF-rad.), Jean Bousquet a eu des démêlés avec la justice pour avoir fait payer par la mairie le gardiennage de son domaine.

■ SANTÉ: 30 millions de personnes sont aujourd'hui infectées par le virus du sida dans le monde, ce qui représente une hausse de 19 % du nombre de cas par rapport à 1996, selon un rapport de l'ONU publié mercredi 26 novembre. - (Reuters.)

-		
BOURSE	TOUTE LA BOURSE EN DIRECT	3615 LEMONDE
Cours relevés le me	rcredi 26 novembre, à 10 h 15 (Pa	ris)



	Cours au 26/11	Var. en % 25/11	Var.en % fix %
Paris CAC 40	2813,95	+0,99	+21,51
Amsterdam CBS	878,73	-0,86	+35,56
Bruxelles	15305	+1,04	+44,78
Francfort Day 30			
Irlande ISEQ	3732,36	+0,19	+ 36,94
Londres FT 100	4688	+0,50	+18,68
Madrid Thex 35			
Milan M18 30	22865	+1,16	+45,66
Zurich SMI	5707,50	+0.73	+ 44.78

Tirage du Monde daté mercredi 26 novembre : 516 126 exemplaire



# Nous aimons trop la liberté pour ne pas vous libérer des formalités.

Sur un simple coup de téléphone, vous réservez votre vol Air France aller-retour sur la France, l'Allemagne ou l'Espagne, ainsi que votre véhicule Hertz pour 1 ou 2 jours au choix, sans autre formafité.

Cette formule exclusive avion + auto vous permet de réaliser jusqu'à 500 F\* d'économie.

\*Au 01/11/97. Renseignez-vous sur les conditions d'application auprès de votre agence Air France, votre agence de voyages ou appelez le 0 802 802 802 (0,79 F ttc mn).



AIR FRANCE

GAGNER LE CŒUR DU MONDE





menages a progress

是**《数学》的**是一种

**新发展的 李宝** 

des lycées

**ENS ET ÉCOLES D'INGÉNIEURS** 

Les meilleurs résultats aux principaux concours



عبكذا من رلامهل

**ÉCOLES DE GESTION** 

Les meilleurs résultats aux principaux concours Comment « naviguer » dans les tableaux de résultats et les fiches écoles page VIII

SUPPLÉMENT AU NUMÉRO 16433 DU JEUDI 27 NOVEMBRE 1997 ~ NE PEUT ÊTRE VENDU SÉPARÉMENT

**RÉSULTATS DES C**LASSES PRÉPARATOIRES

# Le moule des « grandes écoles » va être refondu

Les réformes envisagées par le ministre de l'éducation nationale, Claude Allègre, doivent mettre un terme au modèle actuel 
La belle harmonie vantée officiellement par les établissements cache en réalité une diversification croissante du mode de recrutement, du contenu des études et des débouchés ▼ Les critères de choix d'une prépa pourraient en être modifiés

force, les grandes écoles vont devoir évoluer, et cette évolution ne sera pas sans conséquences sur les choix d'orientation des bacheliers et de leurs familles. Les réformes en cours ou en préparation vont en fait rendre visible ce que la réalité avait déjà inscrit grandes écoles a perdu son unicité; le terme désigne aujourd'hui une multitude d'établissements de formation supérieure dont la nature, le fonctionnement, les débouchés sont extrêmement variables. Ce qui justifie de moins en moins les généralisations faites à leur égard, tant positives que négatives. Les « grandes écoles » sont en effet considérées par les Français comme un symbole de réussite scolaire et une garantie de promotion sociale, qui justifie toutes les stratégies d'orientation des élèves les plus brillants vers les

plus prestigieux de ces établisse-

ments; elles sont tout aussi una-

nimement critiquées pour leur fonction de reproduction sociale, ce qui justifie les tentatives de réforme dont elles sont régulièrement l'obiet.

Mais, cette fois, la volonté du ministre de l'Education nationale, de la recherche et de la technologie, Claude Allègre, pourrait aboutir, dans la mesure où la réalité précède la réforme. Premier acte du bouleversement à venir du paysage, la réforme des classes préparatoires, initiée en 1995, en a défini l'esprit : la dictature des mathémaallégée au profit d'autres formes d'excellence, car les élites du pays doivent pouvoir résoudre des problèmes concrets, et pas seulement des équations. Dès lors tout s'enchaine, ou devrait s'enchaîner : les programmes des prépas ont été modifiés en 1995, les concours l'ont été en 1997, le tour des écoles

Au mois de juillet, M. Allègre a confié à Jacques Attali la mission de constituer un groupe de dixsept personnes (universitaires, représentants d'entreprise...) chargées de réfléchir à une nouvelle architecture de l'enseignement supérieur, et en particulier à de nouvelles relations entre grandes écoles et universités. Ce rapport, dont Jacques Attali a tracé les grandes lignes le 20 novembre (Le Monde du 21 novembre) qui devrait être remis au plus tard en mars 1998, propose d'étendre aux écoles le principe de la diversification des profils recrutés et de l'ouverture de l'enseignement à des formes pédagogiques privilégiant la recherche et l'innovation; il préconise également le rapprochement entre classes préparatoires et premiers cycles universiformes d'enseignement ; il suggère enfin de dissocier le recrutement des élèves de l'ENA et des plus grandes écoles d'ingénieurs (Polytechnique, Mines) de celui des grands corps de fonctionnaires de

PSEUDO-SOLIDARITÉ

Le ministre, muni d'un blancseing de Matignon, réunissait au même moment (le 9 juillet) les directeurs d'écoles dépendantes de diverses tutelles (défense, industrie, éducation nationale) pour leur annoncer que leurs destins seraient désormais coordonné par son ministère et... qu'il entendait les voir reprendre à leur compte les grandes lignes des réformes à

Les écoles sont donc prévenues. Mais elles n'en sont pas pour autant guéries des maux qui les assaillent depuis cinq ou six ans. Le

premier d'entre eux, et sans doute plus important, est l'incapacité à abandonner le cap d'une défense tous azimuts et sans nuances de l'ensemble des grandes écoles, présentées comme un tout indivisible. Alors que l'ensemble des acteurs connaissent les abysses qui séparent telle ou telle école sur de nombreux plans: effectifs, péda-gogie, recherche, notoriété internationale, placement et carrières des diplômés.

D'autant que cette pseudo-solidarité fonctionnait exclusivement « fertilisation croisée » des deux dias, des politiques et... des familles. A l'intérieur, les couteaux sont tirés depuis longtemps, entre Parislens et provinciaux, entre « petites » et « grandes » grandes écoles, entre tutelles ministérielles (pour les écoles d'ingénieurs) et chambres de commerce (pour les écoles de gestion).

L'enjeu, pour les écoles de commerce, est tout simplement la survie au moment où la raréfaction des candidatures diminue et alors que leurs budgets sont fondés essentiellement sur les droits d'inscription ; pour les écoles d'ingénieurs, il s'agit de défendre le renouvellement des corps de hauts fonctionnaires ou des réseaux qui, en irriguant tant la haute administration que la grande entreprise, garantissent aux futurs diplômés la continuité

de « belles carrières ». L'irruption de Claude Allègre devrait avoir au moins le mérite de faire voler en éclats cette fausse solidarité : les établissements vont être amenées à se redéfinir en exposant clairement ce qu'ils aprapport à l'autre, à l'activité économique du pays, à la formation des élèves qu'ils accueillent, à la carrière et à la position sociale de leurs diplomés.

L'enquête menée par Le Monde directement auprès des écoles tente d'apporter un début de réponse à ces questions. Car il est clair que, confrontés à ce paysage leurs families ne peuvent plus seulement se fier à des palmarès d'écoles ou à des résultats de concours qui, la plupart du temps. ne font qu'entériner les pratiques sélectives des lycées.

La hiérarchie n'a plus de sens à partir du moment où l'on hiérarchise des établissements qui ont de moins en moins en commun. il va falloir explorer d'autres pistes, s'informer de ce qui se passe réellement dans les écoles. Qui y recrute-t-on? Qu'y enseigne-t-on? Quels métiers y apprend-on? Il est temps que l'orientation des élèves se fasse en fonction de leur goût pour telle ou telle discipline, pour la réalité de tel ou tel metier, et non en fonction d'une hiérarchie qui n'a plus lieu d'être.

Vœu pieux? Dès qu'elles sont confrontées à une réforme qui vise à rétablir « l'égalité républicaine » face aux études (et donc aux positions sociales qu'elles permettent d'occuper), les familles les plus aisées, mais aussi la société dans son ensemble, s'ingénient à faire sécréter au système scolaire un « filière d'excellence » de rechange, afin de conserver ce petit « plus » qui donnera aux trajectoires so-

ciales le coup de pouce décisif. Du collège de centre-ville à l'allemand première langue, du bac S sien, de la classe distinguée par une « étoile » à la botte de Polytechnique, toute la stratégie des choix scolaires se construit autour de « délits d'initiés », qui permettent aux plus avertis (souvent enfants d'enseignants...) de tirer leur épingle d'un jeu autour duquel se reconstitue, à chaque tentative de clarification, un voile

L'inspection générale ne vientelle pas de dénoncer au ministre le risque de re-hiérarchisation des classes préparatoires scientifiques par l'usage perverti de l'option informatique? Claude Allègre s'était attaqué au mammouth. C'est maintenant à l'hydre de Lerne, dont les têtes repoussent à chaque coup d'épée, qu'il se mesure.

Antoine Reverchon



la gestion, complète et personnalisée selon vos attentes et vos projets : programmes d'alternance en entreprise, études dans une université étrangère, diplôme européen...

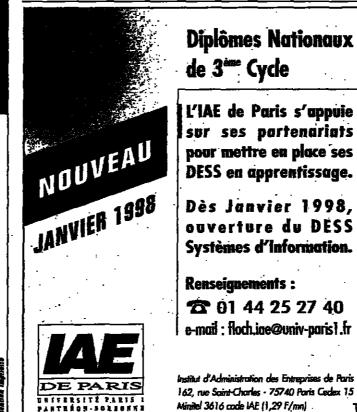
ous vivrez au cœur de Paris au sein d'une communauré : · cosmopolite : 400 étudiants étrangers sur le site. · dynamique : 45 associations étudiantes impliquées dans des domaines diversifiés : culture, sport, politique, humanitaire...

ous obtiendrez un diplôme reconnu et recherche : grâce au diplôme de l'ESCP, 94,5% des élèves de la promotion 1996 ont trouvé un emploi en moins de 4 mois.

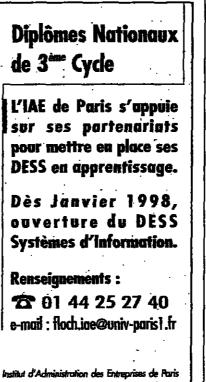
Samedi 28 mars 1998

Informations Concours et Admissions : 01 49 23 21 15





L'Apprentissage à l'Université



Faites d'une pierre ESC POITIERS ESC PAU ESC LE HAVRE Une inscription pour cinq grandes Écoles Supérieures de Commerce ■ 550 places pour les prépas • des épreuves écrites communes a des coefficients et une barre d'admissibilité identiques E deux entretiens seulement dans deux écoles de votre choix me prise en compte de la moyenne des deux oraux. Alliante DIJON LE HAVRE PAU POITIERS RENNES

# La sélectivité des lycées en province et en région parisienne

▼ Un classement des établissements en fonction de leur niveau d'exigence pour l'entrée en première année

CLASSES PRÉPARATOIRES LITTÉRAIRES

> **Groupe** 1 **EN PROVINCE:**

Le Parc (Lyon 6), Michelde-Montaigne (Bordeaux), Pierre-de-Fermat (Toulouse).

**EN RÉGION PARISIENNE:** Henri IV (Paris 5e), Louis-le-Grand (Paris 5°).

Groupe 2 EN PROVINCE:

Blaise-Pascal (Clermont-Ferrand), Camille-Jullian (Bordeaux), Carnot (Dijon), Chateaubriand (Rennes), Claude-Fauriel (Saint-Etienne), Edouard-Herriot (Lyon 6°), Faidherbe (Lille), Fustel-de-Coulanges (Strasbourg), Joffre (Montpellier), Masséna (Nice), Thiers (Marseille 1º).

EN RÉGION PARISIENNE: Claude-Monet (Paris 13°), Condorcet (Paris 9°), Fénelon (Paris 6e), Janson-de-Sailly (Paris 16°), La Bruyère (Versailles), Lakanal (Sceaux).

Groupe 3 EN PROVINCE:

Albert-Chatelet (Doual), Camille-Guérin (Poitiers), Champollion (Grenoble), Comouaille (Quimper), Descartes (Tours), Ernest-Renan (Saint-Brieuc), Georges-de-La-Tour (Metz), Henri-Poincaré (Nancy), Jean-Jaurès (Reims), Kerichen (Brest), La Martinière-Terreaux (Lyon 1<sup>er</sup>), Louis-Barthou (Pau), Louis-Thuillier (Amiens), Mariette (Boulogne-sur-mer), Montesquieu (Le Mans), Pierre-d'Ailly (Compiègne), Pothier (Orléans).

EN RÉGION PARISIENNE: Chaptal (Paris 8.), Gustave-Monod (Enghien-les-bains), Hélène-Boucher (Paris 20°), Honoréde-Balzac (Paris 17°), Jules-Ferry (Paris 9), Lamartine (Paris 9), Louis-Pasteur (Neuilly-sur-Seine), Marcellin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fossés), Michelet (Vanves), Molière (Paris 16°), Paul-Valéry (Paris 12°), Victor-Duruy (Paris 7º).

CLASSES PRÉPARATOIRES LETTRES ET SCIENCES SOCIALES

EN RÉGION PARISIENNE: Henri IV (Paris 5°), Lakanal

**EN PROVINCE:** 

Fustel-de-Coulanges (Strasbourg), Le Parc (Lyon 6°), Michelde-Montaigne (Bordeaux), Pothier (Orléans), Thiers (Marseille 14).

EN RÉGION PARISIENNE:

différentes classes préparatoires s'effectue en fonction du jugement porté par les commissions d'admission de chaque établissement sur le dossier scolaire des candidats. Pour permettre à ces derniers de mieux se situer par rapport aux exigences de chaque lycée et de bien ordonner les trois vœux qu'ils doivent formuler sur leur dossier d'inscription, Le Monde a interrogé plus de deux cent cinquante responsables d'établissement ou de classe préparatoire des lycées publics. Il leur était demandé de donner leur avis sur « le niveau d'exigence des établissements à l'égard des candidats » à l'entrée en première année de classe préparatoire.

Cet avis est sans doute le plus autorisé dans la mesure où, les dossiers des candidats circulant entre les établissements en fonction de la hiérarchie des vœux exprimés, ces responsables connaissent bien le niveau d'exigence de chaque lycée, et ce bien souvent au-delà

Groupe 3

FN PROVINCE:

périmental (Sèvres).

PRÉPARATOIRES

ÉCONOMIQUES

ET COMMERCIALES,

Groupe 1 EN PROVINCE:

EN PROVINCE :

**OPTION SCIENTIFIQUE** 

CLASSES

(Paris 5°).

Alphonse-Daudet (Nimes).

Claude-Monet (Le Havre), Fai-

EN RÉGION PARISIENNE: Jacques-Amyot (Melun), lycée ex-

Carnot (Dijon), Henri-Poincaré

(Nancy), Kléber (Strasbourg), Le

Parc (Lyon 6\*), Masséna (Nice).

EN RÉGION PARISIENNE : Car-

not (Paris 17°), Henri IV (Paris 5°),

Hoche (Versailles), Janson-de-

Sailly (Paris 16°), Louis-le-Grand

Berthollet (Annecy), Blaise-Pascal (Clermont-Ferrand), Ca-

mille-Guérin (Poitiers), Champol-

lion (Grenoble), Chateaubriand (Rennes), Descartes (Tours),

Fabert (Metz), Faidherbe (Lille),

Gaston-Berger (Lille), Georges-

Clemenceau (Nantes), Henri-

Wallon (Valenciennes), Kerichen

(Brest), Michel-de-Montaigne

(Bordeaux), Ozenne (Toulouse),

Pothier (Orléans), Thiers (Mar-

EN RÉGION PARISIENNE :

Chaptal (Paris 8-), Lakanal

(Sceaux), Lavoisier (Paris 51), Mar-

cellin-Berthelot (Saint-Maur-des-

Albert-Chatelet (Douai), Am-

père (Lyon 25). Bellepierre (Saint-

Fossés), Saint-Louis (Paris 64).

Groupe 3 EN PROVINCE:

Pierre-de-Fermat (Toulouse).

'ADMISSION des bacheliers dans les des limites de l'académie ou des académies limitrophes grace aux relations et aux échanges que peuvent entretenir chefs d'établissement et responsables de classe préparatoire dans leur spécialité. On en tiendra pour preuve que, dans une large majorité des cas, le jugement porté par un proviseur ou un responsable de classe préparatoire sur son propre lycée est le même que celui de la moyenne de ses collègues des autres lycées.

Le niveau d'exigence des établissements est une information complémentaire aux résultats aux concours d'entrée des grandes écoles, que Le Monde publie pour partie dans ce supplé-ment et dans leur intégralité sur le Minitel (3615 LEMONDE, 2,23 F/mn). Même si, bien souvent, de bons résultats aux concours et de fortes exigences à l'entrée des prépas vont de pair, ils ne sont pas totalement comparables car certains lycées, bien qu'ayant une pratique fortement sélective à l'entrée, peuvent perdre une partie de leurs meilleurs élèves en fin de

d'Urville (Toulon), Dupuy-de-

Lomé (Lorient), Ernest-Renan

(Saint-Brieuc), François-Ie (Le

Havre), Franklin-Roosevelt

(Reims), Gabriel-Touchard (Le

Mans), Gambetta (Arras), Gay-

Lussac (Limoges), Henri-Bergson

(Angers), Jean-Bart (Dunkerque),

Joffre (Montpellier), Louis-Bar-

thou (Pau), Louis-Pergaud (Besan-

çon), Louis-Thuillier (Amiens),

lycée international (Strasbourg).

Paul-Cézanne (Aix-en-Provence),

Philibert-Dessaignes (Blois).

Pierre-Bayen (Châlons-sur-

Marne), Pierre-Corneille (Rouen),

Pontus-de-Thiard (Châlons), René-

Cassin (Bayonne), René-Josué-

Valin (La Rochelle), Saint-Just

EN RÉGION PARISIENNE :

Albert-Schweitzer (Le Raincy), Alfred-Kastler (Cergy), Claude-

Bernard (Paris 16°), Claude-Monet

(Paris 134), Descartes (Antony),

ENC-Bessières (Paris 17°), Florent-

Schmitt (Saint-Cloud), Hélène-

Boucher (Paris 20°), Jacques-Amyot (Melun), Jacques-Decour

(Paris 9\*), La Bruyère (Versailles), Louis-Pasteur (Neuilly-sur-Seine),

lycée international (Saint-Ger-

main-en-Laye), Michelet (Vanves),

Montaigne (Paris 61), Paul-Valéry

Carnot (Dijon), Kléber (Stras-

Carnot (Paris 17'), Henri-IV

(Paris 5'), Hoche (Versailles), Mar-

celin-Berthelot (Saint-Maur-

des-Fossés), Parc de Vilgenis

EN RÉGION PARISIENNE:

EN RÉGION PARISIENNE:

EN RÉGION PARISIENNE :

(Lyon 5°).

(Paris 12°).

PRÉPARATOIRES

ÉCONOMIQUES

ET COMMERCIALES,

OPTION ÉCONOMIQUE

EN PROVINCE :

Groupe 2

Groupe 3

EN PROVINCE:

Voltaire (Orléans).

PRÉPARATOIRES

**ECONOMIQUES** 

Groupe 1

ET COMMERCIALES,

OPTION TECHNOLOGIQUE

EN RÉGION PARISIENNE:

Parc de Vilgenis (Massy).

EN PROVINCE:

CLASSES

première année, au bénéfice d'autres établissements considérés comme plus prestigieux.

Les opinions que nous avons recueillies auprès des proviseurs permettent d'établir une hiérarchie relative : le groupe 1 correspond aux établissements jugés les plus sélectifs, le groupe 2 à des établissements jugés moins sélectifs que ceux du groupe 1, mais davantage que ceux du groupe 3. A l'intérieur de chaque groupe, les établissements sont présentés par ordre alphabétique. Toutes les autres classes préparatoires qui ne figurent pas dans cette liste appartiennent, de fait, au groupe 3 (pulsque les candidats ont trois choix à formuler), mais ne figurent pas ici parce que pas ou trop peu fréquemment cités. Seuls figurent les établissements ayant été cités dans au moins 10 % des réponses et, bien sûr, sans tenir compte de l'avis du proviseur ou des enseignants pour leur propre établissement.

Chevrollier (Angers).

**EN PROVINCE:** Edouard-Gand (Amiens), Gaston-Berger (Lille), Jules-Lesven (Brest), Le Castel (Dijon).

CLASSES PRÉPARATOIRES MPSI (MATHS, PHYSIQUE, SCIENCES DE L'INGÉNIEUR)

EN PROVINCE:

Groupe 1 EN PROVINCE:

Faidherbe (Lille), Georges-Clemenceau (Nantes), Henri-Poincaré (Nancy), Kléber (Strasbourg), Le Parc (Lyon 64), Pierre-de-Fermat (Toulouse), Thiers (Marseille 1°).

EN RÉGION PARISIENNE: Henri-IV (Paris 5°), Hoche (Versailles), Louis-le-Grand (Paris 5'), Louis-Pasteur (Neuilly-sur-Seine), Saint-Louis (Paris 6°).

Blaise-Pascal (Clermont-Ferrand), Carnot (Dijon), Chateaubriand (Rennes), Descartes (Tours), Georges-Clemenceau (Reims), Henri-Wallon (Valenciennes), Kerichen (Brest), lycée naval (Brest), Masséna (Nice), Michel-de-Montaigne (Bordeaux), Pierre-Corneille (Rouen), Pothier (Orléans), prytanée militaire (La Flèche).

EN RÉGION PARISIENNE: Chaptal (Paris 8<sup>r</sup>), Charlemagne (Paris 4), Condorcet (Paris 9), Fénelon (Paris 6°), Janson-de-Sailly (Paris 16<sup>s</sup>), Lakanal (Sceaux), Marcellin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fossés).

Groupe 3 EN PROVINCE:

Alain-Fournier (Bourges), Albert-Chatelet (Douai), Berthollet (Annecy), Camille-Guérin (Poitiers), César-Baggio (Lille), Champollion (Grenoble), Claude-Fauriel (Saint-Etienne), Condorcet (Lens), Dupuy-de-Lomé (Lorient), Fabert (Metz), Gay-Lussac (Limoges), Jean-Bart (Dunkerque), Jean-Dautet (La Rochelle), Jean-Perrin (Lyon 9°), Joffre (Montpellier), La Fayette (Clermont-Ferrand), La Martinière Monplaisir (Lyon 8-), Lalande (Bourg-en-Bresse), Louis-Barthou (Pau), Louis-Thuillier (Amiens), Maiherbe (Caen), Marceau (Chartres), Mariette (Boulogne-sur-Mer), Montesquieu (Le Mans), Philibert-Dessaignes (Blois), Pierre-d'Ailly (Compiègne), Pierre-de-la-Ramée (Saint-Quentin), Robespierre (Arras), Vaugelas (Chambéry), Victor Hugo (Besançon).

EN RÉGION PARISIENNE :

Albert-Schweitzer (Le Raincy), Buffon (Paris 15°), Claude-Bernard (Paris 16°), ENCPB (Paris 13°), François-I= (Fontainebleau), Gustave-Monod (Enghien-les-bains). Jacques-Amyot (Melun), Jacques-Decour (Paris 9-), Jean-Baptiste-Corot (Savigny-sur-Orge), Michelet (Vanves), Paul-Eluard (Saint-Denis), Paul-Valéty (Paris 12°).

PRÉPARATOIRES PCSI (PHYSIQUE, CHIMIE, SCIENCES DE L'INGÉNIEUR)

Groupe 1 EN PROVINCE: Georges-Clemenceau (Nantes). Henri-Poincaré (Nancy), Kléber (Strasbourg), Pierre-de-Fermat

EN RÉGION PARISIENNE : Henri-IV (Paris 54), Hoche (Ver-

(Toulouse), Thiers (Marseille 1°).

sailles), Le Parc (Lyon 6), Louis-le-Grand (Paris 5'), Louis-Pasteur (Neuilly-sur-Seine), Saint-Louis

Groupe 2 EN PROVINCE:

Blaise-Pascal (Clermont-Ferrand), Camille-Julian (Bordeaux), Carnot (Dijon), Chateaubriand (Rennes), Descartes (Tours), Faid-herbe (Lille), Henri-Bergson (An-gers), Henri-Wallon (Valenciennes), La Martinière Monplaisir (Lyon 8°), lycée naval (Brest), Masséna (Nice), Michel-de-Montaigne (Bordeaux), Montesquieu (Le Mans), Pierre-Corneille (Rouen). Pothier (Orléans), prytanée militaire (La Flèche).

EN RÉGION PARISIENNE: Chaptal (Paris 8°), Charlemagne (Paris 4), Condorcet (Paris 9), Fénelon (Paris 6°), Janson-de-Sailly (Paris 16°), Lakanal (Sceaux), Marcellin-Berthelot (Saint-Maur-des-

Groupe 3 EN PROVINCE:

Alain Fournier (Bourges), Albert-Chatelet (Douai), Alphonse-Daudet (Nîmes), Ambroise-Paré (Laval), Aristide-Briand (Saint-Nazaire), Bellevue (Toulouse), Berthollet (Annecy), Bertran-de-Born (Périgueux), Camille-Guérin (Poitiers), Champollion (Gre-noble), Chrestien-de-Troyes (Troyes), Claude-Fauriel (Saint-Etienne), Condorcet (Lens), Fabert (Metz), Gay-Lussac (Limoges), Jean-Dautet (La Rochelle), Jean-Petrin (Lyon 09), Joffre (Montpellier), Kerichen (Brest), Louis-Barthou (Pau), Louis-Thuillier (Amiens), Marceau (Chartres), Rabelais (Saint-Brieuc), René-Cassin (Bayonne), Victor-Hugo 🏻 🧳 (Besancon).

EN RÉGION PARISIENNE: Albert-Schweitzer (Le Raincy), Buffon (Paris 15e), Carnot (Paris 17e), Claude-Bernard (Paris 16e).

ENCPB (Paris 13-), François-1-(Fontainebleau), Fresnel (Paris 15°), Gustave-Monod (Enghien-les-Bains), Henri-Moissan (Meaux), Honoré-de-Balzac (Paris 17t), Jacques-Amyot (Melun), Jacques-Decour (Paris 9º), Jean-Baptiste-Corot (Savigny-sur-Orge), Jean-Baptiste-Say (Paris 16°), Lavoisier (Paris 5º), Paul-Eluard (Saint-Denis), Paul-Valéry (Paris 12°), Raspail (Paris 14°), Turgot (Paris 3°).

CLASSES PRÉPARATOIRES PTSI (PHYSIQUE, TECHNOLOGIE, SCIENCES DE L'INGÉNIEUR)

**EN PROVINCE:** 

Déodat-de-Séverac (Toulouse). Henri-Loritz (Nancy), La Martinière Monplaisir (Lyon 8°), Vauvenargues (Aix-en-Provence).

**EN RÉGION PARISIENNE:** Chaptal (Paris 8°), Jean-Baptiste-Say (Paris 16<sup>e</sup>).

Groupe 2 EN PROVINCE:

Blaise-Pascal (Rouen), Chevrollier (Angers), Eugène-Livet (Nantes), Franklin-Roosevelt (Reims), Gabriel-Touchard (Le Mans), Gustave-Eiffel (Bordeaux), Henri-Brisson (Vierzon), Jules-Lebleu (Armentières), La Prat's (Cluny), Les Eucalyptus (Nice), Louis-Vincent (Metz), Paul-Constans (Montluçon).

EN RÉGION PARISIENNE : Gustave-Eiffel (Cachan), Raspail (Paris 14°), Voltaire (Paris 11°).

Groupe 3 EN PROVINCE:

Benjamin-Franklin (Orléans), Ferdinand-Buisson (Voiron), Gustave-Eiffel (Dijon), Jean-Dupuy (Tarbes), Jean-Perrin (Marseille 10°), Jean-Zay (Thiers), Joliot-Curie (Rennes), Louis-Armand (Poitiers). Oehmichen (Châlons-sur-Marne).

EN RÉGION PARISIENNE : Dorian (Paris 11°), Jules-Ferry (Versailles), La Fayette (Champagne-sur-Seine), Langevin-Walion (Champigny-sur-Marne), Le Corbusier (Aubervilliers), Newton-ENREA (Clichy), Pierre-de-Coubertin (Meaux).

orientations Filières, débouchés, métiers : des écoles vous informent Code Postal \_\_\_\_\_ désire recevoir gratuitement des informations sur des écoles Di Gostion Financière Di Gestion du Personne Di Informatique 7 3a Craico Soécial sés D Ecoles à Vocation Internationale D Vente, Commone, Orstitur en Sestion Tiles Mébors de l'Armée de Terre 3 Architecture interleurs Ti Arts Grachisues Di Prepa eux Grances Eccles d'Art Adresser de coupon à T Communication, Publicité, Marketini 9 bis, rue de Vézelav □ Comptab®ite
□ Contrat of Apprentissage Cos informazions, facultativos, nocis sont despuées ema qui à nos carteriares contractaels. Pour engrer votre d'ant d'accès du de récolicazion, ou ne plus récenon de propositions. écrites qui Service Dichission, 9 ais rue de Yearea, 15068 Paris. Loi n° 7817 Qui 61, 78, C/AL, n° 311, 563.

# Denis), Bellevue (Albi), Camille-Vernet (Valence), Dumont-Janson-de-Sailly (Paris 16').





BUREAU des ÉTUDIANTS 3

Application of the second

and agreed to the property of the file

Company of the

See that the transfer

to the terms of the second

----

grade jag in the second

医多种动物 医皮肤

A 422 TO 1 211

Street, Street and Asset

الوادات فياطيد فيطولانا كأ

Action to the

ر ۾ دونوستون

\$4- P

. [4 ··v···· × ··

् ृन्दक् - .<del>...</del>

and the second

Electric Section

and the second

district of particles

----

....

⊕ € + c + c + − − .

And the profession of the

Street House Control

11.2

# Réforme du concours 1997 : objectif atteint, mais menacé

هكذا من رلامل

▼ Si la plupart des écoles ont un recrutement plus diversifié, les lycées hiérarchisent à nouveau les filières

CLASSES PRÉPARATOIRES TSI (TECHNOLOGIE **ET SCIENCES** INDUSTRIELLES)

(Valenciennes)

Groupe 1 EN RÉGION PARISIENNE : Raspail (Paris 14°).

Groupe 2 EN PROVINCE: Colbert (Tourcoing), La Fayette (Clermont-Ferrand), Le Hainaut

EN RÉGION PARISIENNE : Gustave-Eiffel (Cachan), Jean-Perrin (Saint-Ouen-l'Aumône), Richelieu (Rueil-Malmaison)

**EN PROVINCE:** Edouard-Branly (Amiens), Les Lombards (Troyes), Saint-Cricq

EN RÉGION PARISIENNE : Voillaume (Aulnay-sous-Bois)

CLASSES PRÉPARATOIRES BCPST (BIOCHIMIE, PHYSIQUE, SCIENCES DE LA TERRE)

Groupe 1 EN PROVINCE: Chateaubriand (Rennes), Faidherbe (Lille), Henri-Poincaré (Nancy), Le Parc (Lyon 06), Pierrede-Fermat (Toulouse)

EN RÉGION PARISIENNE : Chaptal (Paris 08), Henri-IV (Paris 05), Hoche (Versailles), Janson de Sailly (Paris 16), Saint-Louis

EN PROVINCE:

rand), Georges-Clemenceau filière assez flous, out finalement (Nantes), Georges-Clemenceau (Reims), Jean-Rostand (Strasbourg), Joffre (Montpellier), La Martinière Monplaisir (Lyon 08), Malherbe (Caen), Masséna (Nice), Michel-de-Montaigne (Bordeaux), Ozenne (Toulouse), Pierre-Corneille (Rouen). Thiers (Mar-

EN RÉGION PARISIENNE : ENCPB (Paris 13), Fénelon (Paris 06), Jean-Baptiste-Say (Paris 16), Lakanal (Sceaux), Marcellin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fossés)

Groupe 3 **EN PROVINCE:** 

Albert-Chatelet (Douai), Camille-Guérin (Poitiers), Carnot (Dijon), Champollion (Grenoble). Claude-Fauriel (Saint-Etienne), Georges-de-La-Tour (Metz), Louis-Barthou (Pau), Louis-Thuillier (Amiens), Pothier (Orléans), Robespierre (Arras)

EN RÉGION PARISIENNE: François-In (Fontainebleau)

CLASSES PRÉPARATOIRES VÉTÉRINAIRES

Groupe 1

**EN PROVINCE:** 

Champollion (Grenoble), Le Parc (Lyon 06), Pierre-de-Fermat

EN RÉGION PARISIENNE : Marcellin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fossés), Saint-Louis (Paris 06)

Groupe 2 **EN PROVINCE:** 

Descartes (Tours), Georges-Clemenceau (Nantes), Masséna (Nice), Michel-de-Montaigne (Bordeaux), Thiers (Marseille 01)

EN RÉGION PARISIENNE: Hoche (Versailles), Lakanal (Sceaux)

Groupe 3 EN PROVINCE: (Rennes), Chateaubriand Faidherbe (Lille), Henri-Poincaré (Nancy), Louis-Thuillier (Amiens). Malherbe (Caen)

EN RÉGION PARISIENNE : François-I" (Fontainebleau)



60 % (20 % pour Mines-Ponts, mais 90% pour Centrale-Supélec).

Du côté du concours commun

Du côté des classes scienti-

fiques, après un trimestre de

tronc commun, les élèves de maths-physique (MPSI), phy-

sique-chimie (PCSI) ou physique-

technologie (PTSI) s'acheminent,

par un jeu d'options, vers des

deuxièmes années typées: MP,

PC, PT et PSI (physique et

filière créée par la réforme pour

encourager les profils moins

Les écoles avaient annoncé

qu'elles recruteraient 33 % de

leurs élèves en MP. 29 % en PC.

22 % en PSi, 13 % en PT, 2 % en

TSI (technologie et sciences in-

dustrielles, filière réservée aux

bacs technologiques). Ces objec-

tifs ont été à peu près tenus : les

écoles ont donc joué le jeu de la

diversification, trouvant parmi les

candidats PSI les éléments de

valeur qu'elles recherchaient. Par

exemple, les écoles du concours

Mines-Ponts, qui avaient pru-

recruté dans le haut de la four-

chette pour les PSI et les PT, et

dans le bas pour les MP. De

même, le concours Centrale-

Supélec a fait le plein, certaines

écoles dépassant parfois lar-

gement le nombre d'intégrés

moins cotées, dont la barre d'ad-

mission s'est avérée trop élevée :

les PSI admis à plusieurs concours

ayant pu intégrer des écoles plus

prestigieuses, d'autres se sont re-

trouvés avec un trop faible

nombre d'admis. Ce phénomène

a été renforcé par le fait que de

nombreux candidats de la filière

PSI ont préféré redoubler afin de

conserver leurs chances d'intégrer

une école plus prestigieuse. Cer-

taines écoles n'ont ainsi pas pu

remplir le nombre de places an-

noncées en PSI, comme l'Ensam,

l'ESTP, l'Ensais (Strasbourg) et de

cantes aux concours communs

Polytechnique, au concours En-

sam et à d'autres concours. Un

bon nombre d'écoles auraient re-

distribuées les places vacantes

aux MP et aux PC pour compléter

leur promotion. Afin de rattraper cette bavure au concours 1998,

certaines écoles se proposent

d'augmenter la part des PSI dans

le recrutement, alors que d'autres souhaitent la maintenir au niveau

initial en comptant sur un afflux

Quoi qu'il en soit, les PSI ont

fait une entrée massive dans les écoles. « Pendant les journées d'in-

tégration, ils ont fait sensation au

sein des promos : leur dynamisme a

tranché sur le profil plutôt "cali-

bre" des MP », affirme, jovial,

Claude Boichot, inspecteur géné-

ral chargé du suivi (et farouche partisan) de la réforme au minis-

tère de l'éducation nationale.

L'Ecole polytechnique est en re-

vanche montrée du doigt : elle n'a

recruté aucun PT et a seulement

admis 20 PSI sur une promotion

1997 semblent être les candidats

de la filière TSI, qui n'ont pu occuper que 73,5 % des places

que les écoles avaient annoncées.

Au concours organisé en commun

par les grands concours (Cen-

trale-Supélec, Mines-Ponts, En-

Les seuls perdants du concours

de 390 élèves.

plus important de candidats.

Au total, ce sont 300 à 400 places qui sont restées va-

nombreuses ENSI.

Ce succès a surpris les écoles

annoncé.

« matheux »).

sciences de l'ingénieur, nouvelle

organisé par les ENSI, Cachan et queiques autres écoles, les résultats sont un peu meilleurs: 82 % pour l'ensemble, 80 % pour le seul concours commun polytechnique. Cela ne signifie pas que les candidats malheureux soient contraints au redoublement, dans la mesure où un grand nombre d'entre eux ont pu intégret les filières universitaires d'ingénieurs (qui ne recrutent pas sur concours), mais il semble bien que tout s'est passé comme si les écoles, s'estimant dédouanées de l'accusation d'élitisme par l'accueil fait aux PSI, avaient « oublié » les TSI. Le ministère entend leur rappeler que ce que Claude Boichot appelle «l'équirespectabilité des filières» concerne aussi TSI.

Les comportements des jurys très attendus, en ce qui concerne l'une des principales innovations de la réforme. l'épreuve d'évaluation des travaux d'initiative per-

sam), ce taux n'atteint même que sonnelle encadrés (TIPE). Il s'agissait de tester les candidats sur leurs capacités à collecter et synthétiser des informations sur un sujet scientifique qu'ils ont choisi et suivi tout au long de l'année. Une fois de plus, l'X a fait cavalier seul en organisant une épreuve d'analyse d'un document scientifique distribué deux heures avant

> l'épreuve. Or le bilan de l'épreuve de TIPE est, selon les organisateurs des concours, très positif. Pour le prouver, les organisateurs du concours Mines-Ponts-Télécoms. tout comme ceux du concours Centrale-Supélec, ont comparé les notes obtenues en TIPE et celles obtenues dans les épreuves traditionnelles. Ces notes apparaissant diffé-

rentes, Alain Sirot, directeur des Télécoms Paris, en conclut que l'épreuve « a permis d'évaluer des l'occasion de mettre en valeur dans annac v Dotés d'un coefficient important, « cette plutôt que des écoles, que les mépreuve a permis d'intégrer dans les grandes écoles des candidats « Chassez le naturel, il revient au qui n'auraient jamais pu le faire galop!», s'exclame Claude Boi-

avec les anciens concours », assure

A tel point que la plupart des écoles (y compris Polytechnique, qui s'estime également satisfaite de l'épreuve qu'elle a organisée) ont décidé d'augmenter encore

son coefficient au concours 1998... Mais des dérives sont à craindre: des lycées ont, par exemple, organisé des TIPE de maths ou de physique. Aussi le ministère devrait-il préciser dans une circulaire, dès le mois prochain, que les TIPE doivent rester transdisciplinaires. Le combat s'est donc déplacé vers l'organisation de l'épreuve de TIPE. En effet, si les thèmes de 1997

sont reconduits l'année prochaine, afin de bien roder l'épreuve (mais il sera bien sûr interdit de choisir un sujet similaire à celui d'un candidat de l'an dernier...), les lobbies disciplinaires souhatent que soient organisées en 1999 des épreuves de TIPE par matière, alors que les partisans de la réforme, dans les écoles et au ministère, souhaitent conserver un thème permettant d'impliquer plusieurs disciplines. Ils proposent donc, pour 1999, le thême « Terre et espace ». En hommage au cursus scientifique du nouveau ministre? Pour respecter l'esprit de la ré-

forme, le concours 1997 devait également offrir des épreuves adaptées aux différentes filières. Or. constate Yves Heutte, prêsident de l'Union des professeurs de spéciale (UPS), « nous avons détecté un certain nombre d'épreuves de physique qui ressemblaient fort à des problèmes de mathématiques », aux dépens de l'approche expérimentale censée être suivie tant dans le programme de PC que dans celui de PSI. Mais ce sont, reconnaît Norbert Perrot, président de l'Union des professeurs de sciences et techniques industrielles (Upsti), « des excepqualités que les candidats n'ont pas tions qui confirment la règle d'un bon respect de la réforme ».

quiétudes sont les plus vives.

chot, qui décèle d'ores et déjà des tentatives de re-hiérarchisation des filières au profit de la filière MPSI-MP. Tout d'abord, alors que la filière PSI était censée recruter majoritairement en PCSI, où est privilégiée l'approche expérimentale des sciences, la part des PSI provenant de MPSI atteint 45 %. et même 58 % pour les PSI (l'étoile désignant les meilleures classes de leur catégorie).

Tout se passe comme si les enseignants, et surtout les mathématiciens, orientaient les étudiants de MPSI en fonction de leur niveau de mathématiques soit vers MP (pour les meilleurs), soit vers PSI (pour les moins bons), reprenant ainsi le pli d'une orientation par l'échec, de surcroît en mathématiques, et non par l'excellence.

« Chassez le naturel, il revient au galop! », s'exclame Claude Boichot, chargé du suivi de la réforme dans d'éducation

Cette dérive, estime Claude Boichot, menace l'esprit même de la réforme en recréant une seule voie bivalente, celle que suivent les étudiants de MPSI.

Seconde dérive, l'option informatique proposée en première année concurremment à l'option sciences de l'ingénieur, sert dans bien des lycées à sélectionner les meilleurs en maths. Quelques-uns ont même créés des classes MP\* en n'y recrutant que des élèves de cette option, qui représentent de l'ensemble des lycées, contre 31 % en MP.

Ce calcul a toutefois été déjoué par les organisateurs de certains concours qui, comme à Centrale ou aux Télécoms, ont lisse les notes obtenues aux épreuves des deux options, de façon qu'elles pèsent d'un poids équivalent sur le résultat final. Mais toutes les écoles n'ont pas cette habitude. Norbert Perrot comme Yves Heutte soupçonnent ainsi l'ENS Ulm d'avoir transformé l'épreuve d'informatique en une seconde épreuve de maths, afin de ne sélectionner que les meilleurs élèves de cette discipline...

Toujours est-il que de nombreux lycées, généralement les plus prestigieux de Paris et de province, sont tout bonnement en train de reconstituer une filière d'excellence basée sur la sélection par les seules mathématiques, au risque de renouveler des comportements élitistes que la réforme était censée gommer... et de s'attirer les foudres d'un ministre bien décidé à faire appliquer jusqu'au bout une réforme dont il partage l'esprit.

## Les écoles de gestion souffrent toujours d'une insuffisance d'effectifs

I la réforme est également un succès par rapport aux objectifs officiellement tixés, elle n'a en rien sorti les écoles supérieures de commerce de la crise de recrutement qu'elles traversent depuis quatre ans, contrairement à ce qu'elles espéraient : le concours 1997 marque au contraire l'effondrement du mythe de l'unicité de ces grandes écoles autour d'un mode de recrutement commun à partir de l'élite scolaire concentrée dans les classes préparatoires HEC.

Cinq écoles (HEC, Essec, ESCP, ESC Lyon, Edhec) recrutent à elles seules près de 40 % des candidats, 25 autres écoles devant se partager les 60 % restants. Résultat, la solidarité affichée jusque-là par les écoles vole en éclats (les pratiques souterraines des années précédentes l'avaient, il est vrai, déjà minée) : un bon nombre d'entre elles, situées en milieu de tableau, ont recruté plus de candidats issus de prépas que de places annoncées, quitte, parfois, à gonfier les notes des oraux d'admission.

Elles se garantissaient ainsi contre l'inévitable démission des admis en faveur des écoles plus presti-

gieuses... en puisant dans le stock des admis dans les écoles moins prestigieuses. Ces demières sont ainsi devenues les dindons de la farce : au moins huit d'entre elles ont dù accueillir plus de 50 % de candidats venus des universités, des IUT et des BTS pour compléter leur effectif.

L'attrait de la nouvelle voie littéraire, qui a attiré plus de 600 candidats (contre 400 l'an dernier) et a permis l'intégration d'une soixantaine d'entre eux (contre une cinquantaine l'an dernier), ainsi que le gonflement des effectifs de la voie économique ont effectivement permis la diversification des profils recrutés, conformément à l'objectif de la réforme. Mais ils n'ont pas compensé l'insuffisance du nombre de candidats dans la voie scientifique par rapport au nombre de places offertes : les candidats issus de cette voie étaient deux fois moins nombreux que l'an dernier à se présenter au concours ! L'amorce de remontée des effectifs des classes préparatoires ces deux dernières rentrées n'a pas suffi : ce n'était pas assez, et c'était trop tard.

Antoine Reverchon

PREVA AUX ECOLES DE COMMERCE VOIES SCIENTIFIQUE ET ÉCONOMIQUE

> PRÉPA-SCIENCES **IPECOM**

De taille humaine, cette écale doit sa performance à son équipe pédago-gique d'un excellent niveau (normaliens, agrégés et professeurs de faculté) et à un encodrement individualisé et soutenu des élèves.

- Apprentissage de méthodes de travail
   Spécialisée dans les langues rares : italien, arabe, hébreu, chinois
- Equivalence avec Paris-X Nanterre ■ Effectifs des classes limités
- E Résultats : 80 % des élèves réussissent une Parisienne ou une Ecricame
- Stages intensils ⇒ Séjours de méthodologie tous nivecux

Vatre costect : Annie Reiting 01 45 24 24 00

PRÉPA-SCIÊNCES - PECOM - Aprile Buillescript - Direction 39, rue du Ranelogh, 75016 Paris . Tél. : 01:45 24 24 00 Analog of Engineering Price

**IPESUP 97** 

HEC : 84% d'admis HEC+ESSEC: 96% d'admis HEC+ESSEC+ESCP: 100% d'admis

Classes "pilotes" 1° et 2° années voie Scientifique et voie Economique Première classe préparatoire HEC de France

Stages de révision et perfectionnement Pré-rentrée, Noël, Février, Pâques, préparation à l'oral 1º année, 2º année, voies S et E, toutes matières

Cycle continu de novembre à avril

CG - Histoire-Géo (Vijie S), CG - Analyse Éco (voie E) avec les professeurs|qui font le succès des prépas

Transfer of the second

Ecoles normales supérieures, écoles scientifiques et militaires : le classement des meilleurs lycées

ic dasserient des menie	ui 5 iyeee5	Adam Britan
iyoʻe Insoris Admis Admis Istigr. (1) (2)% (3)% (4)%	lycie lasoris Admis Admi	bycón Inscrits Adminis Adminis Francis (1) [2] % [4] %
ENS III- (lettres A /I)	FNS Cochon (PSI)	C Minor Donts (MP)
Louis-le-Grand [Paris-5*]	1 Saint-Louis [Paris-6*] 20 7.5 75 20 2 Georges-Clemenceau [Nantes] 14 74 57 50 3 Pierre-de-Fermat (Toulouse) 13 69 62 23 4 Louis-le-Grand [Paris-5*) 32 56 53 29 5 Hoche (Versailles) 22 35 55 8	1 Henri-IV (Paris-5*)
3 le Parc [lyon-6] 36 25 11 100	3 Pierre-de-Fermot (Toulouse) 13 69 62 23	1   Henri-IV (Paris-5*)
4 Chareaubriand (kennes) 26 :19 8 :300	5 Hoche (Versailles) 22 . 55 . 55 . 8	5 Le Parc (Iyon-6*) 150 39 53 34 177 259 43 18
ENS Ulm (Jettres B/L)	ENS Cachan (TSI)	Concerns Mines-Ponts (PC)
1 Henri-IV (Paris-5°)	1 Léonce-Vielieux (La Rochelle) 23 39 4 100 - Richelieu (Rueil-Molmaison) 18 39 0 3 25 0 5 4 Rouvière (Toulon) 14 21 7 100 5 Antonin-Artaud (Marseille-13) 10 20 20 300	1 Henri-IV [Paris-5*] 38 76 58 77 18 57 61 55 18 57 61 55 121 64 51 13 133 63 57 28 57 14 Sainte-Geneviève (Versailles) 64 54 55 47 33
3 Lakanal (Sceaux)	4 Rouvière (Tourille 134 10 20 20 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30	3 Louis-le-Grand (Paris-5*)
5 Fustel-de-Coulanges (Strasbourg)	ENS Cachan (BCPST)	O I I I I I I I I I I I I I I I I I I I
ENS Ulm (mathématiques C/S)	1 Hoche (Versailles) 23 52 17 25	Concours Mines-Ponts (PSI)  1 Sainte-Geneviève (Versailles) 39 39 82 43
1 Georges-Clemenceau (Nantes) 14 36 21 67 2 16 Parc (Iyon-6*) 28 29 7 50 3 Louis-Pasteur (Neuilly-sur-Seine) 19 26 11 50 4 Louis-le-Grand (Paris-5*) 98 23 16 81 5 Henri-IV (Paris-5*) 41 22 1 J -67	1 Hoche (Versailles)       23       52       17       25         2 Henri-Poincaré (Nancy)       12       50       25       33         3 Georges-Clemenceau (Nantes)       11       45       27       33         4 Henri-IV (Paris-5*)       30       40       33       10         5 Michel-de-Montaigne (Bordeaux)       12       23       17       0	1 Sainte-Geneviève (Versailles) 39 82 43 32 66 38
4 Louis-le-Grand (Paris-5*) 98 23 16 81 5 Henri IV (Paris-5*) 41 27 14 67	5 Michel-de-Montaigne (Bordeaux)	4 Hoche (Versailles) 50 50 64 35 5 Louisle Grand (Paris 5) 43 55 60 22
ENS Ulm (mathématiques C/S, option informatique)	ENS Cachan (sciences sociales)	Concours Mines-Ponts (PT)
1 Sainte-Geneviève (Versailles) 10 20 20 100 2 Saint-Louis (Paris-6°) 15 13 0 0	1 Henri-IV (Paris-5*)	1 La Martinière Morphaisir (Lyon-8°)       26 31 81 14         2 Jean-Baptiste-Say (Paris-16°)       10 76 70 29         3 Gustave Eiffel (Bordeaux)       11 64 64 74         4 Marie-Curie (Nogent-sur-Oise)       14 50 50 14         - Étienne-Mimard (Saint-Étienne)       10 50 40 , 25
	3 Lakanal (Sceaux) 49 24 14 22 4 Thiers (Marseille 1 ) 21 49 5 0	3 Gustave Eiffel (Bordeaux) 11 64 64 74 4 Marie Curie (Nogentsur-Oise) 14 50 50 .14
1 Le Parc (Lyon-6*)		- Étienne-Mimard (Saint-Étienne) 10 50 40 , 25
2 Henri-IV (Paris-5°)	ENS Cachen (Arts et création industrielle)  1   La Martinière-Terreaux (Lyon-1*)	Concours Mines-Ponts (TSI)  1 Raspail (Paris-14) 14 21 21 21
1   Le Parc (Lyon-6*)	1 La Martinière-Terreaux (Lyon-1") 13 69 23 1700 2 Les Arènes (Toulouse) 19 37 16 1700 3 ESAA-Duperré (Paris-3") 22 27 18 1700	Concours communs polytechniques (MP)
ENS Ulm (biologie E/S)	FNC CL (DOC T)	1 Sginte-Geneviève (Versgilles) 48 96 90 16
1   Hoche (Versoilles)   19   42   21   25   2   Henri-IV (Paris-5*)   33   39   24   88	1 ENC-Bessieres (Paris-17-) 18 56 33 567	1 Sainte-Geneviève (Versailles) 48 96 90 16 2 Le Parc (Lyon-6*) 79 84 25 3 Georges-Clemenceau (Nantes) 79 71 85 224 4 Pierre-Corneille (Rouen) 72 86 71 41 5 Champollion (Grenoble) 64 86 77 49
The content of the	1 ENC-Bessières (Paris-17*)   18   56   33   57   22   36   23   100   3   Marie-Curie (Sceaux)   39   29   13   100   4   Jean-Mermaz (Montpellier)   36   25   6   100   6   Gustove-Eiffel (Dijon)   16   25   6   100   16   25   6   100   16   25   6   100   16   25   6   100   16   25   6   100   16   25   6   100   16   25   6   100   16   25   6   100   16   25   6   100   16   25   6   100   16   25   6   100   16   25   6   100   16   25   6   100	5 Champollion (Grenoble) 64 38 77 39
	- Gustove-Eiffel (Dijon)	Concours communs polytechniques (PC, physique)
ENS Fontenay-Saint-Cloud (lettres)  1   Lokanal (Sceaux)   21   57   38   100	ENS Cachan (langues étrangères)	1 Blaise-Pascal (Orsay) 27 35 78 52 2 Le Parc [Lyon-6*] 49 60 63 33 3 Hoche (Versailles) 68 22 - Bellevue (Toulouse) 35 26 63 36 - Choteaubriand (Rennes) 66 66 62 39
2 Condorcet (Paris-9*) 14 36 7 100 3 Henri-IV (Paris-5*) 40 33 25 160	1 Henri-IV (Paris-5*)       15       53       23         2 Lakanal (Sceaux)       14       43       36       50         3 Fustel-de-Coulanges (Strasbourg)       14       29       14       50         4 Condorcet (Paris-9*)       12       25       25       33	3 Hoche (Versailles) 68 522 - Bellevue (Toulouse) 35 526 63 336
1   Lokanal (Sceaux)	3 Fuste de Coulonges (Strasbourg) 14 29 14 30 4 Condorcet (Paris 9) 12 25 25 33	
FNS Fontenay-Saint-Cloud (langues vivantes)	FNS Ivon (mathématiques)	Concours communs polytechniques (PC, chimie)  1 Blaise Poscal (Orsay) 25  84  84
1 Henri-IV (Paris-5°)	1 Le Parc (Lyon-6*) 34 47 21 43 2 Pothier (Orléans) 16 38 31 56 40 38 39 56 4 Louis-le Grand (Paris-5*) 88 33 24 10 5 Louis-Pasteur (Neuilly-sur-Seine) 19 32 16 50	1 Blaise Pascal (Orsay) 25 82 84 12 2 Chateaubriand (Rennes) 61 52 72 32 3 Michel de Montaigne (Bordeaux) 44 30 59 4 4 Hoche (Versailles) 63 75 30 - Bellevue (Toulouse) 28 32 54 22
3 Fustel-de-Coulonges (Strasbourg) 24 33 - 8 109 4 Chateguistiand (Rennes) 19 32 21 100	40 38 39 59 4 Louis le Grand (Paris 5°) 88 33 24 10	4 Hoche (Versailles) 75 30 4 63 75 30 54 27 54 27 54 27
		Concours communs polytechniques (PSI)
ENS Fontency-Scient-Cloud (sciences humaines)	1   Louis-le-Grand (Paris-5*)	1 Pierre de Fermat [Toulouse] 35 89 24 2 Pierre Corneille [Rauen] 41 88 25 3 Thiers (Marseille 1 *) 42 86 83 9 4 Descartes (Tours) 24 71 24 5 Le Parc (Lyon-6*) 16 35 75 25
2 Fénelon (Paris 6*) 62 32 19 100 3 Lakangi (Sceoux) 48 23 13 100	2 Le Parc (Lyon-6*) 10 [-45] 30 [190:	3 Thiers (Marseille-1 **) 42 88 83 9 4 Descartes (Tours) 24 28 71 24
1 Claude-Monet (Paris-13*)       15       46       20       000         2 Fénelon (Paris-6*)       62       32       19       100         3 Lakanal (Sceoux)       48       23       13       100         4 Fustel-de-Coulonges (Strasbourg)       29       21       14       100         Hélène-Boucher (Paris-20*)       14       21       14       100	The continue of the continue	5   Le Parc (Lyon-6*)
ENS Footpage Saint Cloud (criences économiques et sociales)	2 Pierre de Fermat (Toulouse) 22 45 32 29 31 Junits de Grand (Paris 51) 84 43 23 3-7	Concours communs polytechniques (PT)
1 Henri-IV (Paris-5°)	4 Hoche (Versailles) 12 42 17 350 5 Sainte-Geneviève (Versailles) 37 41 24 0	2 La Martinière-Terreaux (Lyon-1=) 71 66 62 5 3 60 66 60 66
Henri-IV (Paris-5°)	ENS Lyon (sciences de la vie et de la Terre)	1 Eugène-Livet (Nantes)       47 62 62 62         2 La Martinière-Terreaux (Lyon-1*)       71 66 62 5         - Jean-Bapfiste-Say (Paris-16*)       30 66 60 6         4 Paul-Constans (Montlucon)       15 60 60 71         5 Gabriel-Touchard (Le Mans)       24 58 58 43         - Marie-Curie (Nogent-sur-Oise)       31 38 58
5 Gabriel Guist Hau (Nantes) 17 12 12 100	1 Georges Clemenceou (Nantes)	- Marie-Curie (Nagentsur-Oise) 31 38 58 6
ENS Cachan (MP)	1 Georges-Clemenceou (Nantes) 11 55 27 33 2 Henri-IV (Paris-5*) 32 50 38 17 3 Hoche (Versailles) 25 44 20 40 4 Fénelon (Paris-6*) 17 41 29 20 5 Henri-Poincaré (Nancy) 15 40 27 0	Concours communs polytechniques (TSI)
2 Pothier (Orléans) 21 38 38 38 38 38 38 38 38 38 38 38 38 38	5 Henri-Poincaré (Nancy)	2 Gustove Eiffel (Dijon) 31 74 48 47 3 Blaise Pascal (Colman) 30 47 38
1 Hoche [Versailles]       20 40 5 0         2 Pothier [Orléans]       21 38 38 38         3 Louis le Grand (Paris-5*)       117 32 21 16         4 Georges Clemenceau [Nantes]       23 30 22 0         5 Le Parc [Lyon-6*]       40 28 23 22	Ecole polytechnique (MP)	1 Classes préparatoires (l'anger) 14 100 93 46 2 Gustave-Eiffel (Dijon) 31 74 48 47 38 46 47 36 4 Léonce-Vieljeux (La Rochelle) 32 72 50 19 5 La Fayette (Clermont-Ferrand) 34 71 65 23
ENS Cachan (PC)	Georges-Clemenceau (Nantes)   28 43 32 67   Rehits (Odina)   25 43 37 50	ELICALI MON
1 Blaise Pascal (Orsay)       10 50 50 20         2 Henri-IV (Paris-5*)       25 40 24 0         Louis-le Grand (Paris-5*)       101 40 16 6         4 Pierre-de-Fermat (Toulouse)       28 36 32 22         Pothier (Orléans)       14 36 21 33	1 Hoche (Versailles)       44       43       32       86         - Georges-Clemenceau (Nantes)       28       43       32       67         - Pothier (Orléans)       35       43       17       50         4 Blaise-Pascal (Orsay)       10       40       10       100         5 Pierre-Comeille (Rouen)       31       35       29       67	Pierre de Fermat (Foulouse)   33   82   45   47   17   10   18   18   18   18   18   18   18
- Louis-le-Grand (Paris-5*)	Early askets hairms (DC)	4 Carnot (Dijon)
Pothier (Orleans)	1 Sainte-Geneviève (Versailles) 95 78 46 84	5 Thiers (Marseille-1*) 38 88 42 42 44
	1   Sainte-Geneviève (Versailles)   95   78   46   84   2   Henri-IV (Paris-5*)   35   77   29   90   3   Hoche (Versailles)   37   65   27   80   4   Pierre-Corneille (Rouen)   14   57   7   100   5   Louisle-Grand (Paris-5*)   121   56   34   78	<b>75.75.5.1</b> (mm)
		The image is a second content of the image is a second content o
ÉCOLE D'INGÉNIEURS	Ecole centrale de Paris (MP)	2 Chevrollier (Angers) 41 76 68 74 - Paul-Constans (Montlucon) 25 76 68 74 4 Jean-Mermoz (Montpellier) 36 69 61 77 5 Joliot-Curie (Rennes) 47 68 66 45
GÉNÉRALISTES	2 Centre int de Valbonne (Sophia-Antipolis)	4 Jedn-Mermoz (Montpellier) 36 59 61 77 5 Joliot-Curie (Rennes) 47 68 66 45
S ANS - CLASSES PRÉPARATOIRES INTÉGRÉES	1 Henri-IV (Paris-5*)	INA - ENSA (BCPST)  1 Sainte-Geneviève (Versailles)
	Ecole centrale de Paris (PC)	- Henri-IV (Paris-5*) 43 (1900) 98 (20)
Spécialisation en 4ème année : Ingénierie d'affaires Management des systèmes d'information	1 Henri-IV (Paris-5°)	4 Hoche (Versailles) 45 89 89 73 5 Fénelon (Paris-6) 30 82 83 70
Aéronautique et espace Systèmes et réseaux informatiques  Energétique et environnement Télécommunications	3 Le Parc (Lyon-6) 80 43 25 35 4 Sainte-Geneviève (Versailles) 133 40 26 44	- La Martinière-Monplaisir (Lyan-8*)
Mécanique des matériaux et structures Productique	5 Kléber (Strasbourg) 35 26 9 0	Ecoles nationales vétérinaires (pas d'options)
International:	Ecole centrale de Paris (PSI)	1 Louis-Thuillier (Amiens) 23 87 48 100 2 Saint-Louis (Paris-6*) 39 87 56 169 3 Champollion (Grenoble) 45 69 38 100
Formations bi-diplômantes avec : Allemagne, Canada, Etats-Unis.	1 Sainte-Geneviève (Versailles)	4 LERUNG (OCCOUNT
Stages Année d'études à l'étranger.	3 La Martinière-Monplaisir (Lyon-8*) 26 35 19 80 4 Georges-Clemenceau (Nantes) 53 32 17 33 5 Louis-le-Grand (Paris-5*) 42 29 14 67	
EPF Ecole d'Ingénieurs 3 bls, rue Lakanal  Renseignements: Odile MERCIER		RECTIFICATIF
92330 SCEAUX Elisabeth GELY 01 46 60 39 94 01 41 13 01 74 / 75	Ecole centrale de Paris (TSI)  1 Léonce-Vieljeux (La Rochelle)	Le tableau du concours 1996 ENS lettres (groupe B/L) figurant dans le hors-série du Monde de l'éducation de janvier 1997 comportait une erreur
LCOLE D'IN 8 EN 12 URS  Membre de la Conférence des Grandes Ecoles - Diplômes habitals par la Commission des Tares d'Impérieur Inter-Inter	2 Raspail (Paris-14*) 20 10 10 . G 3 Georges-Cabanis (Brive-la-Gaillarde) 18 . 6 6 0	dans sa partie « Moins de dix inscrits ». Les résultats publiés concer- naient Sainte-Marie (Neuilly-sur-Seine) et non Sainte-Marie-Fénelon
- seafferes to a configurat	o o o o o	(Paris 08).

Sis Cursus en a

A Profession Service

Constant and the

1 42 5 5 7

1. A. S. S. S. C.

737 - 50

The State of सुद्धा<sub>रिके</sub> प्र 1,400,000

~ }<del>-</del>.

4 - 5 - 5

\*\* t \*\*\* \*

. . . . .

\_\_\_\_

1 4 m

AND THE RESERVE OF THE PERSON OF THE PERSON

to a constant

12

Magazia de de la composição de la compos

The second second

11-14-1 July 18-

Disputer on the same 

1 ... **3** ...

# La variété des cursus et des débouchés différencie les formations d'ingénieurs

**▼Cette diversité** doit être prise en compte dans les choix d'orientation des bacheliers

aujourd'hui, l'appellation « grande école d'ingénieurs » ? Ainsi posée, a question doit déjà être corrigée, car il fant l'écrire au phiriel : « Quelles réalités... ». C'est ce que démontrent amplement les résultats de l'enquête menée par Le Monde auprès des écoles, dans le champ limité de celles qui déclarent recruter essentiellement sur concours dans le vivier des classes préparatoires. Or, même dans ces limites, l'hétérogénéité des écoles prouve qu'il devient de moins en moins possible de parler des grandes écoles d'ingénieurs comme d'une entité cohérente, et ce sur tous les plans : taille de l'école, origine des élèves intégrés, internationalisation du cursus, modalités de professionnalisation des études, spécialités enseignées et enfin nature des débouchés.

Si l'on s'en tient à la principale interrogation de tous les étudiants confrontés au choix d'une école, l'emploi, la situation des diplômés des écoles d'ingénieurs, dans leur ensemble, est bien meilleure que ne le laissent croire les cris d'alarme régulièrement relayés par les médias. Selon la dernière enquête de la Conférence des grandes écoles auprès de ses adhérents, la part des diplômés en recherche d'emploi plus de six mois après leur sortie de l'école était comprise entre 2% et 3%; selon le Cereq (Centre d'études et de recherches sur l'emploi et les qualifications), le taux de chômage des diplômés 1994 des écoles d'ingénieurs était de 5 % en mars 1997, trois ans après leur sortie, contre 8 % en décembre situation s'améliore donc globalement, même si les écarts constatés dans notre enquête en matière d'insertion (mesurée par le taux de réalité d'un second groupe

serait délicat, voire malhonnête, de comparer ou de classer ces résultats, d'abord parce qu'ils proviennent des écoles elles-mêmes (certaines peuvent être tentées par une « amélioration » de leurs chiffres en la matière...), ensuite parce qu'ils peuvent varier d'une année à l'autre et qu'ils ne renseignent en rien sur la « qualité » de telle ou telle école.

**IMAGE MYTHIOLE** Seule la nature des débouchés offerts peut être comparée, cette information ayant été recueillie par la Conférence des grandes écoles directement auprès de ses adhérents. A travers les questions posées sur l'emploi exercé (fonction, secteur d'activité, situation géographique, taille de l'entreprise), il est possible de dresser une typologie des écoles qui reflète assez fidèle-

ment la variété de leurs débouchés. Un premier groupe correspond à l'image mythique des grandes écoles d'ingénieurs : plus des deux tiers des emplois occupés par les trois dernières promotions (1994, 1995, 1996) se situent en région parisienne, dans des entreprises de plus de 500 personnes, mais rarement à l'étranger. Ils se caractérisent également par l'importance d'autres secteurs d'activité que l'industrie (informatique, étudeconseil) et d'autres fonctions que la production (finance, gestion), alors que la recherche-développement reste sous-représentée. Ce tableau vient conforter l'image de diplômés plus aptes à occuper des fonctions de direction dans un cadre hexago-1994, pour les diplômés de 1992. La nal qu'à doter leurs entreprises de capacités d'innovation, dans un cadre international.

Mais il ne correspond pas à la chômage et la nature des contrats) d'écoles, qui forment des ingé-

UELLE réalité recouvre, sont importants d'une école ou nieurs au sens plus traditionnel du d'une promotion à l'autre. Mais il terme. Plus de la moitié des emces écoles se situent dans leur territoire d'implantation (en province ou en région parisienne), dans le secteur industriel à l'intérieur d'entreprises de moins de 500 salariés, et même le plus souvent dans celles de moins de 100 salariés. Ces emplois sont concentrés dans les fonctions production et recherche-dé-

veloppement. Un troisième groupe rassemble ou deux caractéristiques les excluant de chacun des deux groupes de leur cursus. précédents : il s'agit le plus souvent de la marque d'une particularité ou d'une spécialisation. C'est ainsi que 79 % des emplois de l'Ecole supérieure d'optique (Orsay) se situent dans la fonction R&D, que 34 % de

cialisées dans un domaine particulier (informatique, chimie, agroplois occupés par les diplômés de alimentaire). Par exemple, la plupart des écoles d'ingénieurs agricoles sont caractérisées à la fois par l'importance des débouchés dans les PME de province et par celle des fonctions de gestion : ces ingénieurs forment en effet l'encadrement ou la direction des petites entreprises de l'agroallmentaire.

Cette extrême variété des débouchés trouve son pendant dans d'autres caractéristiques des des établissements présentant une écoles, tant dans leur mode de recrutement que dans l'organisation

Ainsi, les écoles du premier groupe présentent des effectifs de tronc commun tout au long de de 200 à 400 élèves par promotion, alors que ceux des promotions des écoles des deux autres groupes varient de 10 à près de 1 000, à l'Enceux de l'Ecole européenne de sam. Celle-ci fait cependant figure chimie, polymères et matériaux d'exception parmi des écoles recru-(EPCM) de Strasbourg se situent à tant en moyenne des petites prol'étranger, etc. La remarque motions. De même, les écoles du concerne également les écoles spé- premier groupe sélectionnent plus

mière année parmi les élèves de classes préparatoires, alors que la situation des écoles des deux autres groupes est extrêmement variable, la part des admissions parallèles restant toujours inférieure

#### DEUX ATTITUDES

L'organisation des cursus des écoles comprend généralement un tronc commun et des spécialisations, la part du premier diminuant au profit des secondes au fur et à mesure de la scolarité. Cependant certaines écoles dispensent un important enseignement généraliste la scolarité, d'autres préfèrent spécialiser leurs étudiants le plus tôt possible; or ces deux attitudes se retrouvent dans les trois catégories d'école. Dans la première, par exemple, l'Ecole centrale de Paris est généraliste et Télécoms Paris spécialisée; dans la troisième, les écoles de chimie apparaissent gé-

néralistes, mais on peut supposer que l'enseignement dit de tronc commun correspond en fait à ce que serait un enseignement de spécialité dans une autre école. La remarque étant valable pour l'ensemble des écoles affichant dans leur intitulé même une telle spécialisation (agricole, informatique, chimie, électronique, etc.), on peut en déduire que les écoles dont les cursus proposent une forte spécialisation débouchent effectivement dans les fonctions et les secteurs correspondants, ce qui semble la moindre des choses.

Mais cela a aussi pour conséquence de renforcer la dichotomie entre des écoles préparant effectivement aux métiers industriels et des écoles préparant aux fonctions d'encadrement et de direction. Alors que les premières, selon leur taille et leur notoriété, débouchent sur tout ou partie de la gamme des métiers d'un secteur d'activité donné (y compris la gestion), les secondes débouchent sur des fonctions de gestion quel que soit le secteur d'activité.

Sous le seul intitulé du diplôme d'ingénieur se cachent donc des métiers bien différents et, par conséquent, des apports extrêmemique. Tenir compte de cette hétérogénéité semble indispensable aux choix d'orientation des bachetiers, comme aux choix politiques qui guident, ou guideront, la réorganisation de l'enseignement supé-

#### Antoine Reverchon

Toutes les réponses des écoles à l'enquête menée par Le Monde pourront être consultées, dans quelques semaines, sur le site Web du *Monde*, http://www// lemonde.fr, ou sur le site cege

#### **Sous le feu du ministre**

LS sont directeurs des grandes écoles d'ingénieurs en réseaux, afin de pallier leur dispersion et leur petite tiques concernant la formation des élites françaises. La presse, l'édition fourmillent d'attaques contre l'endogamie régnant entre fonction publique et grandes entreprises, le conservatisme et l'élitisme des diplômés, leur incapacité à innover et à donner une dimension internationale à leur activité. Mais lorsque le ministre de l'éducation nationale réunit, le 9 juillet, autour de lui un aréopage de ces directeurs, la chose prend une tout autre ampleur.

Claude Allègre a reçu, la veille au soir, une lettre de Lionel Jospin qui l'autorise à placer progressivement sous sa tutelle (ou cotutelle) l'ensemble des écoles, y compris celles qui dépendent d'autres ministères. Il annonce donc ses intentions : les budgets des écoles (enseignement et recherche) seront coordonnés par les directions du ministère de l'éducation nationale ; les écoles

et ont l'habitude d'être l'objet de toutes les critaille. Elles devront s'ouvrir aux étudiants étrangers en modifiant leur recrutement trop basé sur les concours et les prépas. Il attend également des écoles qu'elles se lancent activement dans la formation continue, et surtout dans la recherche. L'innovation doit être au cœur de la formation, en développant l'imagination et la capacité à résoudre des problèmes concrets. D'où la nécessité d'irriguer l'enseignement par la recherche, de rapprocher les écoles des universités, et de reconnaître une grande olace à l'enseignement technologique.

Symboliquement, Claude Allègre promet pour la rentrée 1998 l'ouverture de prépas technologiques dans les meilleurs lycées parisiens... Enfin, il appelle ses interlocuteurs à « gagner la bataille de la matière grise » en détectant, au nom de l'égalité républicaine, « tous les talents, afin qu'aucun n'échappe à l'écrémage ».

## Polytechnique: 80 thésards et 120 corpsards

tour de lui : « Faites entrer l'innovation au cœur de la formation des élites de ce pays. » A cette exhortation l'Ecole polytechnique estime avoir d'ores et déjà répondu. « Tous les élèves, je dis bien tous, effectuent les trois derniers mois de leur scolarité dans un laboratoire de recherche, explique Jean-Claude Toledano, directeur général adjoint pour l'enseignement. Pratiquement, tous publient le résultat de leur travail, dont trois ou quatre dans les meilleures revues internationales. »

Au-delà de ce premier contact avec la recherche, 70 à 80 polytechniciens, sur les 400 d'une promotion, font suivre leur diplôme d'ingénieur d'un DEA et d'un doctorat, dont une vingtaine parmi les 120 qui intègrent l'un des grands corps de l'Etat. Les enquêtes d'insertion montrent qu'environ un X sur six commence sa carrière par la recherche dans l'industrie, les ment par les savoirs accumulés au grands organismes, l'Université ou... les grandes écoles (110 chercheurs des laboratoires de l'X sont des anciens élèves). « Le nombre de doctorants atteignait même la centaine il y a trois ou quatre ans. Mais l'arrêt du recrutement dans la recherche privée en a depuis détourne certains de ce choix », dit Michel Petit, directeur général adjoint pour la recherche. Il est vrai que cet intérêt pour la thèse peut avoir une raison bien prosaïque: ceux qui la passent sont dispensés du remboursement de leur scolarité au cas où ils viendraient à « pantoufler » dans l'industrie pri-

C'est pour renforcer les vocations que l'école a développé une politique de filières. Jusqu'en 1989, tous suivaient le même cursus jusqu'au classement final, les mieux notes (la « botte ») choisissant les grands corps, les autres se contentant d'autres carrières, dont la recherche. Cette année-là, le tronc commun fut réduit à une année d'études, suivie de deux trimestres de spécialisation au choix, majoritairement en science fondamentale. Depuis trois ans, les élèves convergent toutes les critiques? choisissent entre trois voies – sciences expérimentales (A),

E 9 juillet, Claude Allègre maths-physique (B) et sciences de lançait aux directeurs des la décision (C) - censées préparer grandes écoles réunis au- aux carrières en industrie, recherche, service de l'Etat. Le tronc commun est réduit à un semestre, la spécialisation est étendue à trois trimestres, complétée par le séjour en laboratoire. Près de la moitié des élèves choisissent la voie B, un tiers la A et un quart la C. La recherche attirerait-elle la plus grande part des polytechniciens? En fait, les mathématiques fondamentales dominent la voie B. Comme le lycée, les prépas et le concours les ont déjà sélectionnés sur cette base, les élèves pensent qu'elle reste la plus sûre voie d'accès à la « botte ».

> SEPT BREVETS DÉPOSÉS Mais l'apport de l'X à l'innovation ne se mesure pas seulement à ces tentatives de faire faire quelques pas dans la recherche à la future « élite du pays ». Il se mesure aussi par sa capacité à irriguer son enseignement et son environnesein de ses 24 laboratoires de recherche fondamentale. Ceux-ci abritent 570 chercheurs (dont 312 également au CNRS), 360 thésards et 200 « visiteurs » (post-doc, invités, stagiaires...). Parmi les 48 professeurs de l'école, 24 y sont aussi chercheurs; c'est le cas de 20 % des 220 maîtres de conférences. L'X incite les meilleurs chercheurs français et étrangers à venir v enseigner 80 à 100 heures par an, grace à son prestige... et à un tarif horaire (600 à 800 F) hors d'atteinte pour les universités.

> Par ailleurs, les laboratoires de l'Ecole ont réalisé en 1996 30 millions de francs de chiffre d'affaires (dont 12 dans le domaine de la défense) dans le cadre de 186 contrats et ont déposé 7 brevets. Le campus accueille enfin une structure de transfert, X Technologies, où travaillent des équipes associant les chercheurs et des entreprises, dont les deux tiers sont nouvellement créées ou en voie de l'être. Cet impressionnant tableau de chasse suffira-t-il à faire oublier que l'X est aussi le sommet d'un système de formation sur lequel

ANS les années 60, la dernière promotion et iustifie notamment que nous red'ingénieurs de l'Ecole des mines de Douai crutions nos étudiants à bac+1», formés aux métiers de la mine ne plaide pour sa part Maurice Cotte, comptait que sept élèves. Mais la le directeur d'une école qui a donc promiscuité historique entre fait, dès l'origine, un trait sur le l'école et l'industrie, qui l'avait enconcours traditionnel à l'issue de gendrée à la fin du siècle dernier, maths spé. ne s'est pas démentie. Simplement, à l'image de la région où elle est

#### « II faut donner aux étudiants tous les atouts pour mieux se vendre »

Les Mines de Douai donnent la priorité au terrain

▼ La vocation de l'établissement est toujours de préparer à la production industrielle

Pour ce faire, les étudiants sont immergés très tôt et à haute dose Plutôt que de puiser dans le vidans la réalité industrielle. Bien vier de « l'élite scolaire », l'école loin d'être une antichambre préparecrute en première année sur rant les futurs ingénieurs à occuper des postes de management, la formation relève quasiment de l'alternance avec une période passée en entreprise presque égale à la moitié de la scolarité: sur 40 mois, vrier, technicien, ingénieur adjoint), 4 autres au projet industriel de fin d'études tandis que, dans le nels liés aux travaux de recherche des sept départements existant, les étudiants nouent des contacts directs avec les entreprises. « Aux yeux des professionnels, nous avons porte et crée la première formation une plus grande réputation de réacd'ingénieur en technologie des potivité, même par rapport aux diplômés de Centrale ou des Arts et Mélymères et composites. Depuis, le laboratoire du même nom est l'un

#### concours des maths sup (65 %) ou des maths spé qui ont renoncé à intégrer les écoles plus prestigieuses. En deuxième année, l'effectif est complété à 30 % par une sélection de bac + 2 (dont 24 % de BTS industriels) admis sur dossier. Cette stratégie a permis à l'école de poursuivre sa tradition de connivence avec l'industrie. Au début des années 80, la fédération de la plasturgie, soucieuse de former des ingénieurs et cadres pour les PME équipementières de l'automobile, lance un appel d'offres national. L'Ecole des mines de Douai l'em-

#### Tout jeune entrepreneur

implantée, elle s'est attelée dans

les années 70 et 80 à sa reconver-

sion, en s'adossant au secteur au-

tomobile et au bâtiment. Depuis

lors, la formation d'ingénieurs de

production, d'« hommes de ter-

ram », reste une carte de visite re-

10 sont consacrés aux stages (ou-

cadre des enseignements option-

tiers », se félicite un ancien élève.

vendiquée.

Vincent Létendart, sorti de l'Ecole des mines de Douai en juin dernier, a testé en grandeur nature les affres de la création d'entreprise. En 1996, un industriel de la région sollicite l'école pour travailler sur un produit découvert aux Etats-Unis : un gel non toxique destiné à placer la glace pour la conservation des produits alimentaires.

« L'idée était d'une part d'analyser scientifiquement le gel, d'autre part d'éprouver la pertinence des débouchés commerciaux pour créer une nouvelle activité », explique Vincent Létendart. Mais seul le second aspect constituera le projet de fin d'études de l'étudiant : la partie technique devra être assurée en dehors des heures de cours. Le tout jeune entrepreneur reconnaît pourtant les avantages de l'environnement technologique offert par les laboratoires de recherche de l'école ainsi que le relatif privilège, pour obtenir informations et contacts, que lui a valu l'accointance de l'Ecole des mines avec la direction régionale de l'industrie, de la recherche et de l'environnement : la même personne dirige en effet les deux structures...

«Ce choix de l'alternance ex- des fleurons de l'école. L'École des au palmarès national du partenaplique notre scolarité sur quatre ans mines s'essaye cependant à une di-riat avec l'industrie publié par Inversification des cursus grâce à des filières proposées au choix des étudiants à l'entrée en troisième année, dans le cadre de « projets personnels ». « Aujourd'hui, il faut donner aux étudiants tous les atouts pour mieux se vendre » au moment où la concurrence pour les postes de production devient rude sur le marché du travail, reconnaît la direction. Mais la grande majorité des étudiants continuent de préférer le savoir-faire technique et opé-

rationnel.

Cette année, seuls un tiers d'entre eux ont confirmé leur choix pour l'une des quatre filières : moins de 10% des 160 élèves concernés ont opté pour la recherche (en préparant parallèlement un DEA), 12 pour le commercial, 17 pour l'international, tandis que 9 inaugurent la filière entrepreneur, lancée à la rentrée.

Les performances de l'école dans ses relations avec les entreprises témoignent également de cet ancrage industriel. Douzième en 1996

dustries et techniques d'actobre 1997, l'école se place juste derrière l'Ecole centrale de Paris. Contrats de recherche et prestations de service représentent un chiffre d'affaires de 18 millions de francs (sur un budget total de 100 milions). Le secteur public représente 39 % des contrats, les PME près de 45 % (dont 17 % implantées localement) et les grands groupes 17 %.

Situés de l'autre côté de la ville, les laboratoires de recherche accueillent 130 enseignants-chercheurs et 50 élèves-chercheurs; en 1996, 18 thèses y ont été soutenues. La collaboration va du contrat pluriannuel du développement de process pour de grandes entreprises à des essais pour des PMI peu équipées, ou encore la définition de normes pour des industriels en quête de débouchés pour leurs produits. Ce sont pour ces recherches plus simples que les étudiants sont mis à contribution.

Stéphanie Le Bars

## **REUSSIR SUP/SPE** Classe Math Spé PC\* "pilote" ENS. X. Mines-Ponts, Centrale-Supelec : plus de 80% d'admis. ENSI : 100% d'admis Stage de pré-rentrée de TS vers Sup Maths, Physique, Chimie, SI-Techno Stage de pré-rentrée de Sup vers Spé Maths, Physique, Chimie, SI-Techno Stages de perfectionnement pendant les vacances Février (Spé) : Français, SI-Techno, Anglais Pâques (Sup / Spé toutes sections) : Maths, Physique, Chimie, SI-Techno Cycle continu en mathématiques (spé PC/PC\*) G Monde DE L'EDUCATION

# Écoles supérieures de commerce et de gestion : le classement des meilleurs lycées

e ciassement de		ars rycces		
lycée	Inscrits Admiss. Admis Island. (1) 121% (3)% (4)%	lycie	inscrits Admins Admins Integrit [1] 【2] 第 【3] 第 [4] 第	lycés
HEC (option scientifique		ESSEC (option littérair	ne)	ESC Marseille-Provence (toute
Ipésup (Paris-4°)     Henri-IV (Paris-5°)     Sainte-Geneviève (Versailles)     Louis-le-Grand (Paris-5°)     Henri-Poincaré (Nancy)	25 96 84 100	1 Stanislas (Paris-6*)	15 40 27 100	1 Thiers (Marseille-1 *)
2 Henri IV (Paris-5*)	41 71 61 100	<u> </u>	<del></del> -	- Louis-Borthou (Pau)
3   Sainte-Geneviève (Versailles)	62 69 58 100	ESCP (option scientifiq	ue}	- Georges Clemenceau (Nantes)
5 Henri-Poincaré (Nancy)	12 58 58 100	1   Ipésup (Paris-4°)	25 100 100 - 4	- Le Parc (Lyon-6*)
	<u> </u>	2 Henrity (Paris-59	41 .88 830	-[Lavoisier (Paris-5*)
HEC (option économique	a)	1 Ipésup (Paris-4*) 2 Henri-IV (Paris-5*) 3 Intégrale (Paris-16*) 4 Sainte-Geneviève (Versailles) - Prépacom (Paris-16*)	63 78 73 4	- Stanstal (Paris-8*) - Chaptal (Paris-17*) - Camot (Paris-17*) - SaintLouis-de-Gonzague (Paris-16*) - Hoche (Versailles) - Sainte-Geneviève (Versailles)
Henri-IV (Paris-5*)     Ipésup (Paris-4*)     Saint-Louis-de-Gonzague (Paris-16*)     Madeleine-Doniélou (Rueil-Malmaison)     Hoche (Versailles)	12 33 17 100	- Prépacom (Paris-16°)	23 78 61 36	- Carnot (Paris-17*)
2   Ipésup (Paris-4*)	19 32 21 100			-  Saint-Louis-de-Gonzague (Paris-10*)
3 Saint-Louis-de-Gonzague (Paris-16)	68 29 25 100	ESCP (option économiq	ue)	- Sainle-Geneviève (Versailles)
- Madeleine-Danielou (Kueli-Maimaison)	31 29 13 100	1 Saint-Louis-de-Gonzague (París-16°)	68 69 62 19	_
Tioche (verseines)		2 Madeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison)	42 - 67 60 44	ESC Reims (option scientif
UEC (aution littimina)		4 Hoche Versailles	31 61 61 37	1 Hoche (Versailles)
HEC (option littéraire)	14 44 201700	5 Carnot (Paris-17)	57 60 53 30	3 Le Parc (Lyon-6*)
2 lonsonde Sailly (Paris 1 6°)	14 29 14 100			- Carnot (Paris-17*) - Sainte-Geneviève (Versailles)
1 Henri-IV (Paris-5°)	14 .7 7 100	ESCP (option littéraire	e)	- Sainte-Geneviève (Versailles)
		1 Fénelon (Paris-6*)	10 30 30 67	ESC Reims (option économ
ESSEC (option scientifique	e)	- Sainte-Marie (Neurity-sur-Seine)	15 20 13 0	1 Hoche (Versoilles) - Henri V (Paris-5*)
1   Ipésup (Paris-4*) 2   Henri-IV (Paris-5*) 3   Sainte-Geneviève (Versailles) 4   Intégrale (Paris-16*) 5   Camot (Paris-17*) -   Lauis-le-Grand (Paris-5*)	25 100 96 13			- Henri-IV (Paris-5*)
2(Henrity (Paris-5*)	41 93 90 35	1 Ipésup (Paris-4*)	icue)	3 Sain-Louis-de-Gonzague (Paris-16°)
4 Intégrale (Paris 164)	26 69 65 59	1 Indeus (Paris As)	24 100 21 6	4 Madeleine Daniélou (Rueil-Malmaison)
5 Camot (Paris-17*)	62 66 61 42	2 Henri-IV (Paris-5*)	36 92 36 8	
- Lauis-le-Grand (Paris-5")	38 66 61 26	3 Sainte-Geneviève (Versailles)	63 86 40 8	ESC Rouen (toutes optio
		4 Louis-le-Grand (Paris-5*)	37 76 38 - 12 56 26 34 31	1 Hache (Versailles)
ESSEC (option économiqu	rel	5 Carnot frans-17 9		- Henri-V (Paris-3)
1 Saint-Louis-de-Gonzague (Paris-16°)	67 .60 52 54	ESC luon lantian ácanam	ينصرما	3 Saint-Louis-de-Gonzague (Paris-16*)
2 Carnot (Paris-17•)	50 52 44 77	1 Heebo (Varrailles)	30 77 53 25	5 Saint-Louis (Paris-6*)
- I Floorie (Versallies)	12 50 50 67	2 Henri-IV (Paris-5)	14 71 43 0	- Carnot (Paris-1/*) - Le Parc (Lyon-6*)
5 Intégrale (Paris-16°)	21 48 48 100	3 Carnot (Paris-17*)	57 68 53 10	- Le Forc (Lyon-0-)
		ESC Lyon (option économ  1 Hoche (Versailles)	42 67 40 6	ICN Nancy (option scientifi
		5 Solin-Louis de Conzague (rons 10-)	100 Mg 30 143	1 Hoche (Versailles)
IECC CTD ACDOL		ESC Lyon logition littéra	irel	- Marcelin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fossés)
IECS STRASBOL	J <u>KG</u>	ESC Lyon (option littéra	13 23 15 0	- Henri-IV (Paris-5*)
L'école supérieure de comm	nerce	· Ordinates (Formers / American and American		5 Carnot (Paris-17*)
de la capitale européeni	ne	EDHEC (option scientific	rue)	ICN Nancy (option éconon
Formation initiale :	1	1 Henri-IV (Paris-5°)	29 97 28 13	1 Hoche (Versailles)
Formation internationale à la ce	estion	2 Sainte-Geneviève (Versailles)	62 95 27 12	- Henri-IV (Paris-5°)
en 3 ans 1/2, cursus intégrés à doubl avec un an minimum d'études à l'é	e-diplôme	3 Louis-le-Grand (Paris-5°)		3   Madeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison)
- Con	tact : 03 88 41 77 51	5 Camot (Paris-174)	57 88 51 21	4 Saint-Louis-de-Gonzague (Paris-16*)
		- Hoche (Versailles)	33 - 88 42 - 14	and the second second second
Formation de 3° cycle :  DESS Commerce internation	al			ESC Nantes-Atlantique (option s
DESS Achat international		EDHEC (option économic	que)	1 Louis-le-Grand (Paris-5*)
DESS <u>Audit</u> - Contact (	3 88 41 77 52 ou 42	I Intégrale (Paris-16*)	22 95 77 29	-   Sainte-Genevieve (Versailles)
		2   Ipésup (Paris-4º)		3 Henri-IV (Paris-5*)
Formation continue :  Formations diplômantes et qualit	fiantes	- Madeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison)	42 90 55 25	5 Les Iris (Lormont)
Diplôme d'Université en Commerce El	ectronique.	1 Intégrale (Paris-16*)	68 88 49 18	ESC Nantes-Atlantique (option éc
DU Administration et Management de Ingénieur d'affaires	i			1 Jules-Ferry (Versailles)
	ntact 03 88 41 77 21	ESC Bordeaux (option scien	tilique)	2 Les Iris (Lormont)
local .		1 (Saint-Louis (Paris-6*)	17 100 53 17	3   Madeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison)
HH4E		1 Saint-Louis (Paris-6*)	20100 17 6	4 Intégrale (Paris-16*) 5 Saint-Louis-de-Gonzague (Paris-16*)
i E C S. STASSOURG	ļ	4 Carnot [Paris-17] 5 Lavoisier (Paris-5)	41 98 17 0	Journal Second Ogue (Forts 10')
Université Robert Schuma		5 Lavoisier (Paris-5*)	29 97 41 25	ESC Nantes-Atlantique (option tec
47 avenue de la Forêt-Noire F - 67082 St	rasbourg cedex			1 Parc-de-Vilgenis (Massy)

# **ECOLE SUPERIEURE DE GESTION**



#### Une Grande Ecole Parisienne de renommée internationale

**UNE FORMATION BAC + 5** 

-3 années d'études commerciales et de gestion pour devenir "Expert en Management"

•5 options de 3ème année dont Management International (en anglais): Marketing, Audit et Expertise Comptable, Finances, Création d'entreprises.

•Ecole reconnue par l'État et Diplôme homologué par l'État Bourse d'Etat et Bourse d'Ecole ·Semestres d'études en Angleterre et aux USA •Accords internationaux pour MBA aux USA et en Australie

#### UN PARTENARIAT INTENSE AVEC 3000 ENTREPRISES

#### **ADMISSIONS**

En 1ère année sur concours, après prépa HEC et sessions en juillet et septembre pour les étudiants de DEUG (Droit, Eco, Lettres, Sciences) ou sur dossier + entretien pour les diplômés BAC+ 2

 En 2ème année sur dossier + entretien pour les diplômés **BAC+ 3 en Gestion-Commerce** 

En MASTER ESG (3ème cycles d'études) pour les diplômés BAC+ 4

ESG: 25 rue Saint-Ambroise - 75011 PARIS Tél: 01.43.55.44.44 - Fax: 01.43.55.73.74 nternet: http://www.sesg.fr - E.mail: esg@worldnet.fr

ESC Bordeaux (option économique)

1 Hoche (Versailles)....

- Camot (Paris-17\*) ...

5 Parc-de-Vilgénis (Massy)...

2 Saint Louis-de-Gonzague (Paris-16\*) ..... 3 Madeleine Daniélou (Rueil-Malmaison)

ADMISSION SUR TITRE EN 11 ou 21 ANNÉE

L'admission sur titre à l'ESLSCA permet aux diplômés de l'enseignement supérieur d'intégrer l'une des meilleures écoles de commerce françaises et d'obtenir à l'issue du programme le diplôme ESLSCA visé par l'Etat. Ce diplôme peut être cumulé avec le diplôme MBA d'une université américaine dans le cadre du programme international de 3º année.

Pour la première année les candidats doivent être titulaires d'un DEUG. DUT, ou diplôme équivalent.

La deuxième année s'adresse aux candidats titulaires d'un diplôme d'ingénieur, pharmacien, médecin, d'IEP, ou d'une licence.

> **Prochaine Session** (rentrée des cours : Octobre 1998) 12 et 13 mai 1998

Renseignements - Inscriptions

ÉCOLE SUPÉRIEURE LIBRE DES SCIENCES COMMERCIALES APPLIQUEES 1, rue Bougainville, 75007 Paris - Tél. : 01-45-51-32-59 Etablissement prive d'enseignement supériour Fondé en 1949 - Reconnu par l'État Diplôme vise par le ministère de l'Education nationale

	- Malherbe (Caen)	10	trick	47	ا ج
- 1	- Georges-Clemenceau (Nantes)	26	8888888	45	
	- Le Parc (Lyon-6*) - Lavoisier (Paris-5*)	19	106	42	M
- 1	- Stanislas (Paris-6*)	23	100	35	7
- 1	- Chaptal (Paris-8*)	10	100	30	F.:
- 1	Carpet (Paris I 74)	51	100	20	
	- Camot (Paris-17*)	16	JUN	13	( C
- 1	Hoche Mercelles	26	100	12	100
	- Hoche (Versailles) - Sainte-Geneviève (Versailles)	15	100	7	1
L					
	ESC Reims (option scientifique)				,
Г	1 Hoche (Versailles)	24	HO	42	4
- }	- Henri V (Paris 59)	17	100 93 93	12	
- 1	3 le Parc (Ivan-69	46	98	39	1.5
- 1	- Carnot (Paris-17+)	42	78	21	įψ.
Ì	- Carnot (Paris-17*) - Sainte-Geneviève (Versailles)	48	148	13	<u>.</u>
-	<del></del> _				
-	ESC Reims (option économique)	- 20	E de	24	. 20
	1 Hoche (Versailles)	129	100	34	2
- 1	- Henri-IV (Paris-5+)	42		43	S
- 1	3 Saint-Louis-de-Gonzague (Paris-16*)	41	77.0	24	15
- 1	4   Madeleine Danielou (Kuell-Malmaison)	40	200	41 34 29	F.
L	5 Carnot (Paris-17*)	47	17.5	27	115
	ESC Rouen (toutes options)				
г		54	100	50	
- [	1 Hoche (Versailles)	20	100	10	3
- [	- Henri-IV (Paris-5*)	43		30	15
Į	3 Saint-Louis-de-Gonzague (Paris-16*)	48	98 98	21	ı::
- 1	5 Saint-Louis (Paris-6*)	24	96	46	- 5
- 1	- Camot (Paris-17*)	93	- 6	38	
- 1	- Le Parc [Lyon-64]	45	136	24	13
-	1				
-					
ſ	ICN Nancy (option scientifique)	10		47	25
ſ	ICN Nancy (option scientifique)	10		47 41	Š
[	ICN Nancy (option scientifique)  1 Hoche (Versailles)	10		47 41 6	
	ICN Nancy (option scientifique)  1 Hoche (Versailles)	10		47 41 6 8	
	ICN Nancy (option scientifique)  1 Hoche (Versailles)  - Marcelin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fassés)  - Henri-IV (Paris-5*)  4 Sainte-Geneviève (Versailles)	10		47 41 6 8	
	ICN Nancy (option scientifique)  1 Hoche (Versailles)  - Marcelin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fossés)  - Henri-IV (Paris-5*)  4 Sainte-Geneviève (Versailles)  5 Carnot (Paris-17*)	19 27 16 36 36		47 41 6 8 17	
	ICN Nancy (option scientifique)  1 Hoche (Versailles)  - Marcelin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fassés)  - Henri-IV (Paris-5*)  4 Sainte-Geneviève (Versailles)  5 Carnot (Paris-17*)  ICN Nancy (option économique)	19 27 16 36 36	BO CONTRACT	8, 17	
[	ICN Nancy (option scientifique)  1 Hoche (Versailles)  - Marcelin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fassés)  - Henri-IV (Paris-5*)  4 Sainte-Geneviève (Versailles)  5 Carnot (Paris-17*)  ICN Nancy (option économique)	19 27 16 36 36		8 17	
	ICN Nancy (option scientifique)  1 Hoche (Versailles)  - Marcelin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fassés)  - Henri-IV (Paris-5*)  4 Sainte-Geneviève (Versailles)  5 Carnot (Paris-17*)  ICN Nancy (option économique)	19 27 16 36 36		8 17	
	CN Nancy (option scientifique)   1	19 27 16 36 36		8 17	
	CN Nancy (option scientifique)   Hoche (Versailles)   Marcelin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fossés)   Henri-IV (Paris-5*)     Sainte-Geneviève (Versailles)   Carnot (Paris-17*)     ICN Nancy (option économique     Hoche (Versailles)   Henri-IV (Paris-5*)   Madeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison)     Saint-Quis-de-Gonzague (Paris-16*)	19 27 16 36 36 36 12 35 42	ESC CONTRACTOR OF THE SECOND	23 17 17 17	
	ICN Nancy (option scientifique)  1 Hoche (Versailles)  - Marcelin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fassés)  - Henri-IV (Paris-5*)  4 Sainte-Geneviève (Versailles)  5 Carnot (Paris-17*)  ICN Nancy (option économique)  1 Hoche (Versailles)  - Henri-IV (Paris-5*)  3 Madeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison)  4 Saint-Louis-de-Gonzague (Paris-16*)	19 27 16 36 36 36 12 35 42 48		23 17 17 17 31 35	
	ICN Nancy (option scientifique)  1 Hoche (Versailles) - Marcelin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fossés) - Henri-IV (Paris-5*) 4 Sainte-Geneviève (Versailles) 5 Carnot (Paris-17*)  ICN Nancy (option économique)  1 Hoche (Versailles) - Henri-IV (Paris-5*) 3 Madeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison) 4 Saint-Louis-de-Gonzague (Paris-16*) 5 Carnot (Paris-17*)	19 27 16 36 36 12 35 42 48	EXPERIENCE OF THE PARTY OF THE	23 17 17 17 31 35	
	ICN Nancy (option scientifique)  Hoche (Versailles)  Marcelin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fossés)  Henri-IV (Paris-5*)  Sainte-Geneviève (Versailles)  Carnot (Paris-17*)  ICN Nancy (option économique)  Hoche (Versailles)  Hoche (Versailles)  Henri-IV (Paris-5*)  Madeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison)  Saint-Jouis-de-Gonzogue (Paris-16*)  Carnot (Paris-17*)	19 27 16 36 36 26 12 35 42 48		23 17 17 17 31 35	
	CN Nancy (option scientifique)   Hoche (Versailles)	19 27 16 36 36 36 12 35 42 48		23 17 17 17 31 35	
	Hoche (Versailles)   Hoche (Versailles)   Hoche (Versailles)   Henri-IV (Paris-5*)   Henri-IV (Paris-17*)   KCN Nancy (option économique)   Hoche (Versailles)   Henri-IV (Paris-17*)   Henri-IV (Paris-5*)   Madeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison)   Saint-Louis-de-Gonzague (Paris-16*)   ESC Nantes-Atlantique (option scientification   Louis-le-Grand (Paris-5*)   Sainte-Geneviève (Versailles)   Sainte-Geneviève (Versailles)   Sainte-Geneviève (Versailles)   Sainte-Geneviève (Versailles)   Louis-le-Grand (Paris-5*)   Sainte-Geneviève (Versailles)   Louis-le-Grand (Paris-5*)   Sainte-Geneviève (Versailles)   Louis-le-Grand (Paris-5*)   Louis-le-	19 27 16 36 36 36 12 35 42 48		23 17 17 31 35	
	ICN Nancy (option scientifique)  1 Hoche (Versailles) - Marcelin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fossés) - Henri-IV (Paris-5*) 4 Sainte-Geneviève (Versailles) 5 Carnot (Paris-17*)  ICN Nancy (option économique)  1 Hoche (Versailles) - Henri-IV (Paris-5*) 3 Madeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison) 4 Saint-Louis-de-Gonzague (Paris-16*) 5 Carnot (Paris-17*)  ESC Nantes-Atlantique (option scientification) 1 Louis-le-Grand (Paris-5*) - Sainte-Geneviève (Versailles) 3 Henri-IV (Paris-5*)	19 27 16 36 36 26 12 35 42 48 <b>Figue</b> 23 49 19		23 17 17 31 35 61 27 58	
	Hoche (Versailles)   Harri-IV (Paris-5*)   Henri-IV (Paris-5*)   Henri-IV (Paris-5*)   Henri-IV (Paris-17*)   ICN Nancy (option économique)   Hoche (Versailles)   Henri-IV (Paris-5*)   Henri-IV (Paris-5*)   Madeleine Daniélou (Rueil-Malmaison)   Saint-Louis-de-Gonzogue (Paris-16*)   Carnot (Paris-17*)   ESC Nantes-Atlantique (option scientification   Saint-Geneviève (Versailles)   Henri-IV (Paris-5*)   Saint-Geneviève (Versailles)   Henri-IV (Paris-5*)   Pierre-de-Fermat (Toulouse)   Pierre-de-Fermat (Toulous	19 27 16 36 36 12 35 42 48 7 19 29		23 17 17 31 35 61 27 58 62	
	ICN Nancy (option scientifique)  1 Hoche (Versailles) - Marcelin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fossés) - Henri-IV (Paris-5*) 4 Sainte-Geneviève (Versailles) 5 Carnot (Paris-17*)  ICN Nancy (option économique)  1 Hoche (Versailles) - Henri-IV (Paris-5*) 3 Madeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison) 4 Saint-Louis-de-Gonzague (Paris-16*) 5 Carnot (Paris-17*)  ESC Nantes-Atlantique (option scientification) 1 Louis-le-Grand (Paris-5*) - Sainte-Geneviève (Versailles) 3 Henri-IV (Paris-5*)	19 27 16 36 36 26 12 35 42 48 <b>Figue</b> 23 49 19		23 17 17 31 35 61 27 58	
	ICN Nancy (option scientifique)  Hoche (Versailles) Marcelin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fassés) Henri-IV (Paris-5*) Sainte-Geneviève (Versailles) Carnot (Paris-17*)  ICN Nancy (option économique)  Hoche (Versailles) Henri-IV (Paris-5*) Madeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison) Saint-Louis-de-Gonzogue (Paris-16*) Carnot (Paris-17*)  ESC Nantes-Atlantique (option scientification) Louis-le-Grand (Paris-5*) Sainte-Geneviève (Versailles) Henri-IV (Paris-5*) Henri-IV (Paris-5*) Pierre-de-Fermat (Toulouse)	19 27 16 36 36 36 12 35 42 48 19 29 24	图 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	23 17 17 31 35 61 27 58 62	
	Hoche (Versailles)   Harri-IV (Paris-5*)   Henri-IV (Paris-5*)   Henri-IV (Paris-17*)   ICN Nancy (option économique)   Hoche (Versailles)   Henri-IV (Paris-5*)   Henri-IV (Paris-5*)   Madeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison)   Saint-Louis-de-Gonzogue (Paris-16*)   Carnot (Paris-17*)   ESC Nantes-Atlantique (option scientification   Saint-Geneviève (Versailles)   Henri-IV (Paris-5*)   Saint-Geneviève (Versailles)   Henri-IV (Paris-5*)   Saint-Geneviève (Versailles)   Henri-IV (Paris-5*)   Henri-IV (Pari	19 27 16 36 36 12 35 42 48 48 19 29 24	图 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	23 17 17 17 31 35 61 27 58 62 38	
	Hoche (Versailles)   Harri-IV (Paris-5*)	19 27 16 36 36 12 35 42 48 48 19 29 24		23 17 17 31 35 61 27 58 62 38	
	ICN Nancy (option scientifique)  Hoche (Versailles) Marcelin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fassés) Henri-IV (Paris-5*) Sainte-Geneviève (Versailles) Carnot (Paris-17*)  ICN Nancy (option économique)  Hoche (Versailles) Henri-IV (Paris-5*) Madeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison) Saint-Louis-de-Gonzogue (Paris-16*) Carnot (Paris-17*)  ESC Nantes-Atlantique (option scientification) Henri-IV (Paris-5*) Henri-IV (Paris-5*) Pierre-de-Fermat (Toulouse) I lules-Ferry (Versailles)  Les Iris (Lormont)	19 27 16 36 36 12 35 42 48 19 29 24		23 17 17 31 35 61 27 58 62 38	
	ICN Nancy (option scientifique)  Hoche (Versailles) Marcelin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fossés) Henri-IV (Paris-5*) Sainte-Geneviève (Versailles) Carnot (Paris-17*)  ICN Nancy (option économique)  Hoche (Versailles) Henri-IV (Paris-5*) Madeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison) Saint-Jouis-de-Gonzogue (Paris-16*) Carnot (Paris-17*)  ESC Nantes-Atlantique (option scientification) Henri-IV (Paris-5*) Sainte-Geneviève (Versailles) Henri-IV (Paris-5*) Sainte-Geneviève (Versailles) Henri-IV (Paris-5*) Ics Iris (Lormont)  ESC Nantes-Atlantique (option économical lules-Ferry (Versailles) Les Iris (Lormont)  Modeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison)	19 27 16 36 36 36 26 12 35 42 48 19 29 24 29 24 21 5 35		23 17 17 17 31 35 61 27 58 62 38	
	ICN Nancy (option scientifique)   Hoche (Versailles)	19 27 16 36 36 12 35 42 48 19 29 24		23 17 17 31 35 61 27 58 62 38 50 53 34 35	
	Hoche (Versailles)   Harri-IV (Paris-5*)   Henri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-5*)   Henri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-16*)   Itenri-	19 27 16 36 36 12 35 42 48 19 29 24 19 29 24 15 35 47 47	のまた。 第1990年 第1990	23 17 17 17 31 35 61 27 58 62 38	
	Hoche (Versailles)   Harri-IV (Paris-5*)   Henri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-5*)   Henri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-16*)   Itenri-	19 27 16 36 36 12 35 42 48 19 29 24 19 29 24 15 35 47 47	のまた。 第1990年 第1990	23 17 17 31 35 61 27 58 62 38 50 53 34 35	
	Hoche (Versailles)   Marcelin-Berthelot (Saint-Maur-des-Fossés)   Henri-IV (Paris-5*)   Sainte-Geneviève (Versailles)   Scarnot (Paris-17*)   ICN Nancy (option économique   Hoche (Versailles)   Henri-IV (Paris-5*)   Madeleine-Daniélou (Rueil-Malmaison)   Saint-Jouis-de-Gonzogue (Paris-16*)   Saint-Jouis-de-Gonzogue (Paris-16*)   Sainte-Geneviève (Versailles)   Henri-IV (Paris-5*)   Sainte-Geneviève (Versailles)   Henri-IV (Paris-5*)   Sainte-Geneviève (Versailles)   Henri-IV (Paris-5*)   Les Iris (Lormont)   Jules-Ferry (Versailles)   Les Iris (Lormont)   Intégrale (Paris-16*)   Saint-Jouis-de-Gonzogue (Paris-16*)   Saint-Jouis-de-Gonzogue (Paris-16*)   Saint-Jouis-de-Gonzogue (Paris-16*)   ESC Nantes-Atlantique (option technologue (Saint-Jouis-de-Gonzogue (Paris-16*)   ESC Nantes-Atlantique (Option technologue (Saint	19 27 16 36 36 12 35 42 48 19 29 24 19 29 24	是自己的。 一直是一个一直,他们就是一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	23 17 17 31 35 61 27 58 62 38 50 53 34 35 49	
	Hoche (Versailles)   Harri-IV (Paris-5*)   Henri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-5*)   Henri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-17*)   Itenri-IV (Paris-5*)   Itenri-IV (Paris-16*)   Itenri-	19 27 16 36 36 12 35 42 48 19 29 24 19 29 24 17 47	のまた。 第1990年 第1990	23 17 17 31 35 61 27 58 62 38 50 53 34 35	

#### 5 Michel de Montaigne (Bordeaux). POUR ÊTRE AU COEUR DE LA VIE INTERNATIONALE DES ENTREPRISES

ESC Grenoble (toutes options)

IECS Strasbourg (toutes options)

Programme Grande Ecole 3 ans - 3 pays

3 Jules-Lesven (Brest)....

1 SaintLouis (Paris-6.) ...

Janson de Sailly (Paris-1 6\*).... - Sainte Geneviève (Versailles).... 5 Hoche (Versailles)....

1 Henri-Poincaré (Noncy) ...

Saint-Jean-de-Passy (Paris-164) ...

Masséna (Nice) - Chateaubriand (Rennes)

- Lavoisier (Paris-5\*)

48 98 38 0 39 97 31 0 36 97 31 0 39 90 72 25

Concours ouverts aux élèves des classes préparatoires admissibles à ESCP, ESSEC et HEC Diplômés d'un premier cycle universitaire européen

Formation au Managemen Général et International Deux diplômes Promotion europé

Master In European Bosin 1 an - 2 pays Admission ouverte aux diplômés d'un deuxième cycle universitaire européen (Maîtrise ou équivalent)

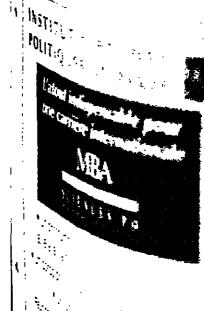
15 (99) 67 (00) 23 (00) 61 (40) 28 (00) 46 (40) 34 (80) 12 (79) 40 (88) 35 (20)

Formation au Management Général MBA - Pré-expérience Stage de 3 mois Promotions multicultus



ÉCOLE EUROPÉENNE DES AFFAIRES Paris - Oxford - Berlin - Madrid Renseignements: Tél. 01.44.09.33.55 6, avenue de la Porte de Champerret - 75017 Paris http://www.cap.ccip.fr.

Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris



40.1. **秦** 

50、黄色

# Le système des grandes écoles de gestion vole en éclats

▼ En jouant ouvertement la concurrence, les établissements se scindent en deux groupes distincts

ONGTEMPS dissimulée sous une solidarité de façade, la crise des grandes écoles de gestion éclate maintenant au grand jour. Fin octobre, Gérard Trémège, président de l'Assemblée des chambres françaises de commerce et d'industrie, dont dépendent la plupart des écoles, et François Duvergé, chargé de gérer le réseau des écoles consulaires, démissioment tous deux de l'Association pour le développement des écoles de management (ADEM), créée justement en 1995 pour tenter de juguler les conséquences d'une crise de recrutement commencée il y a cinq ans.

3 A

.

计可编码 化二苯

ত প্ৰশিক্ষ্য হৈ কয়

 $\mathbb{N}_{+}^{n} \to \mathbb{Q}^{n}$ 

and the

á-.

į.

正元五多雜

in the state of the second

----

Cette double démission marque l'échec d'une tentative d'amener les écoles à un comportement solidaire. Au concours 1997, au moins quatre écoles - Reims, Bordeaux, Lille et Marseille - ont en effet recruté bien plus de candidats issus de prépas qu'elles n'avaient annoncé, asséchant le vivier des écoles moins cotées. Mais les directeurs de ces écoles renvoient la faute aux « parisiennes » - HEC, ESSEC, ESCP et (par abus de langage) ESC Lyon dont l'attitude fort peu solidaire a déjà suscité de nombreux conflits. La Chambre de commerce et d'industrie de Paris, qui gère HEC et l'ESCP, aurait ainsi bloqué la nomination d'un délégué général de l'ADEM issu des rangs des directeurs d'écoles de province, ainsi que les tentatives de mise en place d'un label de qualité commun à

Quoi qu'il en soit, l'éclatement du conflit clarifie le paysage en rendant officiel ce que l'enquête menée par Le Monde auprès des écoles met en évidence : le mythe de l'unicité des grandes écoles de gestion s'effondre au profit de la diversification de leurs missions. Celle-ci pourrait d'ailleurs trancher enfin une vieille guerelle sémantique : faut-il parler, pour désigner l'ensemble de ces écoles, d'écoles de gestion ou d'écoles de ponses fournies par les écoles aux questions de la-Conférence des est d'emblée international. Surgrandes écoles sur la nature des emplois occupés par les diplômés

toutes les écoles...

des trois dernières promotions, il existe bel et bien d'une part des \* écoles de gestion \*, d'autre part des « écoles de commerce ». Dans les premières, la part des emplois dans les fonctions finances et administration est en effet supérieure à celle des emplois occupés dans la fonction commerciale. Dans les secondes, c'est l'inverse.

Si l'on croise ces données avec celles qui concernent la taille des entreprises, il s'avère que la plupart des « écoles de gestion » sont aussi celles dont plus des deux tiers des emplois répertoriés se situent dans les entreprises de plus de 500 salariés. Pour une majorité d'entre elles, les deux tiers des emplois sont également situés en région parisienne, même lorsqu'elles sont implantées en province. Cela dit, les emplois occupés à la sortie des « écoles de commerce » sont, pour environ la moitié d'entre eux, situés dans les grandes entreprises: on ne peut donc pas dire que ces écoles fournissent aux PME les forces de vente dont elles ont besoin. En revanche, c'est bien en province que ces emplois se trouvent concentrés, sauf pour certaines écoles géographiquement proches de l'agglomération parisienne.

Un ensemble de formations disparates préparant, par des moyens variés.

à des fonctions et des carrières diverses

Contrairement à l'image d'internationalisation qu'essaient de donner la plupart des écoles. la part des emplois occupés à l'étranger reste faible si l'on écarte le cas de l'EAP (75.% des emplois à l'étranger), dont le recrutement tout, l'internationalisation des débouchés n'est pas corrélée à l'appartenance au groupe des « écoles de gestion » ou « de commerce ». Les premières comme les secondes comptent dans leurs rangs des écoles plus ou moins internationales quant aux emplois occupés. Par exemple, la part des diplômés de l'ESC Lille - école dont le profil est plutôt commercial travaillant à l'étranger est supérieure à celle des diplômés de l'Edhec, également située à Lille, et dont le profil est plutôt gestion-

Le recrutement et l'organisation des études au sein des écoles témoignent, tout autant que leurs débouchés, de leur hétérogénéité. Ainsi, les promotions des « écoles de gestion » comptent de 200 à 400 diplômés, alors que celles des « écoles de commerce » en comptent de 100 à 200. De même, les « écoles de gestion » sont celles qui comptent la plus grande part d'élèves issus des classes préparatoires dans leurs effectifs de première année, alors que les « écoles de commerce » puisent plus largement dans le vivier des admissions parallèles. Exception à la règle, l'ICN de Nancy, dont le recrutement est proche de celui des « écoles de gestion » bien que ses débouchés soient plutôt orientés vers la fonction commerciale.

هِ كذا من رالمهل

De même, les « écoles de gestion > sont celles qui s'efforcent de spécialiser leurs étudiants le plus tôt possible dans le déroulement du cursus de formation. Au contraire, les écoles qui débouchent le plus souvent sur la fonction commerciale sont celles qui se préoccupent de conserver un profil généraliste à leurs diplomés. Cette constatation est plutôt paradoxale, puisque les métiers commerciaux sont a priori plus spécialisés que les métiers de gestion. Mais elle peut s'expliquer par le fait que les débouchés des « écoles de gestion » sont situés dans les grandes entreprises, où le besoin d'une spécialité se fait sentir dès le recrutement, contrairement aux PME qui recrutent des cadres généralistes, même s'ils débutent dans la fonction commer-

Les « écoles de commerce » sont aussi celles qui, contrairement aux « écoles de gestion » (à l'exception, notable, de l'Essec), privilégient la professionnalisation des études par le moyen de l'alternance, quelle que soit la forme prise par celle-ci. Les cursus en alternance ne concernent cependant qu'une minorité d'écoles (une dizaine parmi celles qui ont répondu à notre enquête) et à l'intérieur de celles-ci, une minorité d'élèves (de 5 à 25 %), à quelques exceptions près.

Au total, et quel que soit le critère choisi, les grandes écoles de gestion apparaissent pour ce

qu'elles ont longtemps essayé de ne pas paraitre: un ensemble de formations disparates, préparant, par des moyens variés, à des fonctions et des carrières diverses.

Longtemps dissimulée derrière le voile à peine opaque d'un discours consensuel, cette variété pourrait aujourd'hui devenir un atout dans la redéfinition nécessaire des missions de ces écoles au sein de l'enseignement supérieur. Les entreprises ont besoin de spécialistes lorsqu'elles sont grandes, de généralistes lorsqu'elles sont petites, de commerciaux dans tous les cas; les familles, devenues sceptiques devant les promesses de carrière mirobolante, ont besoin de savoir à quels métiers ces écoles préparent véritablement. En devenant ouvert, le jeu de la concurrence entre écoles pourrait

A. R.

## L'ESC Bordeaux fait cavalier seul et « prend ses responsabilités »

grandes écoles de commerce. Georges Viala, directeur général de l'ESC Bordeaux, en est convaincu. « Dix établissements, au lieu de trente aujourd'hui, s'imposeront durablement en France dans les années qui viennent. » Bordeaux arbore une ambition que d'aucuns jugent démesurée : devenir une très grande école, rentable, internationale. Georges Viala rappelle que cette réflexion mûrit depuis dix ans. Le projet pédagogique a été rénové l'an passé : alternance à partir de la deuxième année. consolidation des troisièmes cycles, démarche pour obtenir l'accréditation euro-

Echaudée par le faux esprit de solidarité du « réseau » des ESC, Bordeaux avait, au début de l'Association des grandes écoles de management, décidant de « prendre ses responsabilités » face à la tutelle consulaire. En clair, le girondin, qualifié depuis de « dissident » par ses pairs, refuse de gérer la pénurie de candidats. D'où un premier objectif : atteindre une taille critique, « condition incontournable du développement et de la visibilité internationale ». Le groupe comptera 2 000 étudiants en l'an 2000, contre 1600 aujourd'hui, dont 1 000 sur la seule ESC. Seules 8 écoles dépassent déjà ce seuil. Certaines ESC n'ont d'ailleurs pas digéré de voir Bordeaux recruter 91 étudiants de plus qu'elle n'avait affiché de francs de chiffre d'affaires, Bordeaux espère

places au concours 1997, pour maintenir une proportion significative d'élèves issus de classes prépas. . En ratissant plus large, Bordeaux ne peut garder le même niveau de recrutement. Et elle ne peut dispenser une formation d'aussi bonne qualité. Elle restera une école de province », peste Jacques Ain, patron de l'ESC Tou-

#### UN MARCHÉ PORTEUR

Deuxième condition de réussite : une bonne santé financière. La CCI de Bordeaux ayant plafonné son engagement autour de 15 % du budget, les droits de scolarité représentent 70 % des ressources de l'école. L'afflux d'élèves a permis de retrouver l'équilibre en 1996, mais il reste fragile : la manne des droits d'inscription ne suffit plus. Le « ticket d'entrée » sur le marché international de la formation des managers devient prohibitif. Le coût de recrutement d'un étudiant, autour de 8 000 francs pour une ESC en France, se monte à 10 000 francs pour attirer un élève étranger, voire 20 000 en troisième cycle. Autre indicateur : un professeur permanent de stature internationale coûte 600 000 francs par an. Bordeaux, qui en emploie 35, veut en recruter 10 autres dans les deux ans qui viennent.

Georges Viala sait qu'il doit diversifier ses ressources pour réussir. La formation continue devrait y contribuer largement. De 4 millions de

passer à 20 ou 30 millions dans cinq ans. Que seule l'Essec soit, parmi les sup de co, parvenue à dépasser ce montant ne décourage pas Georges Viala. il juge que le marché est porteur et qu'il peut y prendre sa part en misant sur les produits d'appel de l'école : les troisièmes cycles spécialisés en achat, logistique, management des risques ou de la qualité. Il compte aussi sur l'effet du réseau Ecricome. Les Caisses d'épargne ne viennent-elles pas de conclure avec ces 5 ESC un accord pour la formation de 10 000 personnes?

« Les Bordelais sont avant tout des paysans : ils ne révent pas, meme s'ils ont des visions de erand large », défend Georges Viala. Ses pairs sont moins convaincus. « Continuer ainsi, comme la grenouille de la jable, à vouloir s'aligner sur les écoles parisiennes, c'est se tromper de combat », lance Jean-Pierre Daloz, directeur de l'ESC Marseille, résumant l'état d'esprit de la concurrence. L'Assemblée des chambres de commerce, officiellement en froid avec le dissident, adopte une posture plus jésuite : compte tenu « des qualités du directeur de l'ESC Bordeaux et des atouts de cette ville », on juge à Paris que sa stratégie « n'est pas injouable ». « Le marché tranchera, énonce Aïssa Dermouche, son collègue de Nantes. Rendez-vous dans cinq

N.G.

# L'ESC Saint-Etienne se destine aux PME, sans complexe

▼ Alternance et admissions parallèles orientent les élèves vers l'économie locale

morte, abandonnée sans pudeur pendant plus de dix ans aux veux des passants. Une bătisse fermée, trop présente sur ce cours Fauriel pour que l'on ait encore envie de la regarder. Aujourd'hui, la « friche Manufrance » a été réhabilitée, signe d'un passé enfin digéré. Les anciens locaux de la célèbre entreprise stéphanoise accueillent depuis septembre une école, elle-même considérée comme moribonde il v a trois ans, l'Ecole supérieure de commerce de Saint-Etienne.

Collectivités locales et chambre de commerce ont dépensé 62 millions de francs pour l'héberger dans ce lieu historique. Il sera inauguré mi-décembre. Massif, le nouveau bătiment, dont la façade ocre Si nous sommes sortis de notre

INSTITUT D'ETUDES

POLITIQUES DE PARIS

L'atout indispensable pour

une carrière internationale

**MBA** 

SCIENCES PO

Un programme bilingue intensif sur 9 mois,

allié à la tradition culturelle de Sciences Po.

Un corps professoral de notoriété internationale.

Un diplôme accrédité AMBA.

Réunion d'information le jeudi 11 décembre 1997 à 18h30

dans nos locaux

Contact : Secrétariat du Pr. Jean-Jacques Rosa

'ÉTAIT une façade court sur 160 mètres, paraît sur-dimensionné pour ses 400 étudiants. On a fait simple, fonctionnel et sans clinquant, car « ce n'est pas le genre ici ».

Emblème malgré elle d'une thérapie collective, la Sup de Co stéphanoise se voit chargée de nombreux espoirs. « Cela fait vinet ans que les diplômés foutent le camp de ce département. Aujourd'hui, il s'agit de former des élites qui créent et reprennent des entreprises, mais d'abord les nôtres », explique Pascal Clément, président (Démocratie libérale) du conseil général de la Loire, premier financier de la réhabilitation de la friche Manufrance. « Cette école, qui venait juste d'accéder au grade de grande école, a subi de plein fouet la crise des Sup de Co.

compétence en y investissant, c'est parce qu'elle a changé de projet pédagogique: elle va devenir l'école des chefs d'entreprise, ce dont l'économie locale a le plus besoin. » Au regard des critères habituels qui prévalent au sein des grandes écoles, Saint-Etienne a pourtant touché le fond à la rentrée : seuls 3 élèves issus de classes préparatoires ont été intégrés.

**VERDICT EN JUIN** 

Une crise que l'école a vue venir il v a trois ans. En 1994, elle engage une restructuration sévère. Huit enseignants sur les vingt permanents sont licenciés. Le budget, abondé par la chambre de commerce à hauteur de 7 millions, ne l'est plus qu'à 5,5 millions. La CCI est alors l'une des plus endettées de France. L'ESC ne trouve son salut qu'en adoptant un nouveau projet pédagogique, centré sur les besoins de l'économie locale.

« Il fallaît orrêter de perdre et de fermer des établissements. Désormais, on sait pourquoi on paie, précise Michel Dalmas, directeur général de la chambre. Il s'agit de former des cadres pour nos PME. » Le tissu économique - 4 000 PME industrielles parmi 18 000 entreprises - a besoin de cadres à double compétence, gestionnaire et technique, susceptibles de reprendre des affaires. Pour les diplômés, les débouchés sont a priori solides: sous-traitantes, les entreprises stéphanoises n'ont guère étoffé leur encadrement ma-

nagérial et commercial. L'école recrute désormais presque exclusivement des bac + 2 techniques - DUT ou BTS - sans renoncer aux classes prépas, ou'elle tentera de relancer pour le concours 1998. La totalité des nouveaux entrants suivent leur cursus en alternance, sous statut étudiant ou par apprentissage dans une filière rebaptisée ESC Entrepreneurs. Ce programme a débuté en 1995 avec 24 élèves. Ils sont 35 cette an-

née. Leurs employeurs s'appellent Autobar, Suchail, EyraudPlants ou Satab. Ils travaillent dans le plastique, le tissu étroit, les cyclamènes ou la fourniture industrielle, et se qualifient d'innovateurs « opérationnels et responsables \*.

Certains ont triplé le chiffre d'affaires de leur entreprise. D'autres sont déjà promis à devenir directeur de filiale. La greffe semble prendre: 13 demandes d'entreprises n'ont pas pu être satisfaites cette rentrée. Pour valider ce nouveau positionnement, il faudra attendre que la première promotion se place sur le marché du travail. Verdict en juin.

L'école comme ses partenaires ne dissimulent pas les limites de la formule du tout-apprentissage appliquée à la formation de cadres: formation trop monolithique et difficile internationalisation du cursus. Pour éviter ces écueils. l'école veille à « décontextualiser » la formation théorique des apprentis, sommés de travailler à l'école sur d'autres cas d'entreprises, et espère devenir pilote dans l'élaboration d'un statut européen de l'ap-

⋆ Nous n'avons pas d'états d'âme vis-à-vis des autres ESC, indique Anne Damon, directeur délégué du groupe. Nous savons qu'il faudra nous battre pour conserver notre lubel grande école. Notre niveau acudémique est bien à bac + 5, même si certains essaient de nous faire croire qu'un DUT ne vaut pas une classe prépa. » La CCI entend aussi continuer à dispenser une formation nationale en attirant des étudiants et des entreprises (y compris des grandes) issus d'autres régions. L'expérience, portée à bout de bras par les acteurs locaux, a contribué à solder un lourd passé. Pour tenir, Saint-Etienne devra encore convaincre ses pairs qu'il n'y a pas trop d'écoles de commerce. Mais trop d'écoles identiques.

Nathalie Guibert

#### **ADMISSION SUR TITRE** EN DEUXIÈME ANNÉE



La multiplicité de ses talents est la plus grande richesse du visionnaire

Comme René Descartes, c'est grâce à la diversité de vos connaissances que vous aborderez votre métier avec passion et créativité. Que vous soyez ingénieur, médecin, pharmacien, titulaire d'une maitrise (lettres, droit, sciences...) ou d'un diplôme de l'IEP, vous pouvez intégrer l'ESSEC en 2° année par admission sur titre pour développer des compétences de généraliste du management.

ESSEC : premier centre européen de management accrédité par l'AACSB - The International Association for Management Education.

#### Informations clés :

- cursus personnalisé à votre initiative,
- alternance et statut d'apprentissage possibles, date limite de candidature pour la session de mars 1998 : le 15 février 1998.

#### Contactez Viviane:

Tél.: 01 34 43 31 26 - Fax: 01 34 43 31 11 E-mail: dhalluin@edu.essec.fr ESSEC - Avenue Bernard Hirsch - BP 105 95021 Cergy Pontoise cedex

**ESSEC** 

Demain, c'est vous qui montrerez le chemin

Milelys VIAL

# Une base de données sur Minitel et Internet pour mieux informer les lycéens et leurs familles

▼ La diffusion électronique des résultats permet un accès rapide à des données disponibles tout au long de l'année

Monde fait le choix de diffuser sur des supports électroniques, Minitel et Internet, les résultats des classes préparatoires aux concours des grandes écoles, publiés jusqu'ici et depuis une dizaine d'années sur un support papier, que ce soit de format magazine (avec Le Monde de l'éducation) ou de format livre de

Ce choix est guidé à la fois par une contrainte et par une opportunité. Le volume croissant des informations traitées d'une année sur l'autre, en raison de l'ouver-

Cloud; ENS Lyon; ENS Cachan.

★ (2,23 francs la minute.)

ture continue de nouvelles classes

préparatoires et de la complexifi-

cation des concours, contraignait

à augmenter sans cesse la pagina-

tion, et donc le prix de vente de la

publication. D'autre part, la sou-

plesse d'utilisation des supports

Liste des concours sur le 3615 LEMONDE

Seules les écoles ayant envoyé les résultats de leur concours dans

les délais figurent dans la base de données. Pour une même école

(ou un même groupe d'écoles regroupées dans un concours

commun), il existe la plupart du temps plusieurs types de concours

(par exemple MP, PC, PSI et PT pour les écoles d'ingénieurs). Cela

explique que le nombre de concours présentés sur le Minitel (118) est

supérieur au nombre d'écoles ou de concours communs cités ci-des-

Ecoles normales supérieures : ENS Ulm ; ENS Fontenay-Saint-

Ecoles scientifiques et militaires: Ecole polytechnique; Ecole na-

vale ; concours Mines-Ponts ; Ecole centrale de Paris ; Supélec ; Ecole

supérieure d'optique : Ecole centrale de Lyon : Ecole centrale de

Lille : Ecole centrale de Nantes ; concours communs polytechniques ;

Ecoles de commerce : EAP ; HEC ; Essec ; ESCP ; ESC Lyon ; Edhec ;

ESC Bordeaux; ESC Marsellle-Provence; ESC Reims; ICN Nancy;

ESC Nantes-Atlantique; ESC Grenoble; IECS Strasbourg; ESC Cler-

mont-Ferrand; ESC Dijon; Ceram Nice Sophia Antipolis.

Ensam; INT-ingénieurs: INA-ENSA; Ecoles nationales vétérinaires.

UJOURD'HUI, Le formation tout en l'offrant de façon continue et à un coût inférieur à celui de la publication papier, dans la mesure où l'utilisateur ne recherche le plus souvent que des données ponctuelles (par exemple, les résultats d'un seul ly-

cée, ou d'un seul concours). La base des résultats des classes préparatoires a été constituée à partir des réponses des écoles (ou du bureau du concours lorsqu'il s'agit d'un concours commun), questionnées sur le lycée d'origine des inscrits, des admissibles. des admis et des intégrés au concours d'entrée en première année. Seuls figurent dans la base

les résultats des concours dont Le

Monde a Obtenu les résultats dans

les délais nécessaires à la réalisa-

tion technique de la base. C'est à

partir de cette base, mais selon

des modalités différentes, que

sont présentés les résultats des

Internet. En revanche, le contenu des tableaux est commun à tous ces supports (voir ci-contre Comment lire les tableaux »)

- Dans le supplément de 8 pages, sont présentés les cinq meilleurs résultats (plus les ex-aequo, ce qui explique que peuvent parfois figurer plus de cinq lycées) à une sélection de 71 concours, choisis soit en raison de la notoriété des écoles, soit de l'importance des effectifs concernés. A ces tableaux s'ajoutent les résultats d'un sondage auprès de 250 proviseurs de lycée et responsables de classes préparatoires, à qui il a été demandé de classer en trois groupes les lycées offrant les mêmes filières qu'eux en fonction de leur niveau d'exigence à l'égard des bacheliers candidats à l'inscription en classe prépara-

SOUPLESSE DU MINITEL

-Sur le Minitel (3615 LE-MONDE, 2,23F/mn), sont présentés la totalité des données (jusqu'au dernier admissible) sur les 118 concours dont Le Monde a obtenu les résultats. La navigation sur le serveur Minitel s'effectue à partir de la page d'accueil du 3615 LEMONDE, vers la rubrique « résultats des classes préparatoires ». Là, quatre choix sont proposés: concours ENS (écoles normales superieures), scientifiques, militaires et commerciaux (la touche « Guide » mène à des écrans d'explication sur la lecture des tableaux et des indicateurs qui y sont utilisés). Le choix mène sur une liste des concours, y compris les différentes options d'un même concours: un nouveau choix mène au tableau des résultats.

La souplesse du support électronique permettra d'ajouter par la suite deux fonctions complémentaires, que les délais imposés par la collecte de l'information

rendent indisponibles à ce jour. Il - Sur Internet (http://www.lemonde.fr et cegetel. edu), seront sera ainsi possible, dans les sedisponibles gratuitement dès le maines à venir, d'accéder, une fois affiché un tableau de résultats, à 28 novembre les textes et les tableaux de ce supplément, y un commentaire sur le concours

concerné: nombre total de candidats, d'admissibles, d'admis, d'intégrés, comparaison des performances des lycées.

Il sera également possible d'interroger la base des résultats à partir du nom d'un lycée. S'afficheront alors les performances des classes préparatoires de ce lycée aux différents concours où elles ont eu des candidats admissibles: effectif de la prépa, candidats, admissibles, admis, intégrés. Il sera également possible d'obtenir le classement, pour un concours donné, d'un groupe de lycées sélectionnés selon différents critères: localisation. langues enseignées, statut.

compris le classement des lycées en trois groupes en fonction de leur niveau d'exigence pour l'inscription en première année.

FICHES DE RENSEIGNEMENTS Des fonctions complémentaires seront développées dans les semaines suivantessur les deux sites. Il sera ainsi possible, en 1998, d'accéder gratuitement à des fiches de renseignement sur 102 écoles qui ont accepté de répondre à l'enquête du Monde, à partir d'un sommaire en quatre chapitres (écoles normales supérieures, écoles scientifiques, écoles militaires, écoles de commerce). Ces fiches, qui ont

servi de support aux synthèses publiées dans le présent supplément, comportent quatre par-

1) identité et coordonnées ; 2) recrutement (part des différentes options de concours et des admissions parallèles dans les effectifs de l'école), frais de scolari-

3) organisation du cursus scolaire: poids respectifs des enseignements de tronc commun et de spécialisations, liste détaillée des spécialisations, éventuellement cursus en aiternance ou à l'étran-

4) débouchés des trois dernières promotions: recherche d'emploi (taux, durée), poursuite d'études, statut des emplois occupés (contrats à durée déterminée ou indéterminée), nature des emplois occupés (localisation. taille et secteur d'activité de l'entreprise, fonction exercée). Les informations sur la nature des emplois occupés ont été fournies par la Conférence des grandes

D'autres fonctions, dont l'accès sera payant, seront ultérieurement créées sur le site afin d'accéder sur internet à l'intégralité des résultats des 118 concours, à la recherche des résultats par lycée ou par sélection de lycées, aux commentaires sur les concours, et surtout à des comparaisons avec les résultats des années antérieures. Le support électronique permet en effet de conserver et de récupérer la mémoire des numéros successifs du Monde de l'éducation consacrés aux classes préparatoires et aux grandes écoles. Au fil du temps se constituera ainsi un instrument d'information, d'orientation et d'évaluation intéressant autant les familles que les professionnels de l'éducation.

#### classes préparatoires dans ce subélectroniques offre l'opportunité plément papier, sur Minitel et sur d'enrichir la présentation de l'in-

#### 12 FORMATIONS DE 3ÈME CYCLE EN ALTERNANCE,

MASTERS ESG

cartes maîtresses professionnelles pour les titulaires de diplômes de Bac+4 et plus, ingénieurs, etc. formations pouvant être financées et rémunérées.

FINANCES ET MARCHÉS DES CAPITAUX AUDIT ET CONTRÔLE DE GESTION GESTION DES RESSOURCES HUMAINES Assurance et gestion des Patrimoines FISCALITÉ, DROIT DES AFFAIRES ET MANAGEMENT GESTION DES ENTREPRISES

MARKETING: OPTIONS "PUBLICITÉ" OU "PRESSE ET AUDIOVISUEL" COMMERCE INTERNATIONAL: OPTIONS "GÉNÉRALE" OU "LATINO-AMERICAINE"

Tourisme et Loisirs : OPTIONS "GÉNÉRALE" OU "LATINO-AMERICAINE"

En anglais (en France et aux USA) EUROPEAN MASTER IN BUSINESS ADMINISTRATION AMERICAN MASTER IN BUSINESS ADMINISTRATION

En français et en espagnol (en France et à Cuba) LATIN AMERICAN MASTER IN BUSINESS **ADMINISTRATION** 

RENTRÉES EN OCTOBRE ET FÉVRIER

MASTERS ESG: 25 rue Saint-Ambroise - 75011 PARIS Tél : 01.43.55.44.44 - Fax : 01.43.55.73.74 Internet : http://www.sesg.fr - E.mail : esg@worldnet.fr

#### Les livres sur Minitel

- 300 000 livres : romans, biographies, essais...
- Le Monde Editions: dessins de Plantu, Prix du jeune écrivain
- Les sélections du Monde des livres, et du Monde des poches Recherche bibliographique et communde de livres Livreison à domicile

#### 3615 LEMONDE

(Sur internet : http://www.lemonde.fr/livres)

#### Comment lire les tableaux

Les tableaux publiés sur Minitel, Internet ou dans ce supplément, ne concernent que les classes préparatoires ayant présenté au moins dix candidats et ayant eu au moins un admissible. En dessous de ce nombre, les pourcentages figurant dans les autres colonnes n'auraient en effet guère de signification. Toutefois, les prépas ayant présenté moins de dix candidats figurent sur le Minitel et sur Internet dans un tableau annexé.

pour chaque concours, au tableau principal. ● La colonne (1) – Inscrits – indique le nombre de candidats présentés à un concours par chaque classe préparatoire. C'est une indication qui précise les pourcentages donnés dans les autres colonnes : pour un même taux d'admissibilité ou d'admis, le « mérite » d'une prépa n'est bien sûr pas le même selon qu'elle présente dix ou cent candidats... ■ La colonne (2) – Admissibles – indique le rapport, en

pourcentage, entre le nombre des

LE SPÉCIALISTE EUROPÉEN

Vous attend au salon

de 14h a 25h **Hôtel Hifton** 18. averus Sulfren - 75315 Par

**III)** Tél : 01 45 51 15 01

Samedi 29 Novembre 1997

admissibles et celui des inscrits C'est d'après ce résultat qu'est établi le classement. Ce sont en effet les résultats à l'écrit des concours qui permettent d'évaluer l'efficacité d'une prépa. ■ La colonne (3) – Admis – indique le rapport, en pourcentage, entre le nombre total des admis (liste principale et liste complémentaire) et le nombre des inscrits. ■ La colonne (4) – Intégrés – indique le rapport, en

pourcentage, entre le nombre d'intégrés et le nombre total d'admis. La proportion des admis d'une prépa qui, en définitive, ont intégré l'école (ou l'une des écoles du concours) est une information à la fois sur la composition de la dernière promotion intégrée et sur l'attrait qu'exerce l'école sur les prépas de tête des palmarès : dans certains cas, aucun de leurs admis n'intègre ; acceptés dans d'autres écoles, ils laissent ainsi la

## Délit d'initié

la veille des vacances de l'été dernier, un certain nombre de proviseurs de grands lycées parisiens se sont vus assaillis de coups de téléphone de parents éplorés, suppliants de modifier l'inscription de leur progéniture en prépa scientifique. C'est par erreur qu'ils avaient choisi MPSI (à dominante mathématiques), alors qu'ils souhaitaient en réalité PCSI (à do-

minante physique-chimie). Intrigués, les proviseurs enquêtent et s'aperçoivent que ce revirement était dû à la publication de la liste des admissibles au concours PC (physique-chimie) de l'Ecole polytechnique, bien plus longue que celle de MP (mathsphysique)! Ces parents si attentifs

aux destinées de leur descendance ne s'étaient tout simplement pas aperçus que la première liste concernait un bien plus grand nombre de places que la seconde, puisque l'X faisait pour la première fois de son histoire concours commun, mais pour la seule filière PC, avec l'Ecole supérieure de physique et de chimie industrielle (ESPCI).

L'anecdote en dit long, d'une part, sur les trésors de stratégie que déploient les familles les mieux initiées aux arcanes de l'orientation; d'autre part, sur les erreurs que provoquent l'opacité et la complexité d'un système, malgré tous les efforts faits pour



ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE

- Bac+4
- Diplôme visé
- 4 ans en alternance
- Des universités partenaires en Europe et aux

**Etats-Unis** 

Trente ans après sa création, l'IPAG forme 1400 étudiants aux fonctions de cadres d'entreprise.

Ses diplômés ont une expérience professionnelle de 10 à 16 mois et une référence d'au moins un semestre à l'étranger.

De formation généraliste, avec des spécialisations professionnelles ou internationales, ils sont immédiatement opérationnels.

Concours ouvert aux bacheliers - mai 98 Admissions directes en 2ème et 3ème années

**IPAG Nice** 

4, bd Carabacel 06000 NICE Tél. 04.93.13.39.00

IPAG Paris 184, bd St-Germain **75006 PARIS** Tél. 01.42.22.08.55 ---

4.554

or Joseph Alle